



Número: **0800910-29.2025.8.14.0009**

Data Autuação: **11/03/2025**

Classe: **HABILITAÇÃO DE CRÉDITO**

Órgão julgador: **1ª Vara Cível e Empresarial de Bragança**

Última distribuição : **11/03/2025**

Valor da causa: **R\$ 7.714.926,77**

Processo referência: **0804469-28.2024.8.14.0009**

Assuntos: **Classificação de créditos**

Nível de Sigilo: **0 (Público)**

Justiça gratuita? **SIM**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

| Partes                                                             | Advogados                                                               |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| POTIGUAR & LOBATO ADVOCACIA - SOCIEDADE SIMPLES - EPP (REQUERENTE) | KLERYSSON ALFAIA DAMASCENO (ADVOGADO)<br>SISSI LIMA POTIGUAR (ADVOGADO) |
| BARROS E MARTHA LTDA - EPP (REQUERIDO)                             | ALEX LOBATO POTIGUAR (ADVOGADO)                                         |
| AUTO POSTO SAO BENEDITO LTDA (REQUERIDO)                           | ALEX LOBATO POTIGUAR (ADVOGADO)                                         |
| AMAZON ROYAL FOODS LTDA - EPP (REQUERIDO)                          | ALEX LOBATO POTIGUAR (ADVOGADO)                                         |

| Documentos |                     |                             |         |
|------------|---------------------|-----------------------------|---------|
| Id.        | Data                | Documento                   | Tipo    |
| 178299791  | 01/06/2026<br>22:50 | <a href="#">RMA 03/2026</a> | Petição |

**EXCELENTÍSSIMO(A) SENHOR(A) DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL E  
EMPRESARIAL DA COMARCA DE BRAGANÇA/PA**

Processo: 0800910-29.2025.8.14.0009

Processo de Origem: 0804469-28.2024.8.14.0009 – Recuperação Judicial Grupo Marujada

**POTIGUAR & LOBATO ADVOCACIA**, nomeada nos autos em epígrafe, vem à presença de Vossa Excelência, nos termos do artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, vem, por seu representante legal que esta subscreve, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO GRUPO MARUJADA - BARROS E MARTHA LTDA., AMAZON ROYAL FOODS LTDA. e AUTO POSTO MARUJADA LTDA.**

Termos em que, pede deferimento.

Belém, 17 de maio de 2026

POTIGUAR & LOBATO ADVOCACIA

Administradora Judicial

KLERYSSON ALFAIA DAMASCENO

OAB/PA nº. 24.545



## Índice

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| SUMÁRIO EXECUTIVO .....                                   | 3  |
| I. INTRODUÇÃO.....                                        | 4  |
| I.1. VISÃO GERAL DO GRUPO ECONÔMICO .....                 | 5  |
| I.2. EVENTOS RELEVANTES.....                              | 7  |
| II. DA ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA.....                  | 8  |
| II.1. BARROS E MARTHA LTDA .....                          | 8  |
| II.1.1. BALANÇO PATRIMONIAL.....                          | 8  |
| II.1.1.1. INDICADORES FINANCEIROS.....                    | 15 |
| II.1.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....                   | 16 |
| II.1.2.1. RESULTADO OPERACIONAL ( <i>EBITDA</i> ).....    | 19 |
| II.1.3. FLUXO DE CAIXA .....                              | 20 |
| II.1.4. DOS COLABORADORES.....                            | 20 |
| II.2. AMAZON ROYAL FOODS LTDA .....                       | 21 |
| II.2.1. BALANÇO PATRIMONIAL.....                          | 21 |
| II.2.1.1. INDICADORES FINANCEIROS .....                   | 25 |
| II.2.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....                   | 27 |
| II.2.2.1. RESULTADO OPERACIONAL ( <i>EBITDA</i> ) .....   | 29 |
| II.2.3. FLUXO DE CAIXA.....                               | 30 |
| II.2.4. DOS COLABORADORES.....                            | 30 |
| II.3. AUTO POSTO MARUJADA LTDA.....                       | 31 |
| II.3.1. BALANÇO PATRIMONIAL.....                          | 31 |
| II.3.1.1. INDICADORES FINANCEIROS .....                   | 36 |
| II.3.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....                   | 38 |
| II.3.2.1. RESULTADO OPERACIONAL ( <i>EBITDA</i> ).....    | 40 |
| II.3.3. FLUXO DE CAIXA.....                               | 40 |
| II.3.4. DOS COLABORADORES.....                            | 41 |
| III. ANÁLISE DA DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS OU DIVIDENDOS..... | 42 |
| IV. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....                   | 43 |
| V. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....                             | 44 |
| VI. TERMO DE DILIGÊNCIA.....                              | 45 |





