



Número: **0800910-29.2025.8.14.0009**

Data Autuação: **11/03/2025**

Classe: **HABILITAÇÃO DE CRÉDITO**

Órgão julgador: **1ª Vara Cível e Empresarial de Bragança**

Última distribuição : **11/03/2025**

Valor da causa: **R\$ 7.714.926,77**

Processo referência: **0804469-28.2024.8.14.0009**

Assuntos: **Classificação de créditos**

Nível de Sigilo: **0 (Público)**

Justiça gratuita? **SIM**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

| Partes | Advogados |
|--|---|
| POTIGUAR & LOBATO ADVOCACIA - SOCIEDADE SIMPLES - EPP (REQUERENTE) | KLERYSSON ALFAIA DAMASCENO (ADVOGADO) SISSI LIMA POTIGUAR (ADVOGADO) |
| BARROS E MARTHA LTDA - EPP (REQUERIDO) | ALEX LOBATO POTIGUAR (ADVOGADO) |
| AUTO POSTO SAO BENEDITO LTDA (REQUERIDO) | ALEX LOBATO POTIGUAR (ADVOGADO) |
| AMAZON ROYAL FOODS LTDA - EPP (REQUERIDO) | ALEX LOBATO POTIGUAR (ADVOGADO) |

| Documentos | | | |
|------------|---------------------|----------------------------------|---------|
| Id. | Data | Documento | Tipo |
| 174369856 | 28/04/2026 12:27 | RMA 11 e 12/2025 | Petição |

EXCELENTÍSSIMO(A) SENHOR(A) DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DA COMARCA DE BRAGANÇA/PA

Processo: 0800910-29.2025.8.14.0009

Recuperação Judicial Grupo Marujada

POTIGUAR & LOBATO ADVOCACIA, nomeada nos autos em epígrafe, vem à presença de Vossa Excelência, nos termos do artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, vem, por seu representante legal que esta subscreve, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO GRUPO MARUJADA - BARROS E MARTHA LTDA., AMAZON ROYAL FOODS LTDA. e AUTO POSTO MARUJADA LTDA.**

Termos em que, pede deferimento.

Belém, 18 de março de 2026

POTIGUAR & LOBATO ADVOCACIA

Administradora Judicial

KLERYSSON ALFAIA DAMASCENO

OAB/PA nº. 24.545





Índice

| | |
|---|----|
| SUMÁRIO EXECUTIVO | 3 |
| I. INTRODUÇÃO..... | 4 |
| I.1. VISÃO GERAL DO GRUPO ECONÔMICO | 5 |
| I.2. EVENTOS RELEVANTES | 7 |
| II. DA ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA..... | 8 |
| II.1. BARROS E MARTHA LTDA | 8 |
| II.1.1. BALANÇO PATRIMONIAL..... | 9 |
| II.1.1.1. INDICADORES FINANCEIROS..... | 14 |
| II.1.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO | 16 |
| II.1.3. FLUXO DE CAIXA | 19 |
| II.1.4. DOS COLABORADORES | 19 |
| II.2. AMAZON ROYAL FOODS LTDA | 20 |
| II.2.1. BALANÇO PATRIMONIAL..... | 20 |
| II.2.1.1. INDICADORES FINANCEIROS | 25 |
| II.2.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO | 26 |
| II.2.3. FLUXO DE CAIXA..... | 29 |
| II.2.4. DOS COLABORADORES..... | 29 |
| II.3. AUTO POSTO MARUJADA LTDA..... | 30 |
| II.3.1. BALANÇO PATRIMONIAL..... | 30 |
| II.3.1.1. INDICADORES FINANCEIROS | 35 |
| II.3.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO | 36 |
| II.3.3. FLUXO DE CAIXA..... | 39 |
| II.3.4. DOS COLABORADORES..... | 39 |
| III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL | 40 |
| IV. CRONOGRAMA PROCESSUAL..... | 41 |
| V. TERMO DE DILIGÊNCIA..... | 42 |





SUMÁRIO EXECUTIVO

Conforme análise dos demonstrativos contábeis relativos aos meses de novembro e dezembro de 2025, verificou-se normalidade na operação, bem como a manutenção da situação patrimonial do **GRUPO ECONÔMICO MARUJADA**, o qual apresenta elevado endividamento, constituído principalmente pela necessidade de capital de terceiros para a manutenção da atividade operacional, além de obrigações junto aos fornecedores.

As receitas obtidas pelo **GRUPO** no exercício de 2025, até dezembro, demonstram desempenho superior em relação ao faturamento registrado no exercício de 2024. Contudo, observa-se que os custos absorvem grande parte das receitas das Recuperandas, refletindo diretamente no resultado contábil apurado, que, de forma acumulada no período de janeiro a dezembro de 2025, totaliza prejuízo aproximado de R\$ 747,5 mil (setecentos e quarenta e sete mil e quinhentos reais). Não obstante, verifica-se que, ao longo do exercício de 2025, até dezembro, houve apuração de resultado operacional positivo em determinados meses, evidenciando que atividade empresarial possui capacidade de geração de resultados positivos.

POTIGUAR & LOBATO ADVOCACIA
Administradora Judicial

KLERYSSON ALFAIA DAMASCENO
OAB/PA nº. 24.545

MARCELA MACCHIO LITIER
CRC/SP 255622/O-0





I. INTRODUÇÃO

A história da atuação empresarial do **GRUPO** remonta a 2004, quando é registrado o empresário individual **A. do Carmo Sales Martha**, dedicado inicialmente apenas ao comércio varejista de combustíveis e gás liquefeito de petróleo (GLP). O nascimento do **GRUPO MARUJADA**, entretanto, se dá em 18.02.2014, quando o empresário individual se transforma na sociedade empresária **BARROS E MARTHA LTDA.**, passando a se dedicar ao comércio varejista de combustíveis para atender especificamente ao mercado da pesca, notadamente embarcações pesqueiras.

Pensando na expansão e desenvolvimento do **GRUPO**, ainda em 2014 é constituída a sociedade empresária **AMAZON ROYAL FOODS LTDA.** (03.10.2014), a qual inicia efetivamente suas atividades em 2017, dedicando-se ao comércio atacadista de pescados e frutos do mar. Por fim, em 2021 é adquirida a sociedade empresária **AUTO POSTO MARUJADA LTDA.**, dedicada ao comércio varejista de combustíveis e lubrificantes no mercado rodoviário.

Desde 2014, portanto, o **GRUPO MARUJADA** atua de maneira integrada no **mercado de fornecimento de insumos (combustíveis), transporte, armazenamento e produção de pescados no Município de Bragança/PA**, um dos polos pesqueiros mais importantes do Estado do Pará e de toda a Região Norte.

Com reflexos distintos em cada segmento de atuação, relata as Recuperandas, que a **origem comum da crise econômico-financeira do GRUPO MARUJADA** remonta a meados de 2018, quando o Brasil instituiu a Portaria Interministerial nº 42, de 27.07.2018, que além de estabelecer padrões mais rígidos para a pesca, proibiu a pesca (período de defeso) da espécie “Pargo” no período de 15/dezembro a 30/abril.

Por ser a principal espécie-alvo da pesca na região, era essencial que tais medidas de restrição, embora necessárias, fossem acompanhadas de outras medidas ou políticas de estímulo e proteção do Setor, o que, contudo, não aconteceu. Assim, **desde 2018 o GRUPO MARUJADA foi obrigado a reduzir sua atuação a uma produção sazonal, sem qualquer incentivo econômico para balancear o prejuízo.**

Apesar da Pandemia da COVID-19, que por 02 (dois) anos paralisou e diminuiu as atividades em feiras e mercados livres, prejudicando o faturamento; as Recuperandas seguiram operando normalmente até meados de 2023, quando, contudo, o Setor da Pesca passou a enfrentar uma **grave situação de escassez de peixes, o que afetou negativamente toda a cadeia produtiva.**





Com efeito, com a baixa dos estoques de peixes, menos embarcações partem à pesca e, portanto, menos insumos são consumidos. Assim, as Recuperandas, que ocupam lugares distintos da mesma cadeia produtiva, acabaram todas gravemente afetadas pela crise do Setor.

Depois do período de defeso de dezembro/2022 a abril/2023, a expectativa era a retomada da economia, mas a pressão global e nacional restringiu o segmento, cuja sustentabilidade exige um período ainda mais longo de redução da produção.

Diante de tal fato, para **manter suas atividades e atender a esses novos impulsos do mercado, o GRUPO MARUJADA se viu obrigado a entrar em linhas de financiamento bancário mais onerosas, tornando sua operação mais cara e pesada.**

Além disso, para obter o crédito de que necessitaram, as empresas em dificuldade tiveram de prestar garantias cruzadas, de tal modo que as dificuldades econômicas particulares de cada segmento empresarial acabaram impactando-se mutuamente.

Atualmente, o **GRUPO MARUJADA** acumula um passivo geral na ordem de R\$ 7.714.926,77 (sete milhões, setecentos e quatorze mil, novecentos e vinte e seis reais e setenta e sete centavos), distribuído entre credores financeiros e fornecedores.

Dessa forma, considerando que o **GRUPO MARUJADA** não conseguiria arcar com as parcelas já vencidas de seu endividamento, muito menos com as vincendas, não restou outra opção, sendo solicitado o pedido de Recuperação Judicial em 26 de setembro 2024, com o deferimento do processamento em 19 de dezembro de 2024.

I.1. VISÃO GERAL DO GRUPO ECONÔMICO

Individualmente consideradas, as Recuperandas são sociedades empresárias com sede e atuação empresarial no Município de Bragança/PA, contribuindo há mais de 20 (vinte) anos para a geração de empregos, renda e a distribuição de bens e serviços na região.

- Sociedade limitada de nome empresarial **BARROS E MARTHA LTDA**, sob NIRE nº 15201357511, com sede Rua Pinheiro Junior, 896, Fundos, Riozinho Bragança, PA, CEP 68600000, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica/MF sob o nº 06.974.914/0001-30.





- **Objeto social:** comércio varejista de combustíveis para veículos automotores; comércio varejista de lubrificantes; comércio varejista de gás liquefeito de petróleo; e, transporte rodoviário de produtos perigosos.
- **Capital Social:** totalmente integralizado em moeda corrente do País, de R\$ R\$ 350.000,00 (trezentos e cinquenta mil reais), dividido em 350.000 (trezentos e cinquenta mil) cotas de capital no valor unitário de R\$ 1,00 (um real) cada cota, totalmente integralizado em moeda corrente do País conforme demonstrado:

| SÓCIOS | COTAS | % | VALOR RS |
|-------------------------------|----------------|------------|-------------------|
| ALAN DO CARMO SALES MARTHA | 192.500 | 55 | 192.500,00 |
| THYAGO AUGUSTO PEREIRA BARROS | 157.500 | 45 | 157.500,00 |
| TOTAL | 350.000 | 100 | 350.000,00 |

- Sociedade limitada de nome empresarial **AMAZON ROYAL FOODS LTDA**, sob NIRE nº 15201382795, com sede Rua Pinheiro Junior, 896, B, Riozinho Bragança, PA, CEP 68600000, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica/MF sob o nº 21.347.076/0001-68.
 - **Objeto social:** comércio atacadista de pescados e frutos do mar; pesca de peixes em água salgada; depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda moveis; atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica; locação de mão de obra temporária; preservação de peixes, crustáceos e moluscos; fabricação de conservas de peixes, crustáceos e moluscos; comércio de mercadorias em lojas de conveniência; comércio varejista de farinhas, amidos e féculas; comércio atacadista de chocolates, confeitos, balas, bombons e semelhantes; comércio varejista de mercadorias em geral com predominância de produtos de minimercados, mercearia e armazéns; comércio varejista de bebidas; comércio varejista de produtos alimentícios em geral ou especializado em produtos alimentícios não especificados anteriormente; comércio varejista de jornais e revista; comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal; restaurante e similares lanchonete e casa de chá, de sucos e similares; bares e outros estabelecimentos especializados em servir bebidas com e sem entretenimento; e, outras atividades de comunicações não especificadas anteriormente.
 - **Capital Social:** totalmente integralizado em moeda corrente do país, de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais), divididos em 20.000 (vinte mil) quotas, no valor unitário de R\$ 1,00 (um real) cada quota, integralizadas neste ato em moeda corrente nacional e distribuído entre os sócios da seguinte forma:





| SOCIOS | PERCENTUAL % | Nº DE QUOTAS | VALOR R\$ DA PARTICIPAÇÃO |
|-------------------------------|--------------|---------------|---------------------------|
| ALAN DO CARMO SALES MARTHA | 55 % | 11.000 | 11.000,00 |
| THYAGO AUGUSTO PEREIRA BARROS | 45 % | 9.000 | 9.000,00 |
| TOTAL | 100 % | 20.000 | 20.000,00 |

- Sociedade limitada de nome empresarial **AUTO POSTO MARUJADA LTDA**, sob NIRE nº 15201706281, com sede Rodovia Bragança Ajuruteua, S/N, Rod Pa 458, Km 1, Perpetuo Socorro Bragança, PA, CEP 68600000, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica/MF sob o nº 27.271.803/0001-37.
 - **Objeto social:** comercio varejista de combustíveis para veículos automotores; Comercio varejista de lubrificantes; comercio varejista de bebidas; comercio varejista minimercado; comercio varejista de jornais e revista; comercio varejista de artigos de higiene pessoal; restaurante e similares; lanchonete serviço de alimentação; bar com serviço completo, com entretenimento música, apresentações de shows, entre outros; comercio varejista de chips de celulares; comercio varejista de produtos alimentícios em geral ou especializado em produtos alimentícios não especificados anteriormente; comercio varejista de gás liquefeito de petróleo; comercio varejista de mercadorias em lojas de conveniência; e transporte rodoviário de produtos perigosos.
 - **Capital Social:** totalmente integralizado em moeda corrente do país, de R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais), divididos em 250.000 (duzentas e cinquenta mil) cotas, no valor unitário de R\$ 1,00 (um real) cada cota, integralizadas neste ato em moeda corrente nacional e distribuído entre os sócios da seguinte forma:

| SOCIOS | PERCENTUAL % | Nº DE QUOTAS | VALOR R\$ DA PARTICIPAÇÃO |
|-------------------------------|--------------|----------------|---------------------------|
| ALAN DO CARMO SALES MARTHA | 55 % | 137.500 | 137.500,00 |
| THYAGO AUGUSTO PEREIRA BARROS | 45 % | 112.500 | 112.500,00 |
| TOTAL | 100 % | 250.000 | 250.000,00 |

I.2. EVENTOS RELEVANTES

Não houve indicação de eventos relevantes por parte das Recuperandas, entre os meses de novembro e dezembro de 2025.





II. DA ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

As informações contábeis e financeiras apresentadas pela administração do **Grupo Econômico em Recuperação Judicial** subsidiaram as análises e observações constantes neste relatório, sem realização de qualquer trabalho de auditoria extensivo a estas análises, por esta Administradora Judicial.

Ainda, cumpre destacar que as Recuperandas **são as responsáveis pelo fornecimento das informações relativas às suas atividades empresariais, as quais foram objeto de análise contempladas no presente Relatório, inclusive sob as penas do art. 171 da Lei 11.101/2005.**

Os demonstrativos contábeis têm, de maneira geral, como objetivo fornecer informações acerca da posição financeira e patrimonial, bem como de seu desempenho econômico e dos respectivos fluxos de caixa. Dessa maneira, no presente relatório serão reportadas as informações extraídas dos documentos contábeis e financeiros relativos aos meses de novembro e dezembro de 2025, analisadas de forma comparativa aos meses de julho a outubro de 2025.

II.1. BARROS E MARTHA LTDA

Destaca-se que a Recuperanda realizou ajustes contábeis no mês de outubro de 2025, estando os novos saldos refletidos nas informações apresentadas no presente Relatório, sendo:

- O **Ativo total** reduziu em 2,11%, perfazendo novo montante de R\$ 5.426.591,71 (cinco milhões, quatrocentos e vinte e seis mil, quinhentos e noventa e um reais e setenta e um centavos).
- O **Passivo total** reduziu em 0,36%, passando a totalizar o montante de R\$ 8.812.184,44 (oito milhões, oitocentos e doze mil, cento e oitenta e quatro reais e quarenta e quatro centavos).
- O **Patrimônio Líquido** aumentou em 2,58% o saldo a descoberto, em razão do **prejuízo constituído de janeiro a outubro de 2025**, no valor de R\$ 82.451,86 (oitenta e dois mil, quatrocentos e cinquenta e um reais e oitenta e seis centavos), totalizando R\$ 3.385.592,73 (três milhões, trezentos e oitenta e cinco mil, quinhentos e noventa e dois reais e setenta e três centavos).

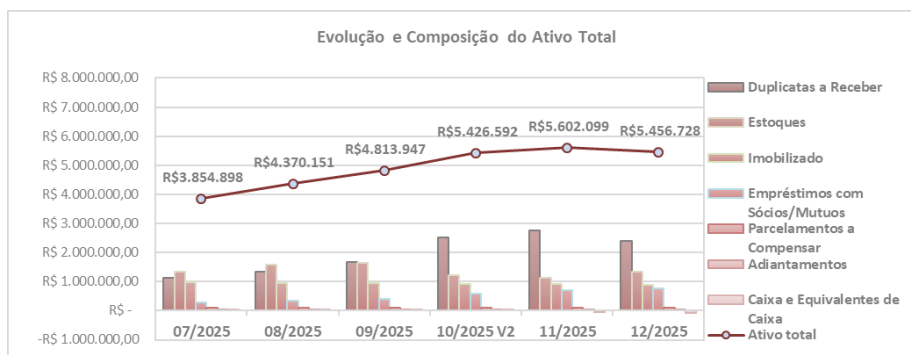




II.1.1. BALANÇO PATRIMONIAL

| Balanco Patrimonial | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 V2 | 11/2025 | 12/2025 |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ativo | R\$ 3.854.898,21 | R\$ 4.370.150,50 | R\$ 4.813.946,72 | R\$ 5.426.591,71 | R\$ 5.602.098,82 | R\$ 5.456.728,12 |
| Circulante | R\$ 2.594.055,71 | R\$ 3.074.201,66 | R\$ 3.456.337,08 | R\$ 3.903.810,73 | R\$ 3.967.011,50 | R\$ 3.785.434,46 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | R\$ 10.616,64 | R\$ 11.812,57 | R\$ 9.769,48 | R\$ 29.362,71 | -R\$ 57.261,61 | -R\$ 78.666,73 |
| Duplicatas a Receber | R\$ 1.140.063,45 | R\$ 1.354.472,14 | R\$ 1.680.856,96 | R\$ 2.522.846,93 | R\$ 2.761.464,57 | R\$ 2.402.681,80 |
| Estoques | R\$ 1.335.009,95 | R\$ 1.593.569,20 | R\$ 1.638.196,95 | R\$ 1.222.625,89 | R\$ 1.134.809,14 | R\$ 1.333.419,99 |
| Adiantamentos | R\$ 8.465,67 | R\$ 14.447,75 | R\$ 27.613,69 | R\$ 33.343,35 | R\$ 33.343,35 | R\$ 33.343,35 |
| Parcelamentos a Compensar | R\$ 99.900,00 | R\$ 99.900,00 | R\$ 99.900,00 | R\$ 95.631,85 | R\$ 94.656,05 | R\$ 94.656,05 |
| Não Circulante | R\$ 1.260.842,50 | R\$ 1.295.948,84 | R\$ 1.357.609,64 | R\$ 1.522.780,98 | R\$ 1.635.087,32 | R\$ 1.671.293,66 |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos | R\$ 283.905,12 | R\$ 334.705,12 | R\$ 412.059,58 | R\$ 591.859,58 | R\$ 719.859,58 | R\$ 771.759,58 |
| Imobilizado | R\$ 976.937,38 | R\$ 961.243,72 | R\$ 945.550,06 | R\$ 930.921,40 | R\$ 915.227,74 | R\$ 899.534,08 |

O **Ativo total** encerrou dezembro de 2025 com saldo de R\$ 5.456.728,12 (cinco milhões, quatrocentos e cinquenta e seis mil, setecentos e vinte e oito reais e doze centavos), ocasionado principalmente pela movimentação da rubrica Duplicatas a Receber.



No mês de dezembro de 2025, a rubrica de **Duplicatas a Receber** é a mais representativa do **Ativo total** (44%), totalizando R\$ 2.402.681,80 (dois milhões, quatrocentos e dois mil, seiscentos e oitenta e um reais e oitenta centavos), 5% inferior em comparação ao saldo registrado em outubro de 2025.

- Não houve disponibilização de relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

Compostos por mercadorias para revenda, os **Estoques** correspondem a 24% do **total** dos **Ativos** de dezembro de 2025, apresentando aumento de 9% em comparação ao escriturado em outubro de 2025, totalizando R\$ 1.333.419,99 (um milhão, trezentos e trinta e três mil, quatrocentos e dezenove reais e noventa e nove centavos).

- Não houve disponibilização de relatório gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.





Após o reconhecimento mensal das depreciações, o **Imobilizado** totalizou o montante líquido de R\$ 899.534,08 (oitocentos e noventa e nove mil, quinhentos e trinta e quatro reais e oito centavos), assim composto:

| Imobilizado | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 V2 | 11/2025 | 12/2025 |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| MOVEIS E UTENSÍLIOS | R\$ 25.324,00 | R\$ 25.324,00 | R\$ 25.324,00 | R\$ 25.324,00 | R\$ 25.324,00 | R\$ 25.324,00 |
| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS | R\$ 23.079,54 | R\$ 23.079,54 | R\$ 23.079,54 | R\$ 24.144,54 | R\$ 24.144,54 | R\$ 24.144,54 |
| VEÍCULOS | R\$ 1.047.237,07 | R\$ 1.047.237,07 | R\$ 1.047.237,07 | R\$ 1.047.237,07 | R\$ 1.047.237,07 | R\$ 1.047.237,07 |
| EQUIP. DE INFORMÁTICA | R\$ 2.299,00 | R\$ 2.299,00 | R\$ 2.299,00 | R\$ 2.299,00 | R\$ 2.299,00 | R\$ 2.299,00 |
| (-) DEPRECIÇÃO ACUMULADA | -R\$ 121.002,23 | -R\$ 136.695,89 | -R\$ 152.389,55 | -R\$ 168.083,21 | -R\$ 183.776,87 | -R\$ 199.470,53 |
| Total | R\$ 976.937,38 | R\$ 961.243,72 | R\$ 945.550,06 | R\$ 930.921,40 | R\$ 915.227,74 | R\$ 899.534,08 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 11 a 12/2025.

- O **Imobilizado** representa 16% do **Ativo total** de dezembro de 2025. Ademais, observa-se que, conforme os demonstrativos contábeis disponibilizados, não foram registradas baixas de bens patrimoniais ao longo do exercício de 2025, até dezembro.

A rubrica de **Empréstimos com Sócios/Mútuos** no mês de dezembro de 2025 registra em seu **Ativo** valores a receber da Amazon Royal Foods no montante de R\$ 670.047,72 (seiscentos e setenta mil, quarenta e sete reais e setenta e dois centavos) e do Auto Posto Marujada no importe de R\$ 101.711,96 (cento e um mil, setecentos e onze reais e noventa e seis centavos), totalizando R\$ 771.759,68 (setecentos e setenta e um mil, setecentos e cinquenta e nove reais e sessenta e oito centavos). Por outro lado, no **Passivo**, constam obrigações junto à própria Barros & Marta no valor de R\$ 985.818,00 (novecentos e oitenta e cinco mil, oitocentos e dezoito reais). Dessa forma, ao confrontarmos os valores registrados no **Ativo** e no **Passivo**, observa-se que a Recuperanda apresenta posição devedora líquida no montante de R\$ 214.058,32 (duzentos e quatorze mil, cinquenta e oito reais e trinta e dois centavos).

- Nota-se, por meio do Balancete de Verificação das empresas que estão no Polo Recuperacional, que os saldos escriturados em dezembro de 2025, estão parcialmente conciliados entre si.
- Ademais, observa-se que, o saldo de R\$ 985.818,00 (novecentos e oitenta e cinco mil, oitocentos e dezoito reais), encontra-se classificado em conta vinculada à própria Barros & Marta, indicando a necessidade de verificação por parte da Contabilidade da empresa.

dez/25

| Alocados no Ativo: | Barros & Marta | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Barros & Marta | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Amazon Royal Foods | R\$ 670.047,72 | R\$ - | R\$ 27.430,50 |
| Auto Posto Marujada | R\$ 101.711,96 | R\$ - | R\$ 47.398,06 |
| Total | R\$ 771.759,68 | R\$ - | R\$ 74.828,56 |
| Alocados no Passivo: | Barros & Marta | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
| Barros & Marta | R\$ 985.818,00 | R\$ 269.247,62 | R\$ 320.840,20 |
| Amazon Royal Foods | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Auto Posto Marujada | R\$ - | R\$ 27.430,50 | R\$ - |
| Total | R\$ 985.818,00 | R\$ 296.678,12 | R\$ 320.840,20 |

(*) Dados extraídos dos Balancetes disponibilizados.



A rubrica de **Parcelamento a Compensar** retraiu em 1% no mês de dezembro de 2025, em relação ao saldo escriturado em outubro de 2025, totalizando R\$ 94.656,05 (noventa e quatro mil, seiscentos e cinquenta e seis reais e cinco centavos).

A conta de **Adiantamentos a Terceiros e Fornecedores** não apresentou movimentação no período, permanecendo com saldo de R\$ 33.343,35 (trinta e três mil, trezentos e quarenta e três reais e trinta e cinco centavos), em dezembro de 2025, representando 1% do **Ativo total**.

As disponibilidades, alocadas na rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa**, apresentaram nos meses de novembro e dezembro de 2025, **saldos contrários à natureza contábil**, totalizando R\$ - 57.261,61 (cinquenta e sete mil, duzentos e sessenta e um reais e sessenta e um centavos **negativos**) e R\$ - 78.666,73 (setenta e oito mil, seiscentos e sessenta e seis reais e setenta e três centavos **negativos**), respectivamente, conforme detalhado a seguir.

| Caixa e Equivalentes de Caixa | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 V2 | 11/2025 | 12/2025 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Caixa Geral | R\$ 3.943,22 | R\$ 3.943,22 | R\$ 3.943,22 | R\$ 3.943,22 | R\$ 3.943,22 | R\$ 3.943,22 |
| Banco do Brasil | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | -R\$ 73.647,40 | -R\$ 87.715,95 |
| Caixa Econômica Federal | R\$ 2.057,16 | R\$ 2.057,16 | R\$ 2.057,16 | R\$ 2.057,16 | R\$ 2.057,16 | R\$ 2.057,16 |
| Banco Siccob | R\$ 998,29 | R\$ 2.360,22 | R\$ 483,13 | R\$ 20.242,36 | R\$ 7.336,57 | R\$ - |
| Banco da Amazonia | R\$ 3.048,84 | R\$ 3.048,84 | R\$ 3.048,84 | R\$ 3.048,84 | R\$ 3.048,84 | R\$ 3.048,84 |
| Banco Banpara | R\$ 569,13 | R\$ 403,13 | R\$ 237,13 | R\$ 71,13 | R\$ - | R\$ - |
| Total | R\$ 10.616,64 | R\$ 11.812,57 | R\$ 9.769,48 | R\$ 29.362,71 | -R\$ 57.261,61 | -R\$ 78.666,73 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 11 a 12/2025.

- As contas Caixa Geral, Caixa Econômica Federal e Banco Amazônia, não apresentaram movimentações durante o semestre analisado, bem como não foram disponibilizados documentos que suportem os saldos contábeis.
- A conta relativa ao Banco do Brasil encerrou o mês de dezembro de 2025, com saldo negativo de R\$ -87.715,95 (oitenta e sete mil, setecentos e quinze reais e noventa e cinco centavos **negativos**), corroborando com o extrato bancário disponibilizado. Tal situação **indica a necessidade de regularização contábil**, uma vez que saldos dessa natureza representam uma obrigação junto à instituição financeira.
- A conta do Banco Sicoob apresenta divergências quanto aos saldos registrados no balancete contábil e aqueles constantes dos extratos bancários disponibilizados, relativamente aos meses de novembro e dezembro de 2025.

| Mês | Balancete | Extrato |
|--------|--------------|---------------|
| nov-25 | R\$ 7.336,57 | R\$ 15.242,12 |
| dez-25 | R\$ - | R\$ 407,41 |

(*) Dados extraídos dos Balancetes e Extratos referentes a 11 e 12/2025.

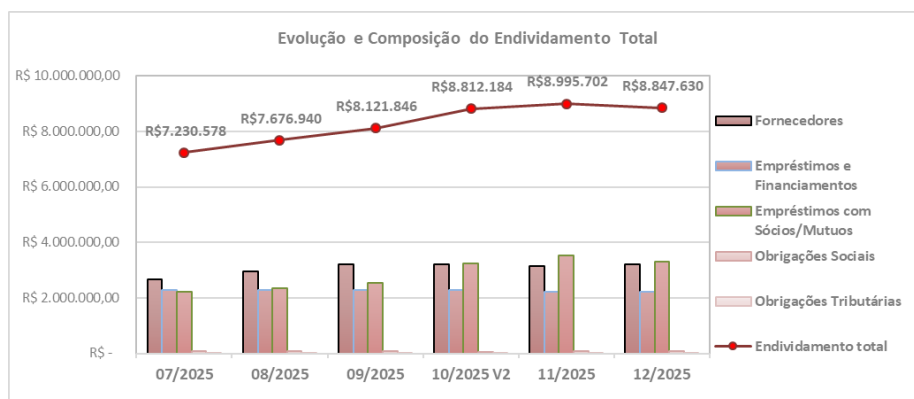




- Com relação à conta no Banco Banpará, observa-se que, nos meses de novembro e dezembro de 2025, os saldos foram encerrados em valor zerado, em consonância com os extratos bancários disponibilizados.

| Balanco Patrimonial | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 V2 | 11/2025 | 12/2025 |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Passivo | R\$ 3.854.898,21 | R\$ 4.370.150,50 | R\$ 4.813.946,72 | R\$ 5.426.591,71 | R\$ 5.602.098,82 | R\$ 5.456.728,12 |
| Circulante | R\$ 2.769.059,62 | R\$ 3.089.421,85 | R\$ 3.340.652,77 | R\$ 3.331.064,17 | R\$ 3.225.581,76 | R\$ 3.312.508,28 |
| Fornecedores | R\$ 2.654.530,45 | R\$ 2.967.533,29 | R\$ 3.199.061,61 | R\$ 3.204.131,21 | R\$ 3.133.478,10 | R\$ 3.206.662,23 |
| Empréstimos e Financiamentos | R\$ 41.142,97 | R\$ 47.752,07 | R\$ 56.299,71 | R\$ 65.896,69 | R\$ 2.732,85 | R\$ 3.211,39 |
| Obrigações Sociais | R\$ 71.669,27 | R\$ 72.235,55 | R\$ 83.346,60 | R\$ 54.895,07 | R\$ 65.444,12 | R\$ 70.436,26 |
| Obrigações Tributárias | R\$ 1.716,93 | R\$ 1.900,94 | R\$ 1.944,85 | R\$ 6.141,20 | R\$ 23.926,69 | R\$ 32.198,40 |
| Não Circulante | R\$ 4.461.518,31 | R\$ 4.587.517,99 | R\$ 4.781.192,99 | R\$ 5.481.120,27 | R\$ 5.770.120,27 | R\$ 5.535.121,27 |
| Empréstimos com Sócios/Mútuos | R\$ 2.230.954,52 | R\$ 2.356.954,20 | R\$ 2.550.629,20 | R\$ 3.250.556,48 | R\$ 3.539.556,48 | R\$ 3.304.557,48 |
| Empréstimos e Financiamentos | R\$ 2.230.563,79 | R\$ 2.230.563,79 | R\$ 2.230.563,79 | R\$ 2.230.563,79 | R\$ 2.230.563,79 | R\$ 2.230.563,79 |
| Patrimônio Líquido | -R\$ 3.375.679,72 | -R\$ 3.306.789,34 | -R\$ 3.307.899,04 | -R\$ 3.385.592,73 | -R\$ 3.393.603,21 | -R\$ 3.390.901,43 |
| Capital Social | R\$ 200.000,00 | R\$ 200.000,00 | R\$ 200.000,00 | R\$ 200.000,00 | R\$ 200.000,00 | R\$ 200.000,00 |
| Ajuste de Exercícios Anteriores | R\$ 9.595,33 | R\$ 9.595,33 | R\$ 9.595,33 | R\$ 9.595,33 | R\$ 9.595,33 | R\$ 9.595,33 |
| Lucros/Prejuízos Acumulados | -R\$ 3.585.275,05 | -R\$ 3.516.384,67 | -R\$ 3.517.494,37 | -R\$ 3.595.188,06 | -R\$ 3.603.198,54 | -R\$ 3.600.496,76 |

O **Endividamento total** encerrou dezembro de 2025 com saldo de R\$ 8.847.629,55 (oito milhões, oitocentos e quarenta e sete mil, seiscentos e vinte e nove reais e cinquenta e cinco centavos), com aumento aproximado de R\$ 35,4 mil (trinta e cinco mil e quatrocentos reais), em relação ao saldo registrado em outubro de 2025, decorrente, principalmente, da movimentação na rubrica **Empréstimos com Sócios/Mútuos**. Abaixo, a evolução e composição do **Endividamento total**.



As contas de maior representatividade no **Endividamento total**, no mês de dezembro de 2025, referem-se às rubricas **Empréstimos com Sócios/Mútuos** (37%), **Fornecedores** (36%) e **Empréstimos e Financiamentos** (25%).

- As obrigações com os **Fornecedores** somam R\$ 3.206.662,23 (três milhões, duzentos e seis mil, seiscentos e sessenta e dois reais e vinte e três centavos) em dezembro de 2025, com aumento aproximado de R\$ 2,5 mil (dois mil e quinhentos reais), em comparação ao registrado em outubro de 2025, decorrente, principalmente da movimentação relacionada à EQUATORIAL PARA DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A., conforme a seguir:



| Fornecedores | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 V2 | 11/2025 | 12/2025 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| RUBENS | R\$ 800.000,00 | R\$ 800.000,00 | R\$ 800.000,00 | R\$ 800.000,00 | R\$ 800.000,00 | R\$ 800.000,00 |
| FELIPE MATEUS | R\$ 638.700,00 | R\$ 638.700,00 | R\$ 638.700,00 | R\$ 638.700,00 | R\$ 638.700,00 | R\$ 638.700,00 |
| REGIVALDO CAMARA | R\$ 567.300,00 | R\$ 567.300,00 | R\$ 567.300,00 | R\$ 567.300,00 | R\$ 567.300,00 | R\$ 567.300,00 |
| TOTAL DERIVADOS DO PETROLEO LTDA | R\$ 55.851,50 | R\$ 366.771,50 | R\$ 451.128,00 | R\$ 451.128,00 | R\$ 451.128,00 | R\$ 451.128,00 |
| RAIZEN | R\$ 260.000,00 | R\$ 260.000,00 | R\$ 260.000,00 | R\$ 260.000,00 | R\$ 260.000,00 | R\$ 260.000,00 |
| VIBRA | R\$ 192.088,00 | R\$ 192.088,00 | R\$ 192.088,00 | R\$ 192.088,00 | R\$ 192.088,00 | R\$ 192.088,00 |
| IPIRANGA PRODUTOS DE PETROLEO SA | R\$ 15.800,00 | R\$ 15.800,00 | R\$ 159.997,40 | R\$ 160.997,40 | R\$ 160.997,40 | R\$ 160.997,40 |
| PETROLEO SABBA S.A. | R\$ 59.450,38 | R\$ 59.450,38 | R\$ 59.450,38 | R\$ 59.450,38 | R\$ 59.450,38 | R\$ 59.450,38 |
| FRIGELAR | R\$ 37.329,75 | R\$ 37.329,75 | R\$ 37.329,75 | R\$ 37.329,75 | R\$ 37.329,75 | R\$ 37.329,75 |
| EQUATORIAL PARA DISTRIBUIDORA DE ENERGIA | R\$ 9.738,34 | R\$ 11.199,10 | R\$ 12.824,32 | R\$ 14.303,16 | R\$ 15.845,55 | R\$ 17.230,98 |
| NORTE LUB COMERCIO DE LUBRIFICANTES | R\$ 4.890,00 | R\$ 4.890,00 | R\$ 4.890,00 | R\$ 4.890,00 | R\$ 4.890,00 | R\$ 4.890,00 |
| PARA PESCA | R\$ 4.690,00 | R\$ 4.690,00 | R\$ 4.690,00 | R\$ 4.690,00 | R\$ 4.690,00 | R\$ 4.690,00 |
| CEARENSE COMERCIO DE PEÇAS LTDA | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.590,00 | R\$ 2.590,00 | R\$ 2.590,00 |
| EXEL.BR | R\$ 2.509,56 | R\$ 2.509,56 | R\$ 2.509,56 | R\$ 2.509,56 | R\$ 2.509,56 | R\$ 2.509,56 |
| RR TRUCK CENTER COM DE PNEUS E SERV | R\$ 3.160,00 | R\$ 2.840,00 | R\$ 2.840,00 | R\$ 2.330,00 | R\$ 2.330,00 | R\$ 1.875,00 |
| J MACHADO | R\$ 1.605,00 | R\$ 1.605,00 | R\$ 1.605,00 | R\$ 1.605,00 | R\$ 1.605,00 | R\$ 1.605,00 |
| CONFRIBRAS INDUSTRIA E COMERCIO LTDA | R\$ 500,00 | R\$ 1.312,08 | R\$ 1.312,08 | R\$ 1.312,08 | R\$ 1.312,08 | R\$ 1.813,04 |
| J C DE SOUSA EIRELI | R\$ - | R\$ - | R\$ 1.129,00 | R\$ 1.129,00 | R\$ 1.129,00 | R\$ 1.129,00 |
| J C V A LEAL INFORMATICA LTDA | R\$ 646,50 | R\$ 776,50 | R\$ 776,50 | R\$ 776,50 | R\$ 776,50 | R\$ 776,50 |
| NOVA AUTOPECAS LTDA | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 510,75 | R\$ 510,75 | R\$ 510,75 |
| SOARES COM DE PEÇAS E ACESSÓRIOS P VEICUL | R\$ 271,42 | R\$ 271,42 | R\$ 491,62 | R\$ 491,62 | R\$ 491,62 | R\$ 48,86 |
| TRACBEL VEICULOS E EQUIPAMENTOS LTDA | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 0,01 | R\$ 0,01 | R\$ 0,01 |
| PARAMINAS METALURGICA LTDA | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 1.130,00 | R\$ - |
| VIBRA ENERGIA S.A. | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 71.065,50 | R\$ - |
| Total | R\$ 2.654.530,45 | R\$ 2.967.533,29 | R\$ 3.199.061,61 | R\$ 3.204.131,21 | R\$ 3.133.478,10 | R\$ 3.206.662,23 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 11 a 12/2025.