## SUMÁRIO EXECUTIVO

Conforme análise dos demonstrativos contábeis do mês de março de 2026, verificou-se normalidade na operação, bem como a manutenção da situação patrimonial do **GRUPO ECONÔMICO MARUJADA**, o qual apresenta elevado endividamento, constituído principalmente pela necessidade de capital de terceiros para a manutenção da atividade operacional, além de obrigações junto aos fornecedores.

As receitas obtidas pelo **GRUPO** no primeiro trimestre de 2026, demonstram desempenho inferior em relação ao faturamento registrado no exercício de 2025, quando analisado pelo cálculo da média mensal. No entanto, verifica-se que as receitas escrituradas durante o primeiro trimestre de 2026, foram suficientes para cobrir com os custos, somados as despesas operacionais e financeiras, refletido no resultado superavitário, evidenciando que atividade empresarial possui capacidade de geração de resultados positivos, sendo a exceção da Recuperanda Amazon Royal Foods Ltda, que encerrou esse período com prejuízo contábil na ordem de R\$ 510 mil (quinhentos e dez mil reais), em razão principalmente do alto gasto incorrido em março, decorrente de despesas com combustíveis e lubrificantes.

Ademais, no mês de março de 2026, identificou-se por meio dos demonstrativos contábeis aumento das transações entre partes relacionadas, das quais visam a otimização do capital de giro entre as empresas do **GRUPO**, sendo que parte desses recursos se originam dos sócios, a fim de fazer frente aos gastos operacionais, a exemplo das obrigações sociais.

POTIGUAR & LOBATO ADVOCACIA

Administradora Judicial

KLERYSSONALFAIA DAMASCENO

OAB/PA nº. 24.545

MARCELA MACCHIO LITIER

CRC/SP 255622/O-0





## I. INTRODUÇÃO

A história da atuação empresarial do **GRUPO** remonta a 2004, quando é registrado o empresário individual **A. do Carmo Sales Martha**, dedicado inicialmente apenas ao comércio varejista de combustíveis e gás liquefeito de petróleo (GLP). O nascimento do **GRUPO MARUJADA**, entretanto, se dá em 18.02.2014, quando o empresário individual se transforma na sociedade empresária **BARROS E MARTHA LTDA.**, passando a se dedicar ao comércio varejista de combustíveis para atender especificamente ao mercado da pesca, notadamente embarcações pesqueiras.

Pensando na expansão e desenvolvimento do **GRUPO**, ainda em 2014 é constituída a sociedade empresária **AMAZON ROYAL FOODS LTDA.** (03.10.2014), a qual inicia efetivamente suas atividades em 2017, dedicando-se ao comércio atacadista de pescados e frutos do mar. Por fim, em 2021 é adquirida a sociedade empresária **AUTO POSTO MARUJADA LTDA.**, dedicada ao comércio varejista de combustíveis e lubrificantes no mercado rodoviário.

Desde 2014, portanto, o **GRUPO MARUJADA** atua de maneira integrada no **mercado de fornecimento de insumos (combustíveis), transporte, armazenamento e produção de pescados no Município de Bragança/PA**, um dos polos pesqueiros mais importantes do Estado do Pará e de toda a Região Norte.