- Os **Empréstimos e Financiamentos** apresentam a importância de R\$ 2.233.775,18 (dois milhões, duzentos e trinta e três mil, setecentos e setenta e cinco reais e dezoito centavos) em dezembro de 2025, demonstrando redução próxima a R\$ 62,7 mil (sessenta e dois mil e setecentos reais) quando comparado com o saldo escriturado em outubro de 2025.

| Empréstimos e Financiamentos | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 V2 | 11/2025 | 12/2025 |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| CAIXA ECONOMICA | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 |
| BANCO DO BRASIL S.A. | R\$ 593.905,41 | R\$ 593.905,41 | R\$ 593.905,41 | R\$ 593.905,41 | R\$ 593.905,41 | R\$ 593.905,41 |
| BANCO DO BRASIL - FINAME | R\$ 153.631,66 | R\$ 153.631,66 | R\$ 153.631,66 | R\$ 153.631,66 | R\$ 153.631,66 | R\$ 153.631,66 |
| BANCO VOLKS | R\$ 98.793,26 | R\$ 98.793,26 | R\$ 98.793,26 | R\$ 98.793,26 | R\$ 98.793,26 | R\$ 98.793,26 |
| BANCO DA AMAZONIA | R\$ 88.261,79 | R\$ 88.261,79 | R\$ 88.261,79 | R\$ 88.261,79 | R\$ 88.261,79 | R\$ 88.261,79 |
| SICOOB | R\$ 80.919,33 | R\$ 80.919,33 | R\$ 80.919,33 | R\$ 80.919,33 | R\$ 80.919,33 | R\$ 80.919,33 |
| EMPRESTIMO BANCO DO BRASIL S.A | R\$ 2.732,85 | R\$ 2.732,85 | R\$ 2.732,85 | R\$ 2.732,85 | R\$ 2.732,85 | R\$ 2.732,85 |
| USO DO LIMITE DA CONTA | R\$ 38.410,12 | R\$ 45.019,22 | R\$ 53.566,86 | R\$ 63.163,84 | R\$ - | R\$ 478,54 |
| Total | R\$ 2.271.706,76 | R\$ 2.278.315,86 | R\$ 2.286.863,50 | R\$ 2.296.460,48 | R\$ 2.233.296,64 | R\$ 2.233.775,18 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 11 a 12/2025.

- Não houve disponibilização de relatório financeiro/gerencial que suporte os saldos contábil apresentado, relativos as obrigações financeiras e fornecedores.

Existem outros R\$ 70.436,26 (setenta mil, quatrocentos e trinta e seis reais e vinte e seis centavos) em **Obrigações Sociais**, dos quais 61% são devidos ao **FGTS** e **INSS**, estando abaixo ilustrado a composição nos últimos seis meses:





| Obrigações Sociais | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 V2 | 11/2025 | 12/2025 |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| SALÁRIOS A PAGAR | R\$ 25.466,21 | R\$ 29.373,48 | R\$ 33.059,07 | R\$ 3.723,63 | R\$ 7.370,49 | R\$ 6.549,95 |
| PRÓ-LABORE A PAGAR | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.428,80 | R\$ 4.857,60 | R\$ 7.286,40 | R\$ 9.715,20 |
| FÉRIAS A PAGAR | R\$ 7.676,85 | R\$ 7.676,85 | R\$ 7.676,85 | R\$ 7.676,85 | R\$ 7.676,85 | R\$ 7.676,85 |
| 13º A PAGAR | R\$ 348,47 | R\$ 348,47 | R\$ 348,47 | R\$ 348,47 | R\$ 348,47 | R\$ 348,47 |
| RESCISÕES A PAGAR | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.510,10 | R\$ 2.510,10 | R\$ 2.510,10 | R\$ 2.510,10 |
| INSS A RECOLHER - EMPREGADO | R\$ 811,91 | R\$ 1.141,65 | R\$ 1.477,28 | R\$ 1.262,72 | R\$ 1.974,99 | R\$ 2.605,64 |
| INSS A RECOLHER - EMPRESA | R\$ 31.684,83 | R\$ 30.551,94 | R\$ 32.698,77 | R\$ 32.842,16 | R\$ 35.886,83 | R\$ 38.685,31 |
| FGTS A RECOLHER | R\$ 5.240,83 | R\$ 2.702,99 | R\$ 2.707,09 | R\$ 1.293,32 | R\$ 1.964,89 | R\$ 1.874,36 |
| IRRF S/ FOLHA A RECOLHER | R\$ 140,95 | R\$ 140,95 | R\$ 140,95 | R\$ 81,00 | R\$ 125,88 | R\$ 171,16 |
| PROVISÃO P/INSS S/FÉRIAS | R\$ 133,82 | R\$ 133,82 | R\$ 133,82 | R\$ 133,82 | R\$ 133,82 | R\$ 133,82 |
| PROVISÃO P/INSS S/13º SALÁRIO | R\$ 100,36 | R\$ 100,36 | R\$ 100,36 | R\$ 100,36 | R\$ 100,36 | R\$ 100,36 |
| PROVISÃO DE FGTS S/FÉRIAS | R\$ 37,17 | R\$ 37,17 | R\$ 37,17 | R\$ 37,17 | R\$ 37,17 | R\$ 37,17 |
| PROVISÃO DE FGTS S/13º SALÁRIO | R\$ 27,87 | R\$ 27,87 | R\$ 27,87 | R\$ 27,87 | R\$ 27,87 | R\$ 27,87 |
| Total | R\$ 71.669,27 | R\$ 72.235,55 | R\$ 83.346,60 | R\$ 54.895,07 | R\$ 65.444,12 | R\$ 70.436,26 |

(*) Dados extraídos do Balanete de Verificação de 11 a 12/2025.

As **Obrigações Tributárias** aumentaram aproximadamente em R\$ 26 mil (vinte e seis mil) em dezembro de 2025, em comparação ao mês de outubro de 2025, totalizando R\$ 32.198,40 (trinta e dois mil, cento e noventa e oito reais e quarenta centavos). Tal variação decorreu do reconhecimento relativo à Cofins a Recolher, Provisão P/ Imposto de Renda e Provisão P/ Contribuição Social S/ Lucro.

O **Patrimônio Líquido** permanece com saldo a descoberto¹, em decorrência dos resultados negativos auferidos em exercícios anteriores até o mês de dezembro de 2025, totalizando o montante de R\$ 3.390.901,43 (três milhões, trezentos e noventa mil, novecentos e um reais e quarenta e três centavos), assim distribuído:

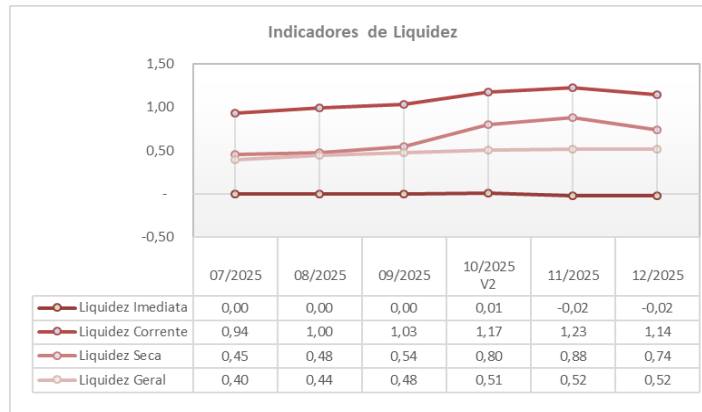
- **Capital Social** de R\$ 200 mil (duzentos mil reais);
- **Ajuste de Exercícios Anteriores** reconhecidos em janeiro de 2024, na ordem de R\$ 9,6 mil (nove mil e seiscentos reais), e;
- **Lucros/Prejuízos Acumulados** na ordem de R\$ 3,6 milhões (três milhões e seiscentos mil reais).

II.1.1.1. INDICADORES FINANCEIROS

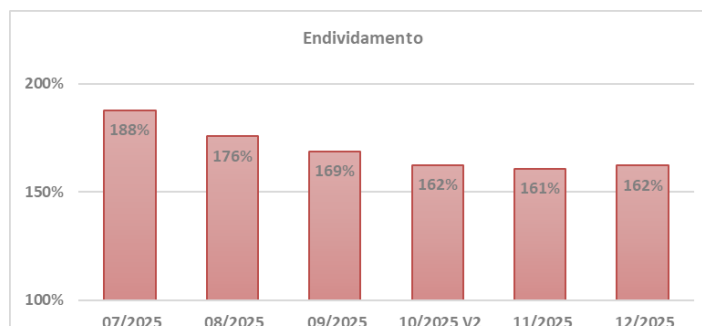
Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores Financeiros**, como segue:

¹ Passivo a Descoberto é uma situação financeira em que uma empresa possui mais dívidas do que ativos. Isso significa que os passivos (obrigações financeiras) excedem os ativos (recursos financeiros) disponíveis para cobri-los.





- Os **Indicadores de Liquidez** medem a capacidade de quitação das obrigações constituídas, utilizando-se exclusivamente os disponíveis e recebíveis próprios, sem recorrer-se a desmobilização e tampouco ao auxílio de recursos de terceiros. **O cenário ideal é que o índice seja igual ou superior a 1 (um)**. Dessa maneira, observa-se, que a Recuperanda apresentou durante o período analisado, **cenário abaixo do ideal**, sendo a **exceção o índice de liquidez corrente a partir de agosto de 2025**.
 - O **índice de liquidez imediata** mede a capacidade de pagamento de dívidas no curto prazo – Passivo Circulante, sendo este indicador conservador, pois considera apenas os ativos que estão imediatamente disponíveis, como o caixa, contas bancárias e investimentos a curto prazo.
 - O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, registradas no Passivo Circulante, utilizando-se dos ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo - Ativo Circulante.
 - O **índice de liquidez seca** é similar a liquidez corrente, no entanto não se utiliza dos saldos de Estoques para fazer frente as dívidas.
 - O **índice de liquidez geral**, mede a capacidade de liquidação do total de dívidas constituídas ao utilizar-se de todos seus disponíveis e realizáveis (desconsiderando somente os bens tangíveis e intangíveis), sem levar em consideração estimativa de vencimento ou recebimento.



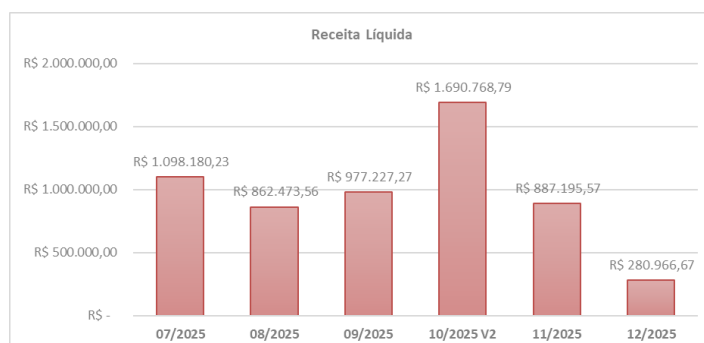


- O **indicador de endividamento** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, cujo **cenário ideal se faz em 100% ou menos**, indicando que o total de dívidas se faz em menor ou igual montante aos ativos. A Recuperanda vem mantendo o índice de endividamento **abaixo do cenário ideal**, demonstrando em dezembro de 2025, que suas dívidas não são suportadas pela empresa, caso necessária a quitação imediata.

II.1.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

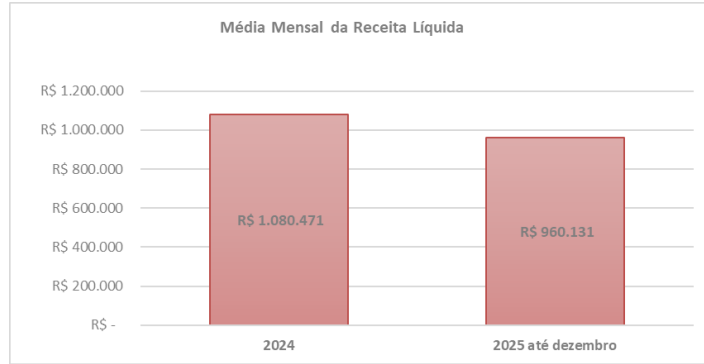
| Demonstração do Resultado do Exercício | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 V2 | 11/2025 | 12/2025 | Acumulado 2025 |
|--|------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Receita Operacional | R\$ 1.100.131,98 | R\$ 862.792,69 | R\$ 977.421,52 | R\$ 1.696.944,08 | R\$ 906.050,72 | R\$ 285.323,03 | R\$ 11.556.710,53 |
| Vendas | R\$ 1.100.131,98 | R\$ 862.792,69 | R\$ 977.421,52 | R\$ 1.696.944,08 | R\$ 906.050,72 | R\$ 285.323,03 | R\$ 11.556.710,53 |
| Deduções | -R\$ 1.951,75 | -R\$ 319,13 | -R\$ 194,25 | -R\$ 6.175,29 | -R\$ 18.855,15 | -R\$ 4.356,36 | -R\$ 35.135,68 |
| Receita Líquida | R\$ 1.098.180,23 | R\$ 862.473,56 | R\$ 977.227,27 | R\$ 1.690.768,79 | R\$ 887.195,57 | R\$ 280.966,67 | R\$ 11.521.574,85 |
| Custos | -R\$ 985.784,21 | -R\$ 689.219,91 | -R\$ 739.539,86 | -R\$ 1.640.189,52 | -R\$ 756.438,94 | -R\$ 148.593,66 | -R\$ 9.227.773,26 |
| Lucro Bruto | R\$ 112.396,02 | R\$ 173.253,65 | R\$ 237.687,41 | R\$ 50.579,27 | R\$ 130.756,63 | R\$ 132.373,01 | R\$ 2.293.801,59 |
| Despesas Operacionais | -R\$ 139.249,51 | -R\$ 97.313,21 | -R\$ 230.083,47 | -R\$ 117.960,91 | -R\$ 127.973,11 | -R\$ 111.156,56 | -R\$ 2.296.466,05 |
| Despesas Gerais e Administrativas | -R\$ 139.249,51 | -R\$ 97.313,21 | -R\$ 230.083,47 | -R\$ 117.960,91 | -R\$ 127.973,11 | -R\$ 111.156,56 | -R\$ 2.296.466,05 |
| Resultado Operacional | -R\$ 26.853,49 | -R\$ 75.940,44 | -R\$ 7.603,94 | -R\$ 67.381,64 | -R\$ 2.783,52 | -R\$ 21.216,45 | -R\$ 2.664,46 |
| Resultado Financeiro | -R\$ 8.703,73 | -R\$ 7.050,06 | -R\$ 8.713,64 | -R\$ 10.312,05 | -R\$ 10.794,00 | -R\$ 14.999,68 | -R\$ 81.581,11 |
| Receitas Financeiras | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | -R\$ 115,50 | -R\$ - | -R\$ 138,50 |
| Despesas Financeiras | -R\$ 8.703,73 | -R\$ 7.050,06 | -R\$ 8.713,64 | -R\$ 10.312,05 | -R\$ 10.678,50 | -R\$ 14.999,68 | -R\$ 81.442,61 |
| Resultado Antes do IRPJ e CSLL | -R\$ 35.557,22 | -R\$ 68.890,38 | -R\$ 1.109,70 | -R\$ 77.693,69 | -R\$ 8.010,48 | -R\$ 6.216,77 | -R\$ 84.245,57 |
| IRPJ e CSLL | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | -R\$ 3.514,99 | -R\$ 3.514,99 |
| Resultado do Período | -R\$ 35.557,22 | -R\$ 68.890,38 | -R\$ 1.109,70 | -R\$ 77.693,69 | -R\$ 8.010,48 | -R\$ 2.701,78 | -R\$ 87.760,56 |

As **Receitas Líquidas** mensais são obtidas de forma não linear, somando a importância de R\$ 11.556.710,53 (onze milhões, quinhentos e cinquenta e seis mil, seiscentos e dez reais e cinquenta e três centavos), no período de janeiro a dezembro de 2025.

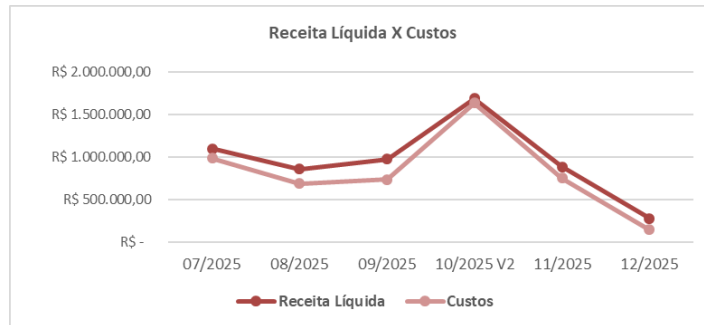


- A média mensal calculada para o exercício de 2025, até dezembro, é de R\$ 960.131 (novecentos e sessenta mil, cento e trinta e um reais), montante 11,1% inferior à média mensal verificada no exercício de 2024 (janeiro a dezembro), que foi de R\$ 1.080.471 (um milhão, oitenta mil, quatrocentos e setenta e um reais).





Os **Custos** reconhecidos de janeiro a dezembro de 2025 somaram R\$ 9.227.773,26 (nove milhões, duzentos e vinte e sete mil, setecentos e setenta e três reais e vinte e seis centavos), consumindo 80% do faturamento líquido escriturado no mesmo período, sendo a maior parte relativa às mercadorias vendidas.



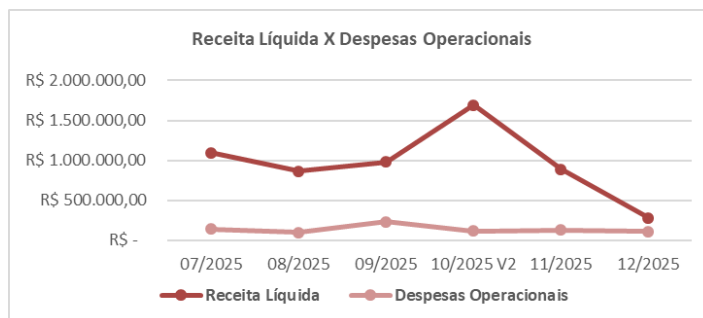
- Observa-se que os **Custos** apresentaram similaridade na tendência da **Receita Líquida** durante o semestre analisado, indicando que ambos estão interligados.

As **Despesas Operacionais**, até dezembro de 2025, somaram R\$ 2.296.466,05 (dois milhões, duzentos e noventa e seis mil, quatrocentos e sessenta e dois reais e cinco centavos), composto por:

| Despesas Operacionais | Acumulado até 12/2025 |
|---------------------------------|-------------------------|
| Serviços Tomados de PJ | R\$ 1.246.139,86 |
| Gerais | R\$ 861.947,10 |
| Pessoal | R\$ 114.700,12 |
| Impostos, Taxas e Contribuições | R\$ 61.055,80 |
| Viagens e Representações | R\$ 12.623,17 |
| Total | R\$ 2.296.466,05 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 01 a 12/2025.





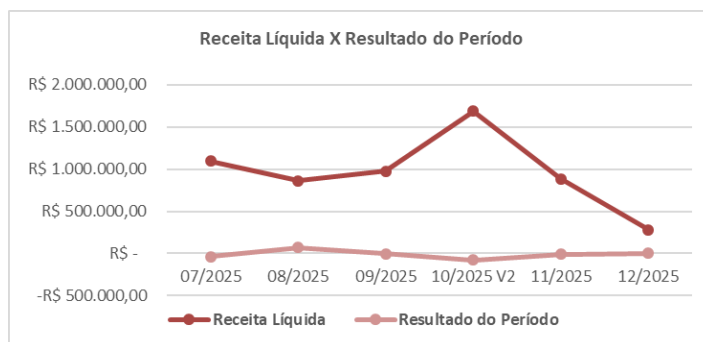
- Observa-se que não há similaridade na tendência da **Receita Líquida** em relação às **Despesas Operacionais** ao longo do semestre analisado, indicando ausência de relação direta entre ambas.

O **Resultado Financeiro** reconheceu despesas de R\$ 81.581,11 (oitenta e um mil, quinhentos e oitenta e um reais e onze centavos) até dezembro de 2025, cuja maior parcela desse montante refere-se aos juros passivos.

No período de janeiro a dezembro de 2025, reconheceu a importância de R\$ 3.514,99 (três mil, quinhentos e quatorze reais e noventa e nove centavos) em **Provisão de IRPJ e CSLL**.

Assim, no período de janeiro a dezembro de 2025, a Recuperanda evidenciou **Prejuízo contábil** de R\$ 87.760,56 (oitenta e sete mil, setecentos e sessenta reais e cinquenta e seis centavos), sendo:

- 80% do faturamento líquido escriturado no exercício de 2025, até dezembro, foram absorvidos pelos custos de mercadoria vendida.
- De forma isolada a Recuperanda obteve **resultado negativo** nos meses de janeiro, fevereiro, abril, julho, setembro, outubro e novembro de 2025.
- Ainda, ao **desconsiderarmos** a depreciação e amortização, uma vez que não causam a saída imediata de recursos financeiros, somado ao resultado financeiro, o **lucro operacional** seria próximo a R\$ 198,1 mil (cento e noventa e oito mil e cem reais), demonstrando que a atividade empresarial possui capacidade de geração de lucros.





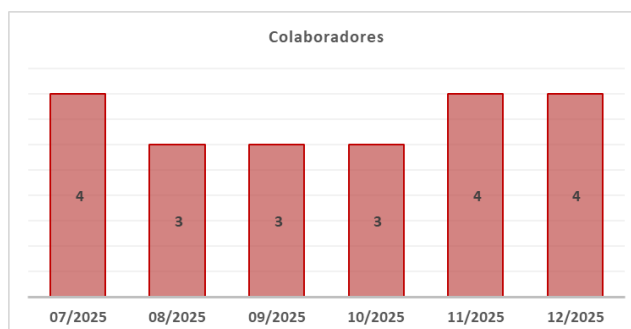
- Observa-se que a tendência do **Resultado** auferido não demonstra similaridade com a **Receita Líquida** em todo período, em razão dos impactos ocasionado pelo custo, bem como pelo resultado operacional e financeiro.

II.1.3. FLUXO DE CAIXA

Foram disponibilizadas as Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC (método indireto) relativas aos meses de novembro e dezembro de 2025.

II.1.4. DOS COLABORADORES

A Recuperanda apresentou a Folha de Pagamento referente aos meses de novembro e dezembro de 2025, indicando a admissão de 1 (um) funcionário no mês de novembro de 2025, perfazendo o total de 4 (quatro) colaboradores ativos até o mês de dezembro de 2025.





II.2. AMAZON ROYAL FOODS LTDA

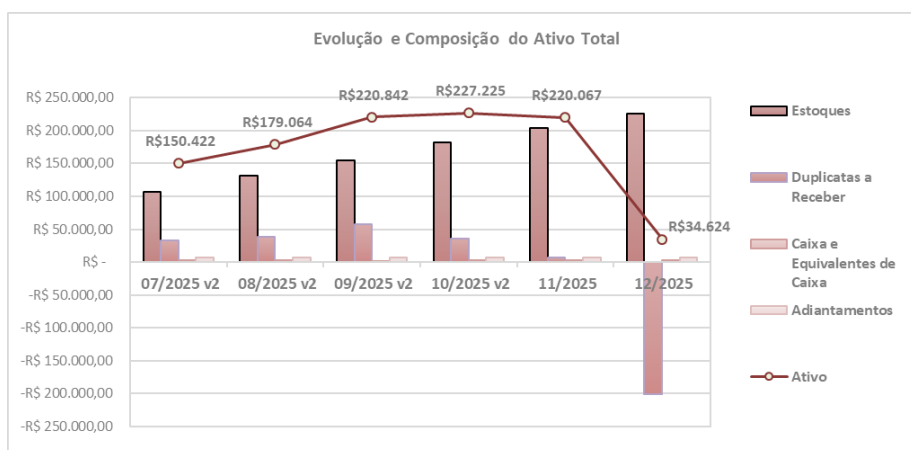
Destaca-se que a Recuperanda realizou ajustes nos saldos contábeis no período de janeiro a novembro de 2025, no Patrimônio Líquido, relativos aos Ajustes de Exercícios Anteriores, bem como aos Lucros/Prejuízos Acumulados, indicando que houve a regularização das diferenças entre **Ativo** e **Passivo**, reportadas em Relatórios anteriores, os quais já se encontram refletidos nas informações apresentadas no presente Relatório.

II.2.1. BALANÇO PATRIMONIAL

| Balanço Patrimonial | 01/2025 v2 | 02/2025 v2 | 03/2025 v2 | 04/2025 v2 | 05/2025 v2 | 06/2025 v2 |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Ativo | R\$ 58.911,56 | R\$ 70.558,84 | R\$ 41.352,02 | R\$ 61.573,61 | R\$ 92.237,33 | R\$ 127.809,09 |
| Circulante | R\$ 41.854,18 | R\$ 44.233,18 | R\$ 39.852,02 | R\$ 60.073,61 | R\$ 92.237,33 | R\$ 127.809,09 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | R\$ 2.832,08 | R\$ 4.148,42 | R\$ 2.281,87 | R\$ 1.012,22 | R\$ 1.668,00 | R\$ 2.986,04 |
| Duplicatas a Receber | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 8.949,00 | R\$ 20.573,29 | R\$ 33.628,88 |
| Adiantamentos | R\$ 2.514,61 | R\$ 3.577,27 | R\$ 1.062,66 | R\$ 1.062,66 | R\$ 3.000,16 | R\$ 3.000,16 |
| Estoques | R\$ 36.507,49 | R\$ 36.507,49 | R\$ 36.507,49 | R\$ 49.049,73 | R\$ 66.995,88 | R\$ 88.194,01 |
| Não Circulante | R\$ 17.057,38 | R\$ 26.325,66 | R\$ 1.500,00 | R\$ 1.500,00 | R\$ - | R\$ - |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos | R\$ 17.057,38 | R\$ 26.325,66 | R\$ 1.500,00 | R\$ 1.500,00 | R\$ - | R\$ - |
| Imobilizado | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |

| Balanço Patrimonial | 07/2025 v2 | 08/2025 v2 | 09/2025 v2 | 10/2025 v2 | 11/2025 | 12/2025 |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Ativo | R\$ 150.421,75 | R\$ 179.063,84 | R\$ 220.841,61 | R\$ 227.225,25 | R\$ 220.066,87 | R\$ 34.623,56 |
| Circulante | R\$ 150.421,75 | R\$ 179.063,84 | R\$ 220.841,61 | R\$ 227.225,25 | R\$ 220.066,87 | R\$ 34.623,56 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | R\$ 3.265,38 | R\$ 2.401,89 | R\$ 986,53 | R\$ 2.497,99 | R\$ 2.846,92 | R\$ 2.253,82 |
| Duplicatas a Receber | R\$ 33.628,88 | R\$ 38.260,98 | R\$ 57.743,68 | R\$ 36.288,77 | R\$ 6.580,45 | -R\$ 200.702,62 |
| Adiantamentos | R\$ 7.019,20 | R\$ 7.019,20 | R\$ 7.019,20 | R\$ 7.019,20 | R\$ 7.019,20 | R\$ 7.019,20 |
| Estoques | R\$ 106.508,29 | R\$ 131.381,77 | R\$ 155.092,20 | R\$ 181.419,29 | R\$ 203.620,30 | R\$ 226.053,16 |
| Não Circulante | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |

O **Ativo total** encerrou o mês de dezembro de 2025 com saldo de R\$ 34.623,56 (trinta e quatro mil, seiscentos e vinte e três reais e cinquenta e seis centavos), com redução de 85% em comparação ao saldo registrado em outubro de 2025.



- Tal variação decorreu, principalmente, da movimentação na rubrica **Duplicatas a Receber**.





A rubrica **Duplicatas a Receber** no mês de dezembro de 2025 apresentou saldo contrário à sua natureza, impactando na redução do **Ativo total** e indicando a necessidade de regularização contábil, totalizando R\$ -200.702,62 (duzentos mil, setecentos e dois reais e sessenta e dois centavos negativos).

- Não foi disponibilizado relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado. Ademais, verifica-se no Livro Razão Contábil do mês de dezembro de 2025, que o saldo performado refere-se a diversos recebimentos, para os quais não há a escrituração da receita a ser recebida, bem como não houve faturamento nesse período, resultado no saldo contrário a natureza da conta, apontado necessidade de regularização contábil.

Em trajetória de crescimento ao longo do exercício de 2025, os **Estoques** finalizaram o mês de dezembro com saldo de R\$ 226.053,16 (duzentos e vinte e seis mil, cinquenta e três reais e dezesseis centavos), composta unicamente por mercadoria para revenda.

- Não houve a disponibilização de relatório gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

Existem **Adiantamentos** de R\$ 7.019,20 (sete mil, dezenove reais e vinte centavos), relativos a fornecedores e funcionários, sem alteração de saldo entre os meses de julho a dezembro de 2025.

As disponibilidades, alocadas na rubrica de **Caixa e Equivalentes de Caixa**, totalizaram R\$ 2.253,82 (dois mil, duzentos e cinquenta e três reais e oitenta e dois centavos) em dezembro de 2025, distribuídos em:

| Caixa e Equivalentes de Caixa | 07/2025 v2 | 08/2025 v2 | 09/2025 v2 | 10/2025 v2 | 11/2025 | 12/2025 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Caixa Geral | R\$ 492,09 | R\$ 492,09 | R\$ 492,09 | R\$ 492,09 | R\$ 492,09 | R\$ 492,09 |
| Banco Stone | R\$ 2.773,29 | R\$ 1.909,80 | R\$ 494,44 | R\$ 1.954,90 | R\$ 2.183,83 | R\$ 1.590,73 |
| Banco Nubank | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 51,00 | R\$ 171,00 | R\$ 171,00 |
| Total | R\$ 3.265,38 | R\$ 2.401,89 | R\$ 986,53 | R\$ 2.497,99 | R\$ 2.846,92 | R\$ 2.253,82 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 07 a 12/2025.

- A conta Caixa Geral não apresentou movimentação durante o semestre analisado, bem como não foi disponibilizada a documentação que suporte o saldo contábil.
- As contas relativas aos bancos Stone e Nubank encerraram o mês de dezembro de 2025 com saldo aproximado de R\$ 1,8 mil (um mil e oitocentos reais), em consonância com os extratos bancários disponibilizados.

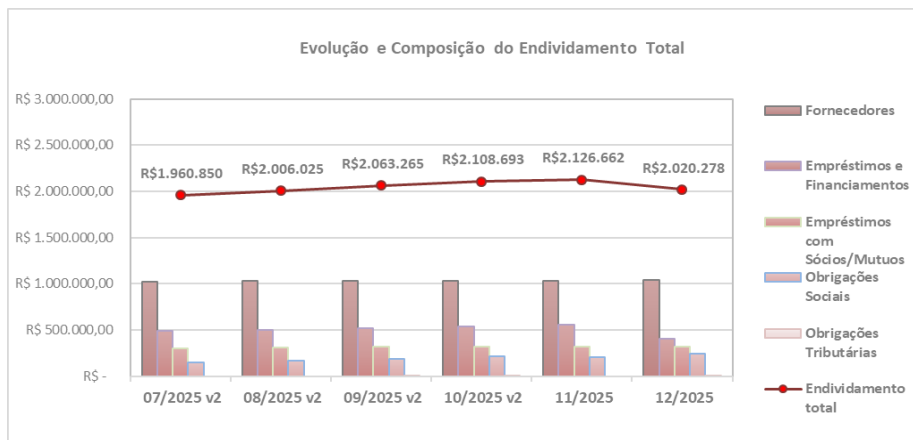




| Balanco Patrimonial | 01/2025 v2 | 02/2025 v2 | 03/2025 v2 | 04/2025 v2 | 05/2025 v2 | 06/2025 v2 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Passivo | R\$ 58.911,56 | R\$ 70.558,84 | R\$ 41.352,02 | R\$ 61.573,61 | R\$ 92.237,33 | R\$ 127.809,09 |
| Circulante | R\$ 1.367.693,76 | R\$ 1.407.240,08 | R\$ 1.419.169,21 | R\$ 1.445.815,19 | R\$ 1.581.418,61 | R\$ 1.615.942,65 |
| Fornecedores | R\$ 868.673,00 | R\$ 868.673,00 | R\$ 868.673,00 | R\$ 878.349,44 | R\$ 996.232,92 | R\$ 1.005.180,01 |
| Empréstimos e Financiamentos | R\$ 410.146,22 | R\$ 410.146,22 | R\$ 450.780,48 | R\$ 458.013,37 | R\$ 466.533,72 | R\$ 476.905,25 |
| Adiantamentos de Terceiros | R\$ 22.650,83 | R\$ 41.381,51 | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Obrigações Sociais | R\$ 66.223,71 | R\$ 87.039,35 | R\$ 98.820,46 | R\$ 109.271,61 | R\$ 118.086,92 | R\$ 132.694,22 |
| Obrigações Tributárias | R\$ - | R\$ - | R\$ 895,27 | R\$ 180,77 | R\$ 565,05 | R\$ 1.163,17 |
| Não Circulante | R\$ 79.730,08 | R\$ 182.382,16 | R\$ 163.582,73 | R\$ 168.016,70 | R\$ 257.616,70 | R\$ 273.193,26 |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos | R\$ 79.730,08 | R\$ 182.382,16 | R\$ 164.364,57 | R\$ 169.586,40 | R\$ 259.186,40 | R\$ 274.762,96 |
| Obrigações Tributárias | R\$ - | R\$ - | -R\$ 781,84 | -R\$ 1.569,70 | -R\$ 1.569,70 | -R\$ 1.569,70 |
| Patrimônio Líquido | -R\$ 1.388.512,28 | -R\$ 1.519.063,40 | -R\$ 1.541.399,92 | -R\$ 1.552.258,28 | -R\$ 1.746.797,98 | -R\$ 1.761.326,82 |
| Capital Social | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 |
| Ajuste de Exercícios Anteriores | R\$ 1.685,88 | R\$ 1.685,88 | -R\$ 32.670,36 | -R\$ 32.670,36 | -R\$ 32.670,36 | -R\$ 32.670,36 |
| Lucros/Prejuízos Acumulados | -R\$ 1.410.198,16 | -R\$ 1.540.749,28 | -R\$ 1.528.729,56 | -R\$ 1.539.587,92 | -R\$ 1.734.127,62 | -R\$ 1.748.656,46 |

| Balanco Patrimonial | 07/2025 v2 | 08/2025 v2 | 09/2025 v2 | 10/2025 v2 | 11/2025 | 12/2025 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Passivo | R\$ 150.421,75 | R\$ 179.063,84 | R\$ 220.841,61 | R\$ 227.225,25 | R\$ 220.066,87 | R\$ 34.623,56 |
| Circulante | R\$ 1.660.034,20 | R\$ 1.699.619,75 | R\$ 1.743.566,20 | R\$ 1.788.994,36 | R\$ 1.806.963,36 | R\$ 1.700.579,65 |
| Fornecedores | R\$ 1.019.668,26 | R\$ 1.028.557,49 | R\$ 1.028.289,71 | R\$ 1.029.653,77 | R\$ 1.033.577,82 | R\$ 1.041.106,56 |
| Empréstimos e Financiamentos | R\$ 489.184,45 | R\$ 502.784,29 | R\$ 520.373,16 | R\$ 540.121,32 | R\$ 561.693,83 | R\$ 410.146,22 |
| Obrigações Sociais | R\$ 150.464,69 | R\$ 167.301,53 | R\$ 193.071,47 | R\$ 216.056,65 | R\$ 210.564,54 | R\$ 246.873,09 |
| Obrigações Tributárias | R\$ 716,80 | R\$ 976,44 | R\$ 1.831,86 | R\$ 3.162,62 | R\$ 1.127,17 | R\$ 2.453,78 |
| Não Circulante | R\$ 300.815,48 | R\$ 306.405,48 | R\$ 319.698,42 | R\$ 319.698,42 | R\$ 319.698,42 | R\$ 319.698,42 |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos | R\$ 302.385,18 | R\$ 307.975,18 | R\$ 321.268,12 | R\$ 321.268,12 | R\$ 321.268,12 | R\$ 321.268,12 |
| Obrigações Tributárias | -R\$ 1.569,70 | -R\$ 1.569,70 | -R\$ 1.569,70 | -R\$ 1.569,70 | -R\$ 1.569,70 | -R\$ 1.569,70 |
| Patrimônio Líquido | -R\$ 1.810.427,93 | -R\$ 1.826.961,39 | -R\$ 1.842.423,01 | -R\$ 1.881.467,53 | -R\$ 1.906.594,91 | -R\$ 1.985.654,51 |
| Capital Social | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 | R\$ 20.000,00 |
| Ajuste de Exercícios Anteriores | -R\$ 32.670,36 | -R\$ 32.670,36 | -R\$ 32.670,36 | -R\$ 32.670,36 | -R\$ 32.670,36 | -R\$ 32.670,36 |
| Lucros/Prejuízos Acumulados | -R\$ 1.797.757,57 | -R\$ 1.814.291,03 | -R\$ 1.829.752,65 | -R\$ 1.868.797,17 | -R\$ 1.893.924,55 | -R\$ 1.972.984,15 |

O **Endividamento total** encerrou dezembro de 2025 com saldo de R\$ 2.020.278,07 (dois milhões, vinte mil, duzentos e setenta e oito reais e sete centavos), montante 4% inferior ao registrado no mês de outubro de 2025, assim distribuído:



As contas mais representativas do **Endividamento total** referem-se aos **Fornecedores** (52%) e aos **Empréstimos e Financiamentos** (20%), sendo este último, o principal responsável pela redução das obrigações constituídas em dezembro de 2025, em comparação ao saldo de outubro de 2025.