Com reflexos distintos em cada segmento de atuação, relata as Recuperandas, que a **origem comum da crise econômico-financeira do GRUPO MARUJADA** remonta a meados de 2018, quando o Brasil instituiu a Portaria Interministerial nº 42, de 27.07.2018, que além de estabelecer padrões mais rígidos para a pesca, proibiu a pesca (período de defeso) da espécie “Pargo” no período de 15/dezembro a 30/abril.

Por ser a principal espécie-alvo da pesca na região, era essencial que tais medidas de restrição, embora necessárias, fossem acompanhadas de outras medidas ou políticas de estímulo e proteção do Setor, o que, contudo, não aconteceu. Assim, **desde 2018 o GRUPO MARUJADA foi obrigado a reduzir sua atuação a uma produção sazonal, sem qualquer incentivo econômico para balancear o prejuízo.**

Apesar da Pandemia da COVID-19, que por 02 (dois) anos paralisou e diminuiu as atividades em feiras e mercados livres, prejudicando o faturamento; as Recuperandas seguiram operando normalmente até meados de 2023, quando, contudo, o Setor da Pesca passou a enfrentar uma **grave situação de escassez de peixes, o que afetou negativamente toda a cadeia produtiva.**





Com efeito, com a baixa dos estoques de peixes, menos embarcações partem à pesca e, portanto, menos insumos são consumidos. Assim, as Recuperandas, que ocupam lugares distintos da mesma cadeia produtiva, acabaram todas gravemente afetadas pela crise do Setor.

Depois do período de defeso de dezembro/2022 a abril/2023, a expectativa era a retomada da economia, mas a pressão global e nacional restringiu o segmento, cuja sustentabilidade exige um período ainda mais longo de redução da produção.

Diante de tal fato, para **manter suas atividades e atender a esses novos impulsos do mercado, o GRUPO MARUJADA se viu obrigado a entrar em linhas de financiamento bancário mais onerosas, tornando sua operação mais cara e pesada.**

Além disso, para obter o crédito de que necessitaram, as empresas em dificuldade tiveram de prestar garantias cruzadas, de tal modo que as dificuldades econômicas particulares de cada segmento empresarial acabaram impactando-se mutuamente.

Atualmente, o **GRUPO MARUJADA** acumula um passivo geral na ordem de R\$ 7.714.926,77 (sete milhões, setecentos e quatorze mil, novecentos e vinte e seis reais e setenta e sete centavos), distribuído entre credores financeiros e fornecedores.

Dessa forma, considerando que o **GRUPO MARUJADA** não conseguiria arcar com as parcelas já vencidas de seu endividamento, muito menos com as vincendas, não restou outra opção, sendo solicitado o pedido de Recuperação Judicial em 07 de novembro 2024, com o deferimento do processamento em 19 de dezembro de 2024.

### I.1. VISÃO GERAL DO GRUPO ECONÔMICO

Individualmente consideradas, as Recuperandas são sociedades empresárias com sede e atuação empresarial no Município de Bragança/PA, contribuindo há mais de 20 (vinte) anos para a geração de empregos, renda e a distribuição de bens e serviços na região.

- Sociedade limitada de nome empresarial **BARROS E MARTHA LTDA**, sob NIRE nº 15201357511, com sede Rua Pinheiro Junior, 896, Fundos, Riozinho Bragança, PA, CEP 68600000, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica/MF sob o nº 06.974.914/0001-30.





- **Objeto social:** comércio varejista de combustíveis para veículos automotores; comércio varejista de lubrificantes; comércio varejista de gás liquefeito de petróleo; e, transporte rodoviário de produtos perigosos.
- **Capital Social:** totalmente integralizado em moeda corrente do País, de R\$ R\$ 350.000,00 (trezentos e cinquenta mil reais), dividido em 350.000 (trezentos e cinquenta mil) cotas de capital no valor unitário de R\$ 1,00 (um real) cada cota, totalmente integralizado em moeda corrente do País conforme demonstrado:

| SÓCIOS                        | COTAS          | %          | VALOR R\$         |
|-------------------------------|----------------|------------|-------------------|
| ALAN DO CARMO SALES MARTHA    | 192.500        | 55         | 192.500,00        |
| THYAGO AUGUSTO PEREIRA BARROS | 157.500        | 45         | 157.500,00        |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>350.000</b> | <b>100</b> | <b>350.000,00</b> |