- As obrigações com os **Fornecedores** encerraram dezembro de 2025 com saldo de R\$ 1.041.106,56 (um milhão, quarenta e um mil, cento e seis reais e cinquenta e seis centavos), importância essa, R\$ 11.452,79 (onze mil, quatrocentos e cinquenta e dois reais e setenta e nove centavos) superior ao



saldo de outubro de 2025. Esse aumento decorreu, principalmente, da movimentação relacionada à Empresa Brasileira de Distribuição.

| Fornecedores | 07/2025 v2 | 08/2025 v2 | 09/2025 v2 | 10/2025 v2 | 11/2025 | 12/2025 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| TRR FLUMINENSE | R\$ 858.673,00 | R\$ 858.673,00 | R\$ 858.673,00 | R\$ 858.673,00 | R\$ 858.673,00 | R\$ 858.673,00 |
| PETROLEO SABBA S.A.-BSBL | R\$ 111.930,76 | R\$ 111.930,76 | R\$ 111.930,76 | R\$ 111.930,76 | R\$ 111.930,76 | R\$ 111.930,76 |
| ICONIC LUBRICANTES S.A | R\$ 17.000,00 | R\$ 17.000,00 | R\$ 17.000,00 | R\$ 17.000,00 | R\$ 17.000,00 | R\$ 17.000,00 |
| GORDINHO PESCADOS LTDA | R\$ 10.000,00 | R\$ 10.000,00 | R\$ 10.000,00 | R\$ 10.000,00 | R\$ 10.000,00 | R\$ 10.000,00 |
| EMPRESA BRASILEIRA DE DISTRIBUICAO | R\$ 8.972,08 | R\$ 13.141,95 | R\$ 15.283,75 | R\$ 15.283,75 | R\$ 18.625,20 | R\$ 21.437,54 |
| GP7 DISTRIBUIDOR DE BEBIDAS LTDA | R\$ 4.879,90 | R\$ 4.830,62 | R\$ 4.665,28 | R\$ 3.096,30 | R\$ 3.096,30 | R\$ 5.706,41 |
| DPS DISTRIBUIDORA DE SORVETES | R\$ 2.149,52 | R\$ 3.331,42 | R\$ 1.260,00 | R\$ 1.260,00 | R\$ 1.197,46 | R\$ 1.197,46 |
| SANTA MARTA DISTR E TRANSP DE CARGAS | R\$ 1.536,76 | R\$ 1.655,47 | R\$ 4.448,74 | R\$ 2.606,81 | R\$ 1.699,10 | R\$ 2.536,94 |
| DISBRAVA DISTRIBUIDORA BEBIDAS E | R\$ 1.409,73 | R\$ 1.878,82 | R\$ 830,76 | R\$ 4.679,12 | R\$ 4.126,72 | R\$ 4.805,86 |
| FRIBEL COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA | R\$ 1.406,37 | R\$ 1.406,37 | R\$ 1.406,37 | R\$ 1.406,37 | R\$ 1.406,37 | R\$ 1.406,37 |
| DISTRIBUIDORA DE BEBIDAS E ALIMENTOS B | R\$ 426,41 | R\$ 787,74 | R\$ 766,80 | R\$ 1.260,23 | R\$ 731,89 | R\$ 1.099,12 |
| BTM DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA | R\$ 363,03 | R\$ 805,06 | R\$ 805,06 | R\$ 562,08 | R\$ 562,08 | R\$ 767,27 |
| NESTLE BRASIL LTDA | R\$ 345,90 | R\$ 2.211,48 | R\$ 314,39 | R\$ 990,55 | R\$ 1.241,42 | R\$ 1.010,81 |
| AGUA DE COCO NATURAL EIRELI - EPP | R\$ 270,00 | R\$ 600,00 | R\$ 600,00 | R\$ 600,00 | R\$ 600,00 | R\$ 847,50 |
| ANTONIA BENEDITA INDUSTRIA DE PANIFIC | R\$ 244,80 | R\$ 244,80 | R\$ 244,80 | R\$ 244,80 | R\$ 489,60 | R\$ 489,60 |
| INDUSTRIA GELOMAR LTDA | R\$ 60,00 | R\$ 60,00 | R\$ 60,00 | R\$ 60,00 | R\$ 60,00 | R\$ 60,00 |
| FN COMERCIO DE FERRAGENS E FERRAMENTAS LTDA F31 | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.137,92 | R\$ 2.137,92 |
| Total | R\$ 1.019.668,26 | R\$ 1.028.557,49 | R\$ 1.028.289,71 | R\$ 1.029.653,77 | R\$ 1.033.577,82 | R\$ 1.041.106,56 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 07 a 12/2025.

- O grupo de **Empréstimos e Financiamentos** no mês de dezembro de 2025 retraiu 24% em comparação ao escriturado em outubro de 2025, totalizando R\$ 410.146,22 (quatrocentos e dez mil, cento e quarenta e seis reais e vinte e dois centavos), em razão do zeramento da alínea uso de limite da conta.

| Empréstimos e Financiamentos | 07/2025 v2 | 08/2025 v2 | 09/2025 v2 | 10/2025 v2 | 11/2025 | 12/2025 |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| BANCO DO BRASIL S.A | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 |
| BANCO BRADESCO S.A | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 |
| USO DE LIMITE DE CONTA | R\$ 79.038,23 | R\$ 92.638,07 | R\$ 110.226,94 | R\$ 129.975,10 | R\$ 151.547,61 | R\$ - |
| BANCO INTER | R\$ 40.000,00 | R\$ 40.000,00 | R\$ 40.000,00 | R\$ 40.000,00 | R\$ 40.000,00 | R\$ 40.000,00 |
| Total | R\$ 489.184,45 | R\$ 502.784,29 | R\$ 520.373,16 | R\$ 540.121,32 | R\$ 561.693,83 | R\$ 410.146,22 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 07 a 12/2025.

- Não foi disponibilizado o relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

No mês de dezembro de 2025, a rubrica de **Empréstimos com Sócios/Mútuos** registra obrigações junto à Barros & Marta no valor de R\$ 269.247,62 (duzentos e sessenta e nove mil, duzentos e quarenta e sete reais e sessenta e dois centavos), bem como ao Auto Posto Marujada, no importe de R\$ 27.430,50 (vinte e sete mil, quatrocentos e trinta reais e cinquenta centavos), totalizando R\$ 296.678,12 (duzentos e noventa e seis mil, seiscentos e setenta e oito reais e doze centavos), correspondendo a 16% do **Endividamento total**. Observa-se, ainda, que a Recuperanda não apresenta registros dessa natureza em seu **Ativo**.

- Nota-se, por meio do Balancete de Verificação das empresas que estão no Polo Recuperacional, que os saldos escriturados em dezembro de 2025, estão parcialmente conciliados entre si.





dez/25

| Alocados no Ativo: | Barros & Marta | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
|----------------------|----------------|--------------------|---------------------|
| Barros & Marta | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Amazon Royal Foods | R\$ 670.047,72 | R\$ - | R\$ 27.430,50 |
| Auto Posto Marujada | R\$ 101.711,96 | R\$ - | R\$ 47.398,06 |
| Total | R\$ 771.759,68 | R\$ - | R\$ 74.828,56 |
| Alocados no Passivo: | Barros & Marta | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
| Barros & Marta | R\$ 985.818,00 | R\$ 269.247,62 | R\$ 320.840,20 |
| Amazon Royal Foods | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Auto Posto Marujada | R\$ - | R\$ 27.430,50 | R\$ - |
| Total | R\$ 985.818,00 | R\$ 296.678,12 | R\$ 320.840,20 |

(*) Dados extraídos dos Balançetes disponibilizados.

Os valores destacados em "verde" estão conciliados entre as Recuperandas.

Outros 12% do **Endividamento total** referem-se às **Obrigações Sociais**, as quais totalizaram R\$ 246.873,09 (duzentos e quarenta e seis mil, oitocentos e setenta e três reais e nove centavos), em dezembro de 2025, sendo que 53% desse montante correspondem aos salários a pagar. Abaixo, a composição da rubrica nos últimos seis meses.

| Obrigações Sociais | 07/2025 v2 | 08/2025 v2 | 09/2025 v2 | 10/2025 v2 | 11/2025 | 12/2025 |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| SALÁRIOS A PAGAR | R\$ 83.740,94 | R\$ 97.859,20 | R\$ 120.428,05 | R\$ 137.695,11 | R\$ 116.818,16 | R\$ 131.148,64 |
| PRÓ LABORE A PAGAR | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.428,80 | R\$ 4.857,60 | R\$ 7.286,40 | R\$ 9.715,20 |
| FÉRIAS A PAGAR | R\$ 1.247,54 | R\$ 1.247,54 | R\$ 1.247,54 | R\$ 1.247,54 | R\$ 1.247,54 | R\$ 1.247,54 |
| RESCISÕES A PAGAR | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 13.082,19 |
| INSS A RECOLHER - EMPREGADO | R\$ 9.676,99 | R\$ 11.013,16 | R\$ 11.483,66 | R\$ 12.947,85 | R\$ 14.483,99 | R\$ 16.118,29 |
| INSS A RECOLHER - EMPRESA | R\$ 24.442,53 | R\$ 24.442,53 | R\$ 24.709,69 | R\$ 24.976,85 | R\$ 45.484,44 | R\$ 50.050,06 |
| FGTS A RECOLHER | R\$ 31.356,69 | R\$ 32.739,10 | R\$ 32.773,73 | R\$ 34.331,70 | R\$ 25.244,01 | R\$ 25.511,17 |
| Total | R\$ 150.464,69 | R\$ 167.301,53 | R\$ 193.071,47 | R\$ 216.056,65 | R\$ 210.564,54 | R\$ 246.873,09 |

(*) Dados extraídos do Balançete de Verificação de 07 a 12/2025.

- A rubrica apresentou propensão crescente durante o período analisado, o que indica a existência de valores remanescentes pendentes de pagamentos.

As **Obrigações Tributárias**, reconhecidas no Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, somaram no mês de dezembro de 2025, o montante de R\$ 884,08 (oitocentos e oitenta e quatro reais e oito centavos). Observa-se que o montante alocado no Passivo Não Circulante se encontra contrário à natureza da conta, indicando a existência de irregularidade contábil.

O **Patrimônio Líquido** permanece com saldo a descoberto, em decorrência do resultado negativo auferido nos últimos anos, até dezembro de 2025, totalizando R\$ 1.985.654,51 (um milhão, novecentos e oitenta e cinco mil, seiscentos e cinquenta e quatro reais e cinquenta e um centavos), distribuídos em:

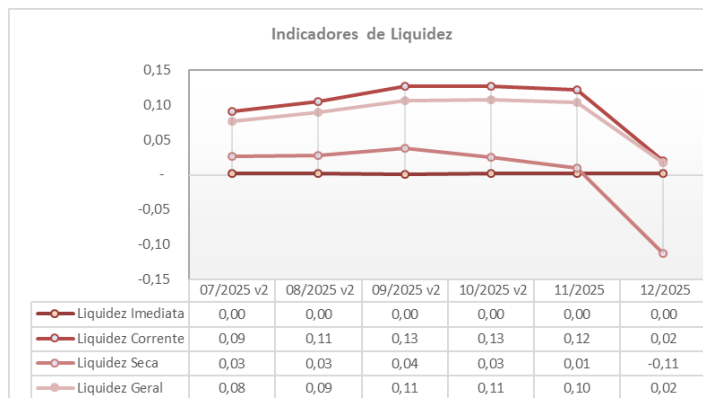
- **Capital Social** de R\$ 20 mil (vinte mil reais);
- **Ajustes de Exercícios Anteriores** de aproximadamente R\$ 32,7 mil (trinta e dois mil e setecentos reais), e
- **Lucros/Prejuízos Acumulados** na ordem de R\$ 2 milhões (dois milhões de reais).





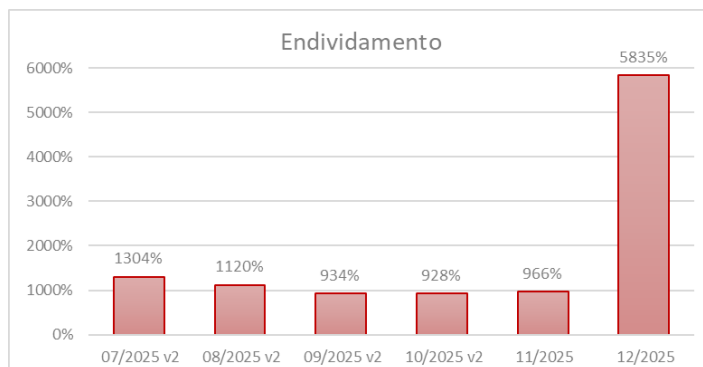
II.2.1.1. INDICADORES FINANCEIROS

Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores Financeiros**, como segue:



- Os **Indicadores de Liquidez** medem a capacidade de quitação das obrigações constituídas, utilizando-se exclusivamente os disponíveis e recebíveis próprios, sem recorrer-se a desmobilização e tampouco ao auxílio de recursos de terceiros. O **cenário ideal é que o índice seja igual ou superior a 1 (um)**. Dessa maneira, observa-se, que a Recuperanda apresentou durante o semestre analisado **cenário abaixo do ideal**.
 - O **índice de liquidez imediata** mede a capacidade de pagamento de dívidas no curto prazo – Passivo Circulante, sendo este indicador conservador, pois considera apenas os ativos que estão imediatamente disponíveis, como o caixa, contas bancárias e investimentos a curto prazo.
 - O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, registradas no Passivo Circulante, utilizando-se dos ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo - Ativo Circulante.
 - O **índice de liquidez seca** é similar a liquidez corrente, no entanto não se utiliza dos saldos de Estoques para fazer frente as dívidas.
 - O **índice de liquidez geral**, mede a capacidade de liquidação do total de dívidas constituídas ao utilizar-se de todos seus disponíveis e realizáveis (desconsiderando somente os bens tangíveis e intangíveis), sem levar em consideração estimativa de vencimento ou recebimento.





- O **indicador de endividamento** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, cujo **cenário ideal se faz em 100% ou menos**, indicando que o total de dívidas se faz em menor ou igual montante aos ativos. A Recuperanda vem mantendo desde 2023, o índice de endividamento **abaixo do cenário ideal**, demonstrando em dezembro de 2025, que suas dívidas não são suportadas pela empresa, caso necessária a quitação imediata. Acrescenta-se que o considerável aumento em dezembro de 2025, ocorreu em razão da rubrica de Duplicadas a Receber estar com saldo negativo próximo a R\$ 201 mil (duzentos e um mil reais).

II.2.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

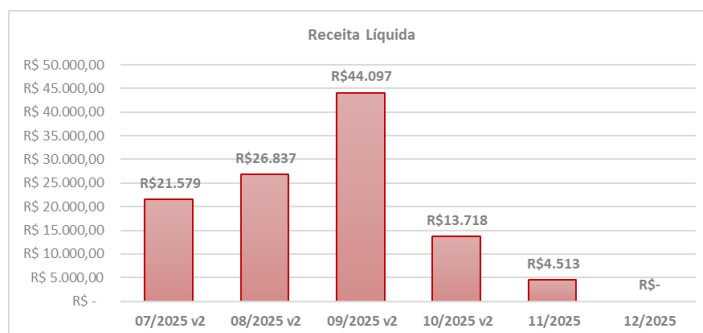
| Demonstração do Resultado do Exercício | 01/2025 v2 | 02/2025 v2 | 03/2025 v2 | 04/2025 v2 | 05/2025 v2 | 06/2025 v2 |
|--|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Receita Operacional | R\$ - | R\$ - | R\$ 62.724,70 | R\$ 17.856,65 | R\$ 30.251,10 | R\$ 53.834,41 |
| Vendas | R\$ - | R\$ - | R\$ 62.724,70 | R\$ 17.856,65 | R\$ 30.251,10 | R\$ 53.834,41 |
| Deduções | R\$ - | R\$ - | -R\$ 895,27 | -R\$ 180,77 | -R\$ 306,87 | -R\$ 522,22 |
| Receita Líquida | R\$ - | R\$ - | R\$ 61.829,43 | R\$ 17.675,88 | R\$ 29.944,23 | R\$ 53.312,19 |
| Custos | -R\$ 84.676,32 | -R\$ 113.312,23 | -R\$ 27.206,40 | R\$ 182.410,50 | -R\$ 3.913,16 | -R\$ 1.906,57 |
| Lucro Bruto | -R\$ 84.676,32 | -R\$ 113.312,23 | R\$ 34.623,03 | R\$ 200.086,38 | R\$ 26.031,07 | R\$ 51.405,62 |
| Despesas Operacionais | -R\$ 16.254,15 | -R\$ 17.046,24 | -R\$ 16.139,28 | -R\$ 203.505,94 | -R\$ 211.848,77 | -R\$ 55.288,34 |
| Despesas Gerais e Administrativas | -R\$ 16.254,15 | -R\$ 17.046,24 | -R\$ 16.139,28 | -R\$ 203.505,94 | -R\$ 211.848,77 | -R\$ 55.288,34 |
| Outras Receitas | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Resultado Operacional | -R\$ 100.930,47 | -R\$ 130.358,47 | R\$ 18.483,75 | -R\$ 3.419,56 | -R\$ 185.817,70 | -R\$ 3.882,72 |
| Resultado Financeiro | -R\$ 185,23 | -R\$ 192,65 | -R\$ 6.464,03 | -R\$ 7.438,80 | -R\$ 8.722,00 | -R\$ 10.646,12 |
| Receitas Financeiras | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Despesas Financeiras | -R\$ 185,23 | -R\$ 192,65 | -R\$ 6.464,03 | -R\$ 7.438,80 | -R\$ 8.722,00 | -R\$ 10.646,12 |
| Resultado Antes dos Impostos | -R\$ 101.115,70 | -R\$ 130.551,12 | R\$ 12.019,72 | -R\$ 10.858,36 | -R\$ 194.539,70 | -R\$ 14.528,84 |
| Simplex Nacional | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Resultado do Período | -R\$ 101.115,70 | -R\$ 130.551,12 | R\$ 12.019,72 | -R\$ 10.858,36 | -R\$ 194.539,70 | -R\$ 14.528,84 |

| Demonstração do Resultado do Exercício | 07/2025 v2 | 08/2025 v2 | 09/2025 v2 | 10/2025 v2 | 11/2025 | 12/2025 | Acumulado |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Receita Operacional | R\$ 21.579,15 | R\$ 27.022,56 | R\$ 44.875,95 | R\$ 14.289,10 | R\$ 4.701,10 | R\$ - | R\$ 277.134,72 |
| Vendas | R\$ 21.579,15 | R\$ 27.022,56 | R\$ 44.875,95 | R\$ 14.289,10 | R\$ 4.701,10 | R\$ - | R\$ 277.134,72 |
| Deduções | R\$ - | -R\$ 185,28 | -R\$ 779,30 | -R\$ 571,57 | -R\$ 188,04 | R\$ - | -R\$ 3.629,32 |
| Receita Líquida | R\$ 21.579,15 | R\$ 26.837,28 | R\$ 44.096,65 | R\$ 13.717,53 | R\$ 4.513,06 | R\$ - | R\$ 273.505,40 |
| Custos | -R\$ 436,26 | -R\$ 3.323,18 | -R\$ 5.134,94 | -R\$ 2.766,33 | -R\$ 7.564,02 | -R\$ 2.419,50 | -R\$ 70.248,41 |
| Lucro Bruto | R\$ 21.142,89 | R\$ 23.514,10 | R\$ 38.961,71 | R\$ 10.951,20 | -R\$ 3.050,96 | -R\$ 2.419,50 | R\$ 203.256,99 |
| Despesas Operacionais | -R\$ 57.764,63 | -R\$ 26.230,35 | -R\$ 36.653,50 | -R\$ 29.534,03 | R\$ 1.010,84 | -R\$ 46.042,37 | -R\$ 715.296,76 |
| Despesas Gerais e Administrativas | -R\$ 57.764,63 | -R\$ 26.230,35 | -R\$ 36.653,50 | -R\$ 29.534,03 | R\$ 1.010,84 | -R\$ 46.042,37 | -R\$ 715.296,76 |
| Outras Receitas | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Resultado Operacional | -R\$ 36.621,74 | -R\$ 2.716,25 | R\$ 2.308,21 | -R\$ 18.582,83 | -R\$ 2.040,12 | -R\$ 48.461,87 | -R\$ 512.039,77 |
| Resultado Financeiro | -R\$ 12.479,37 | -R\$ 13.817,21 | -R\$ 17.769,83 | -R\$ 20.461,69 | -R\$ 23.087,26 | -R\$ 30.597,73 | -R\$ 151.861,92 |
| Receitas Financeiras | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Despesas Financeiras | -R\$ 12.479,37 | -R\$ 13.817,21 | -R\$ 17.769,83 | -R\$ 20.461,69 | -R\$ 23.087,26 | -R\$ 30.597,73 | -R\$ 151.861,92 |
| Resultado Antes dos Impostos | -R\$ 49.101,11 | -R\$ 16.533,46 | -R\$ 15.461,62 | -R\$ 39.044,52 | -R\$ 25.127,38 | -R\$ 79.059,60 | -R\$ 663.901,69 |
| Simplex Nacional | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Resultado do Período | -R\$ 49.101,11 | -R\$ 16.533,46 | -R\$ 15.461,62 | -R\$ 39.044,52 | -R\$ 25.127,38 | -R\$ 79.059,60 | -R\$ 663.901,69 |

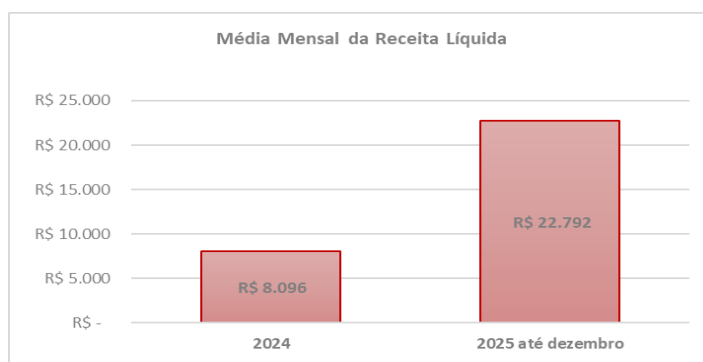


A Recuperanda, no período de janeiro a dezembro de 2025, apresentou **Receita Líquida** na importância de R\$ 273.505,40 (duzentos e setenta e três mil, quinhentos e cinco reais e quarenta centavos), sendo que o faturamento mensal foi registrado de forma não linear ao longo do período analisado.

- Observa-se a ausência de faturamento nos meses de janeiro, fevereiro e dezembro de 2025.

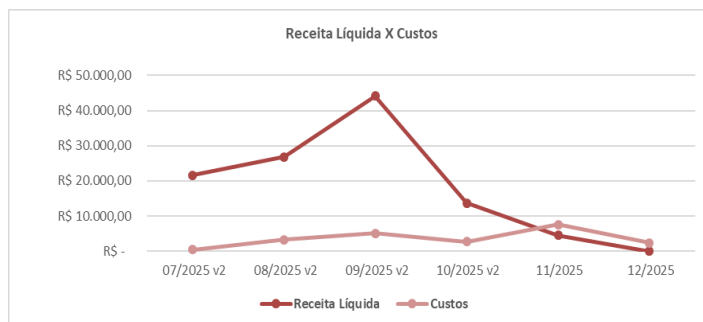


- A média mensal calculada para o exercício de 2025, até dezembro é de R\$ 22,8 mil (vinte e dois mil e oitocentos reais), enquanto para o exercício de 2024 é de R\$ 8,1 mil (oito mil, cem reais), indicando considerável melhora no faturamento da Recuperanda.



Os **Custos** reconhecidos no ano de 2025, até dezembro, totalizaram R\$ 70.248,41 (setenta mil, duzentos e quarenta e oito reais e quarenta e um centavos), consumindo 26% do faturamento líquido escriturado no mesmo período, relativos unicamente à mão de obra direta.



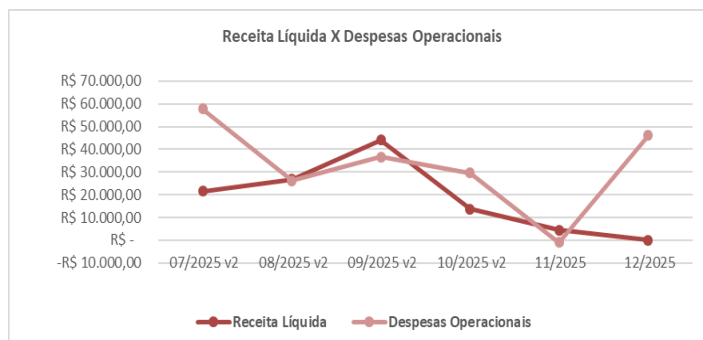


- Observa-se que os **Custos**, de maneira geral, apresentaram comportamento semelhante ao da **Receita Líquida**, todavia não na mesma proporção, com exceção do último bimestre de 2025.

As **Despesas Operacionais** somaram R\$ 715.296,76 (setecentos e quinze mil, duzentos e noventa e seis reais e setenta e seis centavos), até dezembro de 2025, superando o lucro bruto operacional obtido, refletido no resultado negativo auferido nesse período.

| Despesas Operacionais | Acumulado até 12/2025 |
|------------------------|-----------------------|
| Gerais | R\$ 385.232,59 |
| Pessoal | R\$ 260.419,66 |
| Serviços Tomados de PJ | R\$ 69.644,51 |
| Total | R\$ 715.296,76 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 01 a 12/2025.



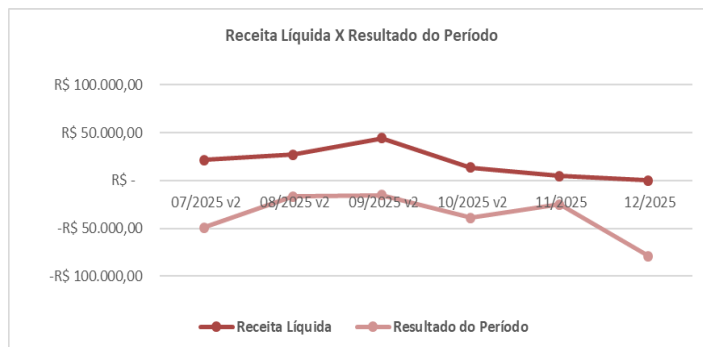
- Nota-se que não há similaridade na tendência da **Receita Líquida** em relação às **Despesas Operacionais**, as quais permanecem superiores ao faturamento escriturado no período analisado, com exceção dos meses de agosto, setembro e novembro de 2025.

O **Resultado Financeiro** apresentou despesas de R\$ 151.861,92 (cento e cinquenta e um mil, oitocentos e sessenta e um reais e noventa e dois centavos), até dezembro de 2025, sendo a maior parte relativa aos juros sobre empréstimos bancários.





Assim, a Recuperanda, no período de janeiro a dezembro de 2025, auferiu **Prejuízo** contábil de R\$ 663.901,69 (seiscentos e sessenta e três mil, novecentos e um reais e sessenta e nove centavos), impactado pela ausência de faturamento nos meses de janeiro, fevereiro e dezembro, atrelado ao elevado montante em gastos operacionais reconhecidos nesse período.



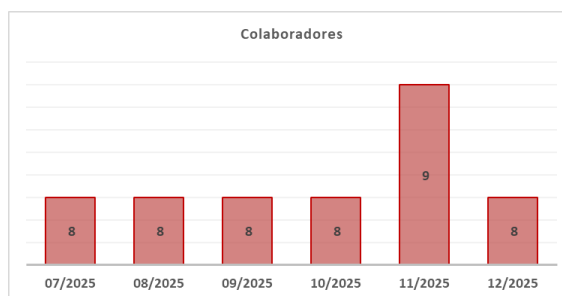
- Observa-se que a tendência do **Resultado** demonstra similaridade com a **Receita Líquida**, ainda que não na mesma proporção, em razão dos impactos ocasionados pelo custo, bem como do resultado operacional e financeiro.

II.2.3. FLUXO DE CAIXA

Foram disponibilizadas as Demonstrações dos Fluxos de Caixa – DFC (método indireto), relativas ao período de novembro e dezembro de 2025.

II.2.4. DOS COLABORADORES

A Recuperanda apresentou a Folha de Pagamento, relativa ao período de novembro e dezembro de 2025, indicando a admissão de 01 (um) colaborador em novembro e a demissão de 1 (um) colaborador em dezembro, encerrando o período com o total de 8 (oito) colaboradores.



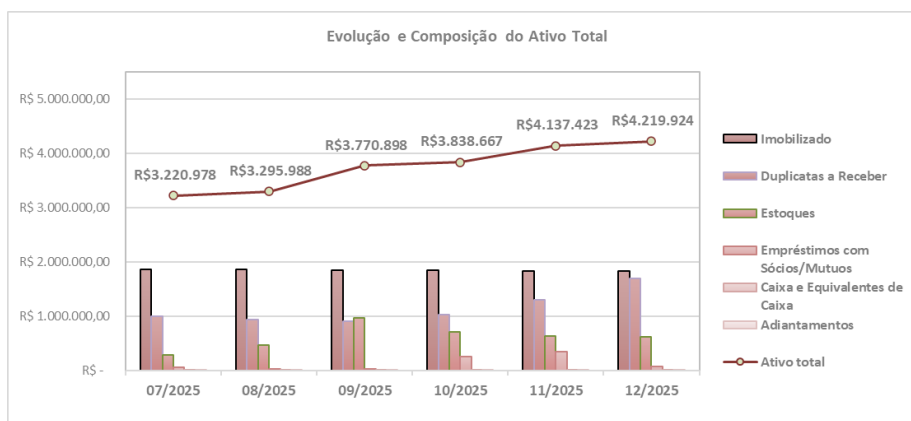


II.3. AUTO POSTO MARUJADA LTDA

II.3.1. BALANÇO PATRIMONIAL

| Balanço Patrimonial | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 | 11/2025 | 12/2025 |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ativo | R\$ 3.220.978,12 | R\$ 3.295.987,59 | R\$ 3.770.897,60 | R\$ 3.838.667,40 | R\$ 4.137.423,48 | R\$ 4.219.923,59 |
| Circulante | R\$ 1.355.563,45 | R\$ 1.437.226,18 | R\$ 1.918.789,45 | R\$ 1.993.212,51 | R\$ 2.298.621,85 | R\$ 2.388.135,22 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | R\$ 10.523,19 | R\$ 6.893,60 | R\$ 9.801,16 | R\$ 16.625,87 | R\$ 9.221,59 | R\$ 6.109,06 |
| Duplicatas a Receber | R\$ 998.467,53 | R\$ 936.099,78 | R\$ 909.854,49 | R\$ 1.021.556,18 | R\$ 1.304.781,76 | R\$ 1.691.219,36 |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos | R\$ 65.570,43 | R\$ 27.430,50 | R\$ 27.430,50 | R\$ 251.730,50 | R\$ 350.730,50 | R\$ 74.828,56 |
| Estoques | R\$ 281.002,30 | R\$ 466.802,30 | R\$ 971.703,30 | R\$ 703.299,96 | R\$ 633.888,00 | R\$ 615.978,24 |
| Não Circulante | R\$ 1.865.414,67 | R\$ 1.858.761,41 | R\$ 1.852.108,15 | R\$ 1.845.454,89 | R\$ 1.838.801,63 | R\$ 1.831.788,37 |
| Adiantamentos | R\$ 2.414,52 | R\$ 2.414,52 | R\$ 2.414,52 | R\$ 2.414,52 | R\$ 2.414,52 | R\$ 2.414,52 |
| Imobilizado | R\$ 1.863.000,15 | R\$ 1.856.346,89 | R\$ 1.849.693,63 | R\$ 1.843.040,37 | R\$ 1.836.387,11 | R\$ 1.829.373,85 |

O **Ativo total** apresentou tendência de crescimento no período analisado, totalizando R\$ 4.219.923,59 (quatro milhões, duzentos e dezenove mil, novecentos e vinte e três reais e cinquenta e nove centavos) em dezembro de 2025.



Representando 43% do **Ativo total**, o **Imobilizado** após o reconhecimento das depreciações, perfaz líquido R\$ 1.829.373,85 (um milhão, oitocentos e vinte e nove mil, trezentos e setenta e três reais e oitenta e cinco centavos), no mês de dezembro de 2025, composto por:

| Imobilizado | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 | 11/2025 | 12/2025 |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| TERRENOS | R\$ 923.931,62 | R\$ 923.931,62 | R\$ 923.931,62 | R\$ 923.931,62 | R\$ 923.931,62 | R\$ 923.931,62 |
| EDIFICAÇÕES | R\$ 506.190,00 | R\$ 506.190,00 | R\$ 506.190,00 | R\$ 506.190,00 | R\$ 506.190,00 | R\$ 506.190,00 |
| MAQUINAS E EQUIPAMENTOS | R\$ 302.712,70 | R\$ 302.712,70 | R\$ 302.712,70 | R\$ 302.712,70 | R\$ 302.712,70 | R\$ 302.712,70 |
| EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA | R\$ 95.235,65 | R\$ 95.235,65 | R\$ 95.235,65 | R\$ 95.235,65 | R\$ 95.235,65 | R\$ 95.235,65 |
| MOVEIS E UTENSILIOS | R\$ 85.325,64 | R\$ 85.325,64 | R\$ 85.325,64 | R\$ 85.325,64 | R\$ 85.325,64 | R\$ 85.325,64 |
| VITRINE | R\$ 12.505,00 | R\$ 12.505,00 | R\$ 12.505,00 | R\$ 12.505,00 | R\$ 12.505,00 | R\$ 12.505,00 |
| BOMBA ELETRICA 220V - ETP80 | R\$ 4.900,00 | R\$ 4.900,00 | R\$ 4.900,00 | R\$ 4.900,00 | R\$ 4.900,00 | R\$ 4.900,00 |
| (-) DEPR ACUMULADA | -R\$ 67.800,46 | -R\$ 74.453,72 | -R\$ 81.106,98 | -R\$ 87.760,24 | -R\$ 94.413,50 | -R\$ 101.426,76 |
| Total | R\$ 1.863.000,15 | R\$ 1.856.346,89 | R\$ 1.849.693,63 | R\$ 1.843.040,37 | R\$ 1.836.387,11 | R\$ 1.829.373,85 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 11 a 12/2025.

- Conforme os demonstrativos contábeis disponibilizados, não houve baixas de bens patrimoniais durante o exercício de 2025, até o mês de dezembro.





As **Duplicatas a Receber** de clientes encerraram o mês de dezembro de 2025 com saldo de R\$ 1.691.219,36 (um milhão, seiscentos e noventa e um mil, duzentos e dezenove reais e trinta e seis centavos), correspondendo a 40% do **Ativo Total** e apresentando aumento de 66% em comparação ao registrado em outubro de 2025

- Não houve disponibilização de relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

Composto unicamente por mercadoria para revenda, os **Estoques** passaram de R\$ 703.299,96 (setecentos e três mil, duzentos e noventa e nove reais e noventa e seis centavos) em outubro de 2025 para R\$ 615.978,24 (seiscentos e quinze mil, novecentos e setenta e oito reais e vinte e quatro centavos) no mês de dezembro de 2025, equivalentes a 15% do **Ativo Total**.

- Não houve disponibilização de relatório gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

A rubrica de **Empréstimos com Sócios/Mútuos** no mês de dezembro de 2025 registra em seu **Ativo** valores a receber da Amazon Royal Foods, no montante de R\$ 27.430,50 (vinte e sete mil, quatrocentos e trinta reais e cinquenta centavos), bem como saldo registrado em conta vinculada à própria sociedade no valor de R\$ 47.398,06 (quarenta e sete mil, trezentos e noventa e oito reais e seis centavos), totalizando R\$ 74.828,56 (setenta e quatro mil, oitocentos e vinte e oito reais e cinquenta e seis centavos). Por sua vez, no **Passivo**, constam obrigações junto à Barros & Marta, no montante de R\$ 320.840,20 (trezentos e vinte mil, oitocentos e quarenta reais e vinte centavos). Dessa forma, ao confrontarem os valores registrados no **Ativo** e no **Passivo**, observa-se que a Recuperanda apresenta posição devedora líquida R\$ 246.011,64 (duzentos e quarenta e seis mil, onze reais e sessenta e quatro centavos).

- Nota-se, por meio do Balancete de Verificação das empresas que estão no Polo Recuperacional, que os saldos escriturados em dezembro de 2025, estão parcialmente conciliados entre si.
- Ademais, observa-se que, o saldo de R\$ 47.398,06 (quarenta e sete mil, trezentos e noventa e oito reais e seis centavos), encontra-se classificado em conta vinculada à própria Auto Posto Marujada, indicando a necessidade de verificação por parte da Contabilidade da empresa.

dez/25

| Alocados no Ativo: | Barros & Marta | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
|----------------------|----------------|--------------------|---------------------|
| Barros & Marta | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Amazon Royal Foods | R\$ 670.047,72 | R\$ - | R\$ 27.430,50 |
| Auto Posto Marujada | R\$ 101.711,96 | R\$ - | R\$ 47.398,06 |
| Total | R\$ 771.759,68 | R\$ - | R\$ 74.828,56 |
| Alocados no Passivo: | Barros & Marta | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
| Barros & Marta | R\$ 985.818,00 | R\$ 269.247,62 | R\$ 320.840,20 |
| Amazon Royal Foods | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Auto Posto Marujada | R\$ - | R\$ 27.430,50 | R\$ - |
| Total | R\$ 985.818,00 | R\$ 296.678,12 | R\$ 320.840,20 |

(*) Dados extraídos dos Balancetes disponibilizados.