- Sociedade limitada de nome empresarial **AMAZON ROYAL FOODS LTDA**, sob NIRE nº 15201382795, com sede Rua Pinheiro Junior, 896, B, Riozinho Bragança, PA, CEP 68600000, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica/MF sob o nº 21.347.076/0001-68.
  - **Objeto social:** comércio atacadista de pescados e frutos do mar; pesca de peixes em água salgada; depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda moveis; atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica; locação de mão de obra temporária; preservação de peixes, crustáceos e moluscos; fabricação de conservas de peixes, crustáceos e moluscos; comércio de mercadorias em lojas de conveniência; comércio varejista de farinhas, amidos e féculas; comércio atacadista de chocolates, confeitos, balas, bombons e semelhantes; comércio varejista de mercadorias em geral com predominância de produtos de minimercados, mercearia e armazéns; comércio varejista de bebidas; comércio varejista de produtos alimentícios em geral ou especializado em produtos alimentícios não especificados anteriormente; comércio varejista de jornais e revista; comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal; restaurante e similares lanchonete e casa de chá, de sucos e similares; bares e outros estabelecimentos especializados em servir bebidas com e sem entretenimento; e, outras atividades de comunicações não especificadas anteriormente.
  - **Capital Social:** totalmente integralizado em moeda corrente do país, de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais), divididos em 20.000 (vinte mil) quotas, no valor unitário de R\$ 1,00 (um real) cada quota, integralizadas neste ato em moeda corrente nacional e distribuído entre os sócios da seguinte forma:

| SÓCIOS                        | PERCENTUAL % | Nº DE QUOTAS  | VALOR R\$ DA PARTICIPAÇÃO |
|-------------------------------|--------------|---------------|---------------------------|
| ALAN DO CARMO SALES MARTHA    | 55 %         | 11.000        | 11.000,00                 |
| THYAGO AUGUSTO PEREIRA BARROS | 45 %         | 9.000         | 9.000,00                  |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>100 %</b> | <b>20.000</b> | <b>20.000,00</b>          |





- Sociedade limitada de nome empresarial **AUTO POSTO MARUJADA LTDA**, sob NIRE nº 15201706281, com sede Rodovia Bragança Ajuruteua, S/N, Rod Pa 458, Km 1, Perpetuo Socorro Bragança, PA, CEP 68600000, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica/MF sob o nº 27.271.803/0001-37.
- **Objeto social:** comercio varejista de combustíveis para veículos automotores; Comercio varejista de lubrificantes; comercio varejista de bebidas; comercio varejista minimercado; comercio varejista de jornais e revista; comercio varejista de artigos de higiene pessoal; restaurante e similares; lanchonete serviço de alimentação; bar com serviço completo, com entretenimento música, apresentações de shows, entre outros; comercio varejista de chips de celulares; comercio varejista de produtos alimentícios em geral ou especializado em produtos alimentícios não especificados anteriormente; comercio varejista de gás liquefeito de petróleo; comercio varejista de mercadorias em lojas de conveniência; e transporte rodoviário de produtos perigosos.
- **Capital Social:** totalmente integralizado em moeda corrente do país, de R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais), divididos em 250.000 (duzentas e cinquenta mil) cotas, no valor unitário de R\$ 1,00 (um real) cada cota, integralizadas neste ato em moeda corrente nacional e distribuído entre os sócios da seguinte forma:

| SOCIOS                        | PERCENTUAL % | N ° DE QUOTAS | VALOR R\$ DA PARTICIPAÇÃO |
|-------------------------------|--------------|---------------|---------------------------|
| ALAN DO CARMO SALES MARTHA    | 55 %         | 137.500       | 137.500,00                |
| THYAGO AUGUSTO PEREIRA BARROS | 45 %         | 112.500       | 112.500,00                |
| TOTAL                         | 100 %        | 250.000       | 250.000,00                |

## I.2. EVENTOS RELEVANTES

Não houve indicação de eventos relevantes por parte das Recuperandas no mês de março de 2026.