As disponibilidades, alocadas na rubrica de **Caixa e Equivalentes de Caixa**, totalizaram R\$ 6.109,06 (seis mil, cento e nove reais e seis centavos), em dezembro de 2025, assim distribuídos:

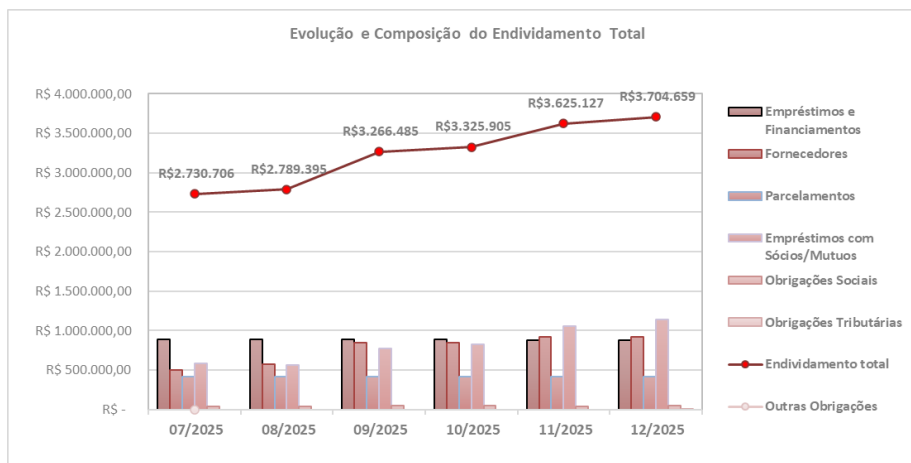
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 | 11/2025 | 12/2025 |
|-------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Caixa Geral | R\$ 1.112,21 | R\$ 1.112,21 | R\$ 1.112,21 | R\$ 1.112,21 | R\$ 1.112,21 | R\$ 1.112,21 |
| Caixa Econômica Federal | R\$ 2.968,69 | R\$ 2.968,69 | R\$ 2.968,69 | R\$ 2.968,69 | R\$ 2.968,69 | R\$ 2.968,69 |
| Banco Bradesco | R\$ 4.880,72 | R\$ 1.251,13 | R\$ 4.158,69 | R\$ 10.983,40 | R\$ 3.579,12 | R\$ 466,59 |
| Banco da Amazonia | R\$ 1.561,57 | R\$ 1.561,57 | R\$ 1.561,57 | R\$ 1.561,57 | R\$ 1.561,57 | R\$ 1.561,57 |
| Total | R\$ 10.523,19 | R\$ 6.893,60 | R\$ 9.801,16 | R\$ 16.625,87 | R\$ 9.221,59 | R\$ 6.109,06 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 11 a 12/2025.

- As contas Caixa Geral, Caixa Econômica Federal e Banco Amazônia, não apresentaram movimentações no período analisado, bem como não foram disponibilizadas documentação que suportem os saldos contábeis.
- A conta bancária relativa ao Banco Bradesco encerrou o mês de dezembro de 2025, com saldo de R\$ 466,59 (quatrocentos e sessenta e seis reais e cinquenta e nove centavos), corroborando os extratos bancários disponibilizados.

| Balanco Patrimonial | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 | 11/2025 | 12/2025 |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Passivo | R\$ 3.220.978,12 | R\$ 3.295.987,59 | R\$ 3.770.897,60 | R\$ 3.838.667,40 | R\$ 4.137.423,48 | R\$ 4.219.923,59 |
| Circulante | R\$ 1.729.396,83 | R\$ 1.810.426,99 | R\$ 2.077.756,16 | R\$ 2.084.548,72 | R\$ 2.148.071,25 | R\$ 2.152.488,35 |
| Fornecedores | R\$ 499.646,99 | R\$ 578.760,61 | R\$ 844.295,07 | R\$ 848.120,36 | R\$ 924.383,07 | R\$ 924.820,48 |
| Empréstimos e Financiamentos | R\$ 892.715,99 | R\$ 889.919,06 | R\$ 887.149,62 | R\$ 884.380,18 | R\$ 881.610,74 | R\$ 878.841,30 |
| Obrigações Sociais | R\$ 37.033,85 | R\$ 41.747,32 | R\$ 46.311,47 | R\$ 52.048,18 | R\$ 42.077,44 | R\$ 46.222,06 |
| Obrigações Tributárias | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.604,51 |
| Outras Obrigações | R\$ 300.000,00 | R\$ 300.000,00 | R\$ 300.000,00 | R\$ 300.000,00 | R\$ 300.000,00 | R\$ 300.000,00 |
| Não Circulante | R\$ 1.001.309,17 | R\$ 978.968,24 | R\$ 1.188.728,64 | R\$ 1.241.355,88 | R\$ 1.477.055,32 | R\$ 1.552.170,33 |
| Parcelamentos | R\$ 419.055,95 | R\$ 419.055,95 | R\$ 419.055,95 | R\$ 419.055,95 | R\$ 419.055,95 | R\$ 416.483,00 |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos | R\$ 582.253,22 | R\$ 559.912,29 | R\$ 769.672,69 | R\$ 822.299,93 | R\$ 1.057.999,37 | R\$ 1.135.687,33 |
| Patrimônio Líquido | R\$ 490.272,12 | R\$ 506.592,36 | R\$ 504.412,80 | R\$ 512.762,80 | R\$ 512.296,91 | R\$ 515.264,91 |
| Capital Social | R\$ 250.000,00 | R\$ 250.000,00 | R\$ 250.000,00 | R\$ 250.000,00 | R\$ 250.000,00 | R\$ 250.000,00 |
| Reserva Avaliação Patrimonial | R\$ 1.470.500,37 | R\$ 1.470.500,37 | R\$ 1.470.500,37 | R\$ 1.470.500,37 | R\$ 1.470.500,37 | R\$ 1.470.500,37 |
| Ajuste de Exercícios Anteriores | R\$ 39.725,03 | R\$ 40.435,29 | R\$ 40.435,29 | R\$ 710,26 | R\$ 710,26 | R\$ 710,26 |
| Lucros/Prejuízos Acumulados | -R\$ 1.269.953,28 | -R\$ 1.254.343,30 | -R\$ 1.256.522,86 | -R\$ 1.208.447,83 | -R\$ 1.208.913,72 | -R\$ 1.205.945,72 |

O **Endividamento total** manteve-se em trajetória de crescimento no semestre analisado, encerrando o mês de dezembro de 2025 com saldo de R\$ 3.704.658,68 (três milhões, setecentos e quatro mil, seiscentos e cinquenta e oito reais e sessenta e oito centavos), distribuídos em:



- As principais dívidas da Recuperanda referem-se às rubricas **Empréstimos com Sócios/Mútuos** (31%), responsáveis pelo aumento do **Endividamento total**, bem como aos **Fornecedores** (25%) e aos **Empréstimos e Financiamentos** (24%).

As obrigações com os **Fornecedores** cresceram em 9%, entre outubro e dezembro de 2025, totalizando o montante de R\$ 924.820,48 (novecentos e vinte e quatro mil, oitocentos e vinte reais e quarenta e oito centavos).

| Fornecedores | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 | 11/2025 | 12/2025 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| O M DO ROSARIO | R\$ 422.000,00 | R\$ 422.000,00 | R\$ 422.000,00 | R\$ 422.000,00 | R\$ 422.000,00 | R\$ 422.000,00 |
| DISTRIBUIDORA EQUADOR DE PRODUTOS DE PET | R\$ 31.680,00 | R\$ 109.620,00 | R\$ 375.815,00 | R\$ 375.815,00 | R\$ 453.195,00 | R\$ 453.195,00 |
| SODEXO - VALE ALIMENTAÇÃO | R\$ 19.714,90 | R\$ 19.714,90 | R\$ 19.714,90 | R\$ 19.714,90 | R\$ 19.714,90 | R\$ 19.714,90 |
| ALESAT | R\$ 13.913,78 | R\$ 13.913,78 | R\$ 13.913,78 | R\$ 13.913,78 | R\$ 13.913,78 | R\$ 13.913,78 |
| EXTECH TECNOLOGIA E AUTOMAÇÃO LTDA | R\$ 4.435,31 | R\$ 4.435,31 | R\$ 4.435,31 | R\$ 4.435,31 | R\$ 4.435,31 | R\$ 4.435,31 |
| IPIRANGA PRODUTOS DE PETROLEO SA | R\$ 3.800,00 | R\$ 3.800,00 | R\$ 4.100,00 | R\$ 4.100,00 | R\$ 4.100,00 | R\$ 4.100,00 |
| PETRONORTE DISTRIBUIDOR LTDA | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 1.958,00 | R\$ 1.958,00 | R\$ 1.958,00 |
| J C V A LEAL INFORMÁTICA LTDA | R\$ 1.853,00 | R\$ 1.853,00 | R\$ 1.853,00 | R\$ 1.853,00 | R\$ 1.853,00 | R\$ 1.853,00 |
| F R DE O SANTOS | R\$ 1.500,00 | R\$ 1.500,00 | R\$ 1.500,00 | R\$ 1.500,00 | R\$ 1.500,00 | R\$ 1.500,00 |
| EQUATORIAL PARA DISTRIBUIDORA DE ENERGIA | R\$ - | R\$ 960,54 | R\$ - | R\$ 1.117,29 | R\$ - | R\$ 1.187,41 |
| ADBLUE32 INDUSTRIA E COMERCIO LTDA | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 750,00 | R\$ 750,00 | R\$ 750,00 |
| SCHMITZ CONTABILIDADE LTDA | R\$ - | R\$ 213,08 | R\$ 213,08 | R\$ 213,08 | R\$ 213,08 | R\$ 213,08 |
| J J COMERCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA | R\$ 750,00 | R\$ 750,00 | R\$ 750,00 | R\$ 750,00 | R\$ 750,00 | R\$ - |
| Total | R\$ 499.646,99 | R\$ 578.760,61 | R\$ 844.295,07 | R\$ 848.120,36 | R\$ 924.383,07 | R\$ 924.820,48 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 11 a 12/2025.

Os **Empréstimos e Financiamentos** apresentaram leve redução durante o semestre analisado, totalizando R\$ 878.841,30 (oitocentos e setenta e oito mil, oitocentos e quarenta e um reais e trinta centavos) em dezembro de 2025.

| Empréstimos e Financiamentos | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 | 11/2025 | 12/2025 |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| BANCO DO BRASIL S.A | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 |
| BANCO CAIXA ECONOMICA | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 |
| BANCO SANTANDER | R\$ 82.660,10 | R\$ 82.660,10 | R\$ 82.660,10 | R\$ 82.660,10 | R\$ 82.660,10 | R\$ 82.660,10 |
| BANCO BRADESCO S.A | R\$ 83.054,65 | R\$ 80.257,72 | R\$ 77.488,28 | R\$ 74.718,84 | R\$ 71.949,40 | R\$ 69.179,96 |
| BANCO DA AMAZONIA | R\$ 58.121,99 | R\$ 58.121,99 | R\$ 58.121,99 | R\$ 58.121,99 | R\$ 58.121,99 | R\$ 58.121,99 |
| Total | R\$ 892.715,99 | R\$ 889.919,06 | R\$ 887.149,62 | R\$ 884.380,18 | R\$ 881.610,74 | R\$ 878.841,30 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 11 a 12/2025.





- Não houve disponibilização de relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

A rubrica **Parcelamentos** no mês de dezembro de 2025, representou 11% do **Endividamento total**, correspondendo ao montante de R\$ 416.483,00 (quatrocentos e dezesseis mil, quatrocentos e oitenta e três reais), relativos a parcelamento de tributo e de dívida ativa.

Reconhecidas em maio de 2025, no valor de R\$ 300 mil (trezentos mil reais), as **Outras Obrigações** permaneceram sem alteração de saldo até dezembro de 2025, relacionadas a serviços presados por terceiros, sem detalhamento adicional.

Em dezembro de 2025, as **Obrigações Sociais** totalizaram R\$ 46.222,06 (quarenta e seis mil, duzentos e vinte e dois reais e seis centavos), apresentando redução de 11% em comparação ao mês de outubro de 2025, ocasionada pela retração em salários a pagar. Do total da rubrica, 75% correspondem ao FGTS e INSS, em propensão crescente no transcorrer dos últimos meses, indicando a existência de valores remanescentes pendentes de pagamentos.

| Obrigações Sociais | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 | 11/2025 | 12/2025 |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| SALÁRIOS A PAGAR | R\$ 10.150,79 | R\$ 14.564,14 | R\$ 15.176,55 | R\$ 17.050,56 | R\$ 1.874,01 | R\$ 1.874,21 |
| PRO LABORE A PAGAR | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.428,80 | R\$ 4.857,60 | R\$ 7.286,40 | R\$ 9.715,20 |
| INSS A RECOLHER - EMPREGADO | R\$ 562,21 | R\$ 403,23 | R\$ 670,39 | R\$ 937,55 | R\$ 1.204,71 | R\$ 1.471,87 |
| INSS A RECOLHER - EMPRESA | R\$ 19.413,14 | R\$ 19.710,72 | R\$ 20.930,62 | R\$ 22.132,02 | R\$ 23.333,42 | R\$ 24.534,89 |
| FGTS A RECOLHER | R\$ 6.907,71 | R\$ 7.069,23 | R\$ 7.105,11 | R\$ 7.070,45 | R\$ 8.378,90 | R\$ 8.625,89 |
| Total | R\$ 37.033,85 | R\$ 41.747,32 | R\$ 46.311,47 | R\$ 52.048,18 | R\$ 42.077,44 | R\$ 46.222,06 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 11 a 12/2025.

Adicionalmente, no mês de dezembro de 2025, houve o reconhecimento de R\$ 2.604,51 (dois mil, seiscentos e quatro reais e cinquenta e um centavos) em **Obrigações Tributárias**, relativos às provisões de IR e CSLL.

O **Patrimônio Líquido** finalizou o mês de dezembro de 2025, com saldo de R\$ 515.264,91 (quinhentos e quinze mil, duzentos e sessenta e quatro reais e noventa e um centavos), distribuídos em:

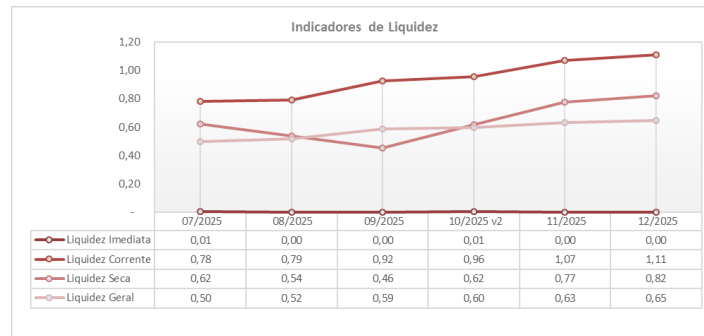
- **Capital Social** de R\$ 250 mil (duzentos e cinquenta mil reais);
- **Reserva de Avaliação Patrimonial** de R\$ 1.470.500,37 (um milhão, quatrocentos e setenta mil, quinhentos reais e trinta e sete centavos) reconhecidos em maio de 2025;
- **Ajuste de Exercícios Anteriores** de R\$ 710 reais (setecentos e dez reais); e
- **Lucros/Prejuízos Acumulados** no valor de R\$ 1,2 milhões (um milhão e duzentos mil reais).





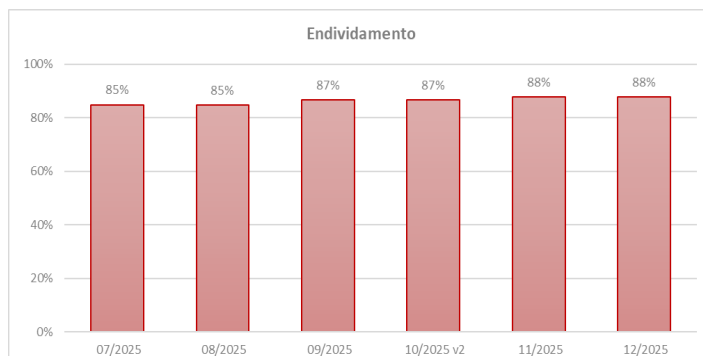
II.3.1.1. INDICADORES FINANCEIROS

Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores Financeiros**, como segue:



- Os **Indicadores de Liquidez** medem a capacidade de quitação das obrigações constituídas, utilizando-se exclusivamente os disponíveis e recebíveis próprios, sem recorrer-se a desmobilização e tampouco ao auxílio de recursos de terceiros. O **cenário ideal é que o índice seja igual ou superior a 1 (um)**. Dessa maneira, observa-se, que a Recuperanda apresentou com **cenário abaixo do ideal** durante o semestre analisado, exceto a Liquidez Corrente nos meses de novembro e dezembro de 2025.
 - O **índice de liquidez imediata** mede a capacidade de pagamento de dívidas no curto prazo – Passivo Circulante, sendo este indicador conservador, pois considera apenas os ativos que estão imediatamente disponíveis, como o caixa, contas bancárias e investimentos a curto prazo.
 - O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, registradas no Passivo Circulante, utilizando-se dos ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo - Ativo Circulante.
 - O **índice de liquidez seca** é similar a liquidez corrente, no entanto não se utiliza dos saldos de Estoques para fazer frente as dívidas.
 - O **índice de liquidez geral**, mede a capacidade de liquidação do total de dívidas constituídas ao utilizar-se de todos seus disponíveis e realizáveis (desconsiderando somente os bens tangíveis e intangíveis), sem levar em consideração estimativa de vencimento ou recebimento.





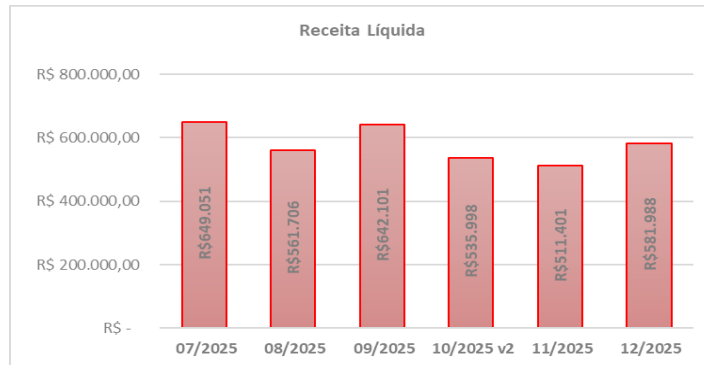
- O **indicador de endividamento** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo considerado ideal quando se mantem em 100% ou menos, indicando que o total de dívidas se faz em menor ou igual montante aos ativos. A Recuperanda desde 2023, demonstrou índice de endividamento **abaixo do cenário ideal**. Contudo, após o aumento do Imobilizado em maio de 2025 (reportado em Relatório anterior), **passou a apresentar cenário satisfatório**, indicando que suas dívidas são suportadas pela empresa, caso necessária a quitação imediata.