## II. DA ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

As informações contábeis e financeiras apresentadas pela administração do **Grupo Econômico em Recuperação Judicial** subsidiaram as análises e observações constantes neste relatório, sem realização de qualquer trabalho de auditoria extensivo a estas análises, por esta Administradora Judicial.

Ainda, cumpre destacar que as Recuperandas **são as responsáveis pelo fornecimento das informações** relativas às suas atividades empresariais, as quais foram objeto de análise contempladas no presente Relatório, inclusive sob as penas do art. 171 da Lei 11.101/2005.

Os demonstrativos contábeis têm, de maneira geral, como objetivo fornecer informações acerca da posição financeira e patrimonial, bem como de seu desempenho econômico e dos respectivos fluxos de caixa. Dessa maneira, no presente relatório serão reportadas as informações extraídas dos documentos contábeis e financeiros relativo ao mês de março de 2026, analisadas de forma comparativa aos meses de outubro de 2025 a fevereiro de 2026.

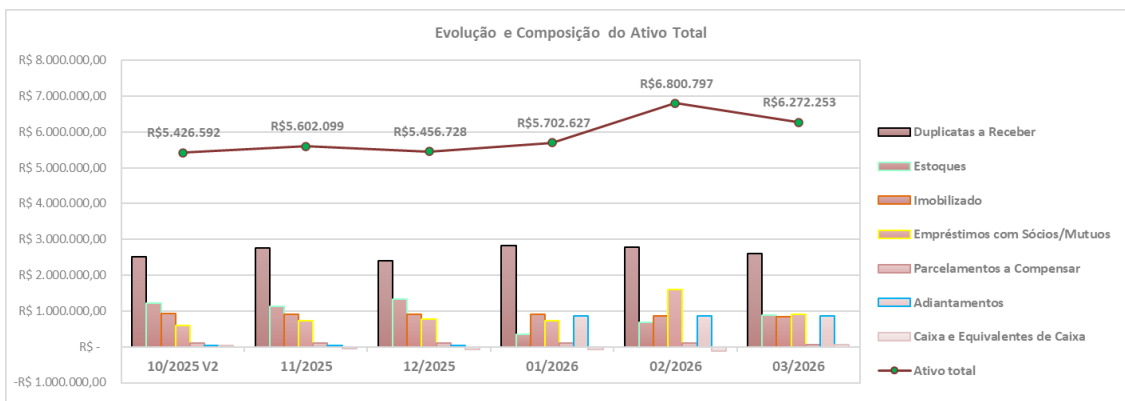
### II.1. BARROS E MARTHA LTDA

#### II.1.1. BALANÇO PATRIMONIAL

| Balanço Patrimonial           | 10/2025 V2              | 11/2025                 | 12/2025                 | 01/2026                 | 02/2026                 | 03/2026                 |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Ativo</b>                  | <b>R\$ 5.426.591,71</b> | <b>R\$ 5.602.098,82</b> | <b>R\$ 5.456.728,12</b> | <b>R\$ 5.702.626,84</b> | <b>R\$ 6.800.796,61</b> | <b>R\$ 6.272.252,82</b> |
| <b>Circulante</b>             | <b>R\$ 3.903.810,73</b> | <b>R\$ 3.967.011,50</b> | <b>R\$ 3.785.434,46</b> | <b>R\$ 4.063.615,18</b> | <b>R\$ 4.337.439,75</b> | <b>R\$ 4.507.477,42</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | R\$ 29.362,71           | -R\$ 57.261,61          | -R\$ 78.666,73          | -R\$ 84.219,90          | -R\$ 107.646,27         | R\$ 58.634,35           |
| Duplicatas a Receber          | R\$ 2.522.846,93        | R\$ 2.761.464,57        | R\$ 2.402.681,80        | R\$ 2.826.505,53        | R\$ 2.785.682,90        | R\$ 2.611.080,11        |
| Estoques                      | R\$ 1.222.625,89        | R\$ 1.134.809,14        | R\$ 1.333.419,99        | R\$ 352.050,15          | R\$ 690.123,72          | R\$ 891.695,92          |
| Adiantamentos                 | R\$ 33.343,35           | R\$ 33.343,35           | R\$ 33.343,35           | R\$ 874.623,35          | R\$ 874.623,35          | R\$ 874.623,35          |
| Parcelamentos a Compensar     | R\$ 95.631,85           | R\$ 94.656,05           | R\$ 94.656,05           | R\$ 94.656,05           | R\$ 94.656,05           | R\$ 71.443,69           |
| <b>Não Circulante</b>         | <b>R\$ 1.522.780,98</b> | <b>R\$ 1.635.087,32</b> | <b>R\$ 1.671.293,66</b> | <b>R\$ 1.639.011,66</b> | <b>R\$ 2.463.356,86</b> | <b>R\$ 1.764.775,40</b> |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos | R\$ 591.859,58          | R\$ 719.859,58          | R\$ 771.759,58          | R\$ 739.477,58          | R\$ 1.595.210,10        | R\$ 912.322,30          |
| Imobilizado                   | R\$ 930.921,40          | R\$ 915.227,74          | R\$ 899.534,08          | R\$ 899.534,08          | R\$ 868.146,76          | R\$ 852.453,10          |