II.3.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

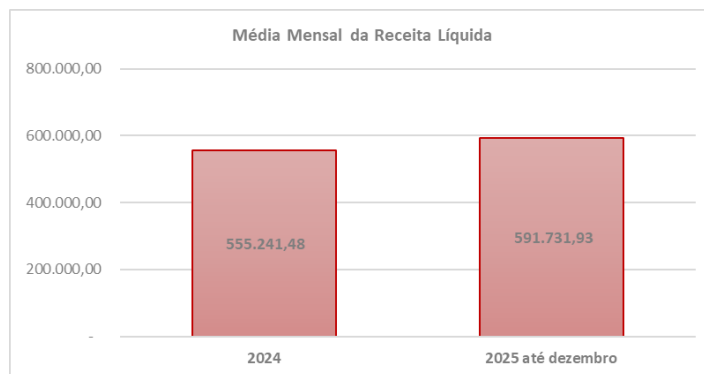
| Demonstração do Resultado do Exercício | 07/2025 | 08/2025 | 09/2025 | 10/2025 v2 | 11/2025 | 12/2025 | Acumulado |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Receita Operacional | R\$ 649.050,50 | R\$ 561.705,96 | R\$ 642.100,74 | R\$ 535.997,70 | R\$ 511.400,63 | R\$ 581.988,22 | R\$ 7.100.783,17 |
| Vendas | R\$ 649.050,50 | R\$ 561.705,96 | R\$ 642.100,74 | R\$ 535.997,70 | R\$ 511.400,63 | R\$ 581.988,22 | R\$ 7.100.783,17 |
| Deduções | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - |
| Receita Líquida | R\$ 649.050,50 | R\$ 561.705,96 | R\$ 642.100,74 | R\$ 535.997,70 | R\$ 511.400,63 | R\$ 581.988,22 | R\$ 7.100.783,17 |
| Custos | -R\$ 644.566,53 | -R\$ 533.163,26 | -R\$ 633.268,76 | -R\$ 508.516,60 | -R\$ 436.621,72 | -R\$ 564.469,92 | -R\$ 6.618.146,07 |
| Lucro Bruto | R\$ 4.483,97 | R\$ 28.542,70 | R\$ 8.831,98 | R\$ 27.481,10 | R\$ 74.778,91 | R\$ 17.518,30 | R\$ 482.637,10 |
| Despesas Operacionais | -R\$ 10.017,45 | -R\$ 12.511,30 | -R\$ 10.616,84 | -R\$ 18.711,65 | -R\$ 75.000,77 | -R\$ 11.575,69 | -R\$ 480.455,78 |
| Despesas Gerais e Administrativas | -R\$ 10.017,45 | -R\$ 12.511,30 | -R\$ 10.616,84 | -R\$ 18.711,65 | -R\$ 75.000,77 | -R\$ 11.575,69 | -R\$ 480.455,78 |
| Resultado Operacional | -R\$ 5.533,48 | R\$ 16.031,40 | -R\$ 1.784,86 | R\$ 8.769,45 | -R\$ 221,86 | R\$ 5.942,61 | R\$ 2.181,32 |
| Resultado Financeiro | -R\$ 540,73 | -R\$ 421,42 | -R\$ 394,70 | -R\$ 419,45 | -R\$ 244,03 | -R\$ 370,10 | -R\$ 4.560,58 |
| Receitas Financeiras | R\$ 0,51 | R\$ 0,63 | R\$ 0,77 | R\$ 0,56 | R\$ 0,90 | R\$ 0,90 | R\$ 9.822,13 |
| Despesas Financeiras | -R\$ 541,24 | -R\$ 422,05 | -R\$ 395,47 | -R\$ 420,01 | -R\$ 244,93 | -R\$ 371,00 | -R\$ 5.261,55 |
| Resultado Antes do IRPJ e CSLL | -R\$ 6.074,21 | R\$ 15.609,98 | -R\$ 2.179,56 | R\$ 8.350,00 | -R\$ 465,89 | R\$ 5.572,51 | R\$ 6.741,90 |
| IRPJ e CSLL | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | -R\$ 2.604,51 | -R\$ 2.604,51 |
| Resultado do Período | -R\$ 6.074,21 | R\$ 15.609,98 | -R\$ 2.179,56 | R\$ 8.350,00 | -R\$ 465,89 | R\$ 2.968,00 | R\$ 4.137,39 |

As **Receitas Líquidas**, no período de janeiro a dezembro de 2025, somaram a importância de R\$ 7.100.783,17 (sete milhões, cem mil, setecentos e oitenta e três reais e dezessete centavos), obtidas de forma não linear.

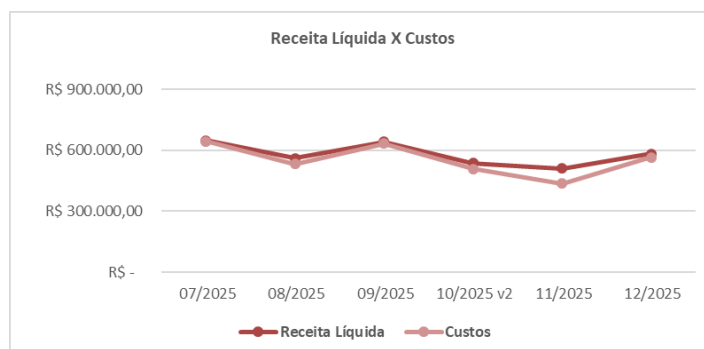




- A média mensal calculada para o exercício de 2025, até dezembro, é de R\$ 591.731,93 (quinhentos e noventa e um mil, setecentos e trinta e um reais e noventa e três centavos), enquanto, no exercício de 2024, foi de R\$ 555.241,48 (quinhentos e cinquenta e cinco mil, duzentos e quarenta e um reais e quarenta e oito centavos), indicando a melhora no faturamento da Recuperanda.



Os **Custos**, até dezembro de 2025, totalizaram R\$ 6.618.146,07 (seis milhões, seiscentos e dezoito mil, cento e quarenta e seis reais e sete centavos), consumindo 93% do faturamento líquido escriturado no mesmo período, sendo a maior parte relativos às mercadorias vendidas.



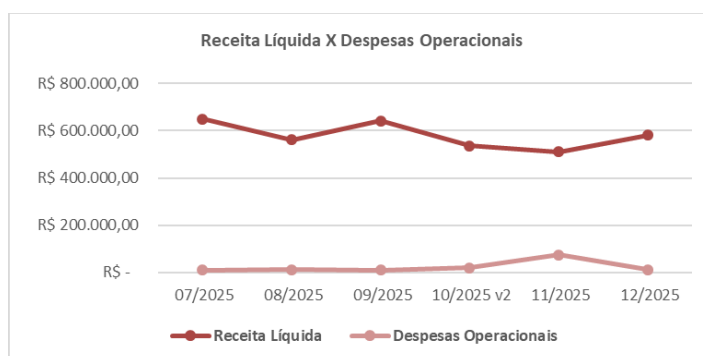


- Observa-se que os **Custos** apresentaram similaridade na tendência da **Receita Líquida** no último semestre de 2025, indicando que ambos estão interligados.

As **Despesas Operacionais**, no período de janeiro a dezembro de 2025, totalizaram R\$ 480.455,78 (quatrocentos e oitenta mil, quatrocentos e cinquenta e cinco reais e setenta e oito centavos), composto por:

| Despesas Operacionais | Acumulado até 12/2025 |
|---------------------------------|-----------------------|
| Serviços Tomados de PJ | R\$ 404.223,93 |
| Pessoal | R\$ 49.679,41 |
| Gerais | R\$ 25.625,85 |
| Impostos, Taxas e Contribuições | R\$ 926,59 |
| Total | R\$ 480.455,78 |

(*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 01 a 12/2025.



- Nota-se relativa estabilidade nas **Despesas Operacionais** entre julho e outubro de 2025, apresentando variação no último bimestre de 2025. Por sua vez, a **Receita Líquida** permanece em constante movimentação, indicando que ambas não estão interligadas nesse período.

O **Resultado Financeiro** foi evidenciado em receitas de R\$ 4.560,58 (quatro mil, quinhentos e sessenta reais e cinquenta e oito centavos), até dezembro de 2025, em razão de descontos obtidos reconhecidos em março e abril de 2025.

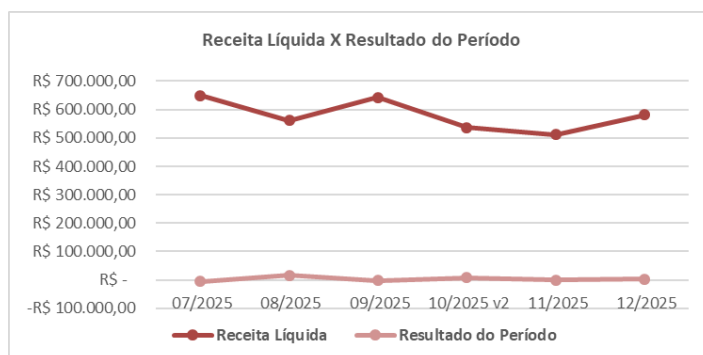
Dessa maneira, no período de janeiro a dezembro de 2025, a Recuperanda evidenciou **Lucro** contábil de R\$ 4.137,39 (quatro mil, cento e trinta e sete reais e trinta e nove centavos), sendo:

- 93% do faturamento líquido escriturado no exercício de 2025, até dezembro, foram absorvidos pelos custos de mercadoria vendida.
- De forma isolada, a Recuperanda, obteve **resultado negativo** nos meses de janeiro, fevereiro, abril, junho, julho, setembro e novembro de 2025.
- Ademais, ao **desconsiderarmos** a depreciação e amortização, uma vez que não causam a saída imediata de recursos financeiros, somado ao resultado financeiro, o **lucro operacional** seria





próximo a R\$ 87,4 mil (oitenta e sete mil e quatrocentos reais), demonstrando que a atividade empresarial possui capacidade de geração de lucros.



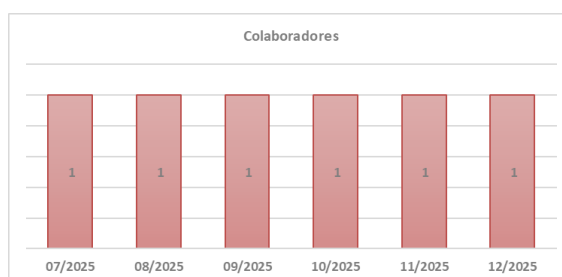
- Observa-se que a tendência do **Resultado** auferido não demonstra similaridade com a **Receita Líquida** em todo período analisado, em razão dos impactos ocasionado pelo custo, além do resultado operacional e financeiro.

II.3.3. FLUXO DE CAIXA

Foram disponibilizadas as Demonstrações dos Fluxos de Caixa – DFC (método indireto), relativas ao período de novembro e dezembro de 2025.

II.3.4. DOS COLABORADORES

A Recuperanda apresentou a Folha de Pagamento relativa ao período de novembro e dezembro de 2025, mantendo o total de 1 (um) colaborador nesse período.





III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A “*Relação dos Credores*” disponibilizada junto a Petição Inicial soma dívidas na importância de R\$ 7.714.926,77 (sete milhões, setecentos e quatorze mil, novecentos e vinte e seis reais e setenta e sete centavos), cujos créditos foram segregados da seguinte forma:

| CLASSE | VALOR | QUANTIDADE |
|---------------------|-------------------------|------------|
| I- Trabalhista | R\$ 19.714,90 | 9 |
| II- Garantia Real | R\$ - | 0 |
| III- Quirografários | R\$ 7.682.106,87 | 19 |
| IV- ME & EPP | R\$ 13.105,00 | 3 |
| TOTAIS: | R\$ 7.714.926,77 | 31 |

- **BARROS & MARTHA** com a importância de R\$ 4.824.036,80 (quatro milhões, oitocentos e vinte e quatro mil, trinta e seis reais e oitenta centavos);
- **AMAZON ROYAL FOODS** com a importância de R\$ 1.496.726,52 (um milhão, quatrocentos e noventa e seis mil, setecentos e vinte e seis reais e cinquenta e dois centavos); e,
- **AUTO POSTO MARUJADA** com a importância de R\$ 1.394.163,45 (um milhão, trezentos e noventa e quatro mil, cento e sessenta e seis reais e quarenta e cinco centavos).





IV. CRONOGRAMA PROCESSUAL

| Cronograma processual Estrutura Engenharia | | | |
|--|---|--|-----------|
| Data | Evento | Lei 11.101/2005 | ID |
| 26/09/2024 | Ajuizamento do pedido de recuperação judicial | art. 51 | 127771864 |
| 10/11/2025 | Publicação da decisão de deferimento do processamento da recuperação judicial | art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º | 133021621 |
| 30/12/2014 | Termo de compromisso do Administrador Judicial | art. 33 | 134288836 |
| 06/06/2025 | Publicação do 1º Edital de Credores | art. 52, § 1º | 140653864 |
| 24/11/2025 até 08/12/2025 | Prazo para apresentar habilitações e divergências | art. 7º, § 1º | 140653864 |
| 24/03/2025 | Apresentação do plano de recuperação judicial | art. 53 | 139579283 |
| 06/04/2026 | Publicação do 2º Edital de Credores | art. 7º, § 2º | 172473819 |
| 16/04/2026 | Prazo para apresentar impugnações de crédito | art. 8º | 172473819 |
| 06/04/2026 | Edital de aviso de recebimento do PRJ | art. 53, § único | 172473819 |
| 05/05/2026 | Prazo para apresentar objeções ao PRJ | Art. 53, § único e art. 55, § único | 172473819 |
| Sem data prevista | Edital de convocação para realização de audiência de conciliação e mediação | | |
| Sem data prevista | Edital de convocação para a Assembleia Geral de Credores | art. 36 | |
| Sem data prevista | 1ª Convocação da assembleia geral de credores | art. 36, I | |
| Sem data prevista | Prazo limite para a votação do PRJ em Assembleia | art. 56, § 1º | |
| 10/01/2025 até 11/07/2025 | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (<i>stay period</i>) | art. 6º, § 4º | 133021621 |
| Sem data prevista | Homologação do PRJ | art. 58 | |
| Sem data prevista | Fim do prazo de recuperação judicial | art. 61 | |





V. TERMO DE DILIGÊNCIA

Para o acompanhamento das informações econômicas-financeiras, das quais serão objeto de análise e reporte no Relatório Mensal de Atividades, foram solicitadas as documentações, das empresas que compõem o **GRUPO MARUJADA**, a saber:

| Item | Documento | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25 | Obs. |
|------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---|
| a | Balancete Mensal (com abertura de <u>todos</u> os níveis de contas contábeis) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| b | Balanço e DRE Assinados | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| c | Livro Razão Geral | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| d | Fluxo de Caixa | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| e | Extratos Bancários (conta corrente, poupança e aplicações financeiras) | P | P | * | * | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | P | P | |
| f | Composição de Clientes | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | |
| g | Composição de Estoques (inventários) | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| h | Composição dos Investimentos (quando houver alteração de saldos) | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | |
| i | Mapa do Imobilizado | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| j | Relatório de aquisições e baixas no Imobilizado | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| k | Controle de Empréstimos Bancários e com Terceiros | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| l | Composição de Fornecedores e Outras Obrigações | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| m | Composição das transações com Partes Relacionadas (que suportem os saldos das contas de ativo e passivo, quando cabível) | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | P | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| n | SEFIP | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | |
| o | Folha de Pagamento (funcionários, pró-labore e autônomos) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| p | Provisão de Férias e 13º Salário | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | |
| q | Composição do Endividamento Tributário | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Relatório da situação fiscal |
| r | Comprovante de pagamento de Tributos (inclusive parcelamentos) | * | * | * | * | P | P | P | * | * | * | * | * | |
| s | Relatório de Faturamento (Receita Bruta) | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | |
| t | Declaração de principais atos mensais (se houver) | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | |
| u | Indicação de fatos relevantes (se houver) | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | |
| v | Segregação do Passivo Total em obrigações Concursais e Extraconcursais | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | |

Legenda:

- ✓ Apresentado
- * Não Apresentado
- P Parcial
- N/A Não Aplicável

É necessário informar que durante o mês de março de 2026, foi efetuada solicitação complementar, de forma administrativa, para a qual não houve retorno por parte das Recuperandas.





Documentação Contábil/Financeira - RJ do Grupo Marujada

Para: Eugênio C. Beserra Jr.; Alanmartha
Cc: Kleysson; Alex Potiguar; Sissi; Kelly; Luis

Qui, 19.02.2026 16:44

● Você respondeu em Ter, 10.03.2026 17:52

Boa tarde, Eugenio, como vai?

Obrigada pelo envio e aproveito para solicitar:

- Relatório do contas a receber;
- Composição dos Estoques;
- Conciliação entre as empresas, relacionados aos saldos de mútuos;
- Relatório dos Fornecedores e demais contas a pagar;

Abaixo, novamente relaciono todos os itens solicitado para fins do Relatório Mensal de Atividades.

| Item | Documento |
|------|--|
| a | Balancete Mensal (com abertura de <u>todos</u> os níveis de contas contábeis) |
| b | Balanco e DRE Assinados |
| c | Livro Razão Geral |
| d | Fluxo de Caixa |
| e | Extratos Bancários (conta corrente, poupança e aplicações financeiras) |
| f | Composição de Clientes |
| g | Composição de Estoques (inventários) |
| h | Composição dos Investimentos (quando houver alteração de saldos) |
| i | Mapa do Imobilizado |
| j | Relatório de aquisições e baixas no Imobilizado |
| k | Controle de Empréstimos Bancários e com Terceiros |
| l | Composição de Fornecedores e Outras Obrigações |
| m | Composição das transações com Partes Relacionadas (que suportem os saldos das contas de ativo e passivo, quando cabível) |
| n | SEFIP |
| o | Folha de Pagamento (funcionários, pró-labore e autônomos) |
| p | Provisão de Férias e 13º Salário |
| q | Composição do Endividamento Tributário |
| r | Comprovante de pagamento de Tributos (inclusive parcelamentos) |
| s | Relatório de faturamento (Receita Bruta) |
| t | Declaração de principais atos mensais |
| u | Indicação de fatos relevantes |
| v | Segregação do Passivo Total em obrigações Concursais e Extraconcursais |

Desde já agradeço.

Ainda, para o período que compreende este Relatório Mensal de Atividades, é necessário maiores esclarecimentos por parte da Recuperanda Amazon Royal Foods Ltda, quanto: *A rubrica Duplicatas a Receber no mês de dezembro de 2025 apresentou saldo contrário à sua natureza, impactando na redução do Ativo total e indicando a necessidade de regularização contábil, totalizando R\$ -200.702,62 (duzentos mil, setecentos e dois reais e sessenta e dois centavos negativos). Não foi disponibilizado relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado. Ademais, verifica-se no Livro Razão Contábil do mês de dezembro de 2025, que o saldo performado refere-se a diversos recebimentos, para os quais não há a escrituração da receita a ser recebida, bem como não houve faturamento nesse período, resultado no saldo contrário a natureza da conta, apontado necessidade de regularização contábil.*