O **Ativo total** deteve em março de 2026 saldo de R\$ 6.272.252,82 (seis milhões, duzentos e setenta e dois mil, duzentos e cinquenta e dois reais e oitenta e dois centavos), 8% inferior ao escriturado em fevereiro de 2026, estando abaixo ilustrado sua evolução no último semestre:





- No mês de março de 2026 a redução do **Ativo total** está atrelada principalmente ao decréscimo dos valores de Empréstimos com Sócios/Mútuos.

A rubrica de **Duplicatas a Receber** é a mais representativa do **Ativo total** (42%), totalizando R\$ 2.611.080,11 (dois milhões, seiscentos e onze mil, oitenta reais e onze centavos), demonstrando redução de 6% em relação ao montante escriturado no mês anterior, indicando que houve mais recebimento em relação ao volume de vendas a prazo, corroborando com a tendência do faturamento nesse período.

- Não houve disponibilização de relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

Os valores em **Empréstimos com Sócios/Mútuos** no mês de março de 2026 registram em seu **Ativo** valores a receber da importância de R\$ 912.322,30 (novecentos e doze mil, trezentos e vinte e dois reais e trinta centavos), correspondendo a outros 15% dos Bens e Direitos, e estando 43% inferior ao escriturado em fevereiro de 2026. Por outro lado, no Passivo Não Circulante, constam obrigações no montante de R\$ 3.851.428,73 (três milhões, oitocentos e cinquenta e um mil, quatrocentos e vinte e oito reais e setenta e três centavos). Dessa forma, ao confrontarmos os valores registrados no **Ativo** e no **Passivo**, por meio de encontro de contas, observa-se que a Recuperanda apresenta posição devedora líquida de R\$ 2.939.106,43 (dois milhões, novecentos e trinta e nove mil, cento e seis reais e quarenta e três centavos). Abaixo segue quadro com a composição dos saldos em março de 2026:





mar/26

|                      |                  |                    |                     |
|----------------------|------------------|--------------------|---------------------|
| Alocados no Ativo:   | Barros & Marta   | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
| Amazon Royal Foods   | R\$ 832.175,28   | R\$ -              | R\$ -               |
| Auto Posto Marujada  | R\$ 80.147,02    | R\$ -              | R\$ 32.739,50       |
| Barros & Marta       | R\$ -            | R\$ -              | R\$ 184.000,00      |
| Royal Amazon Com.    | R\$ -            | R\$ -              | R\$ 296.700,00      |
| Sócios               | R\$ -            | R\$ -              | R\$ 2.414,52        |
| Total                | R\$ 912.322,30   | R\$ -              | R\$ 515.854,02      |
| Alocados no Passivo: | Barros & Marta   | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
| Auto Posto Marujada  | R\$ -            | R\$ 27.430,50      | R\$ 63.473,36       |
| Barros & Marta       | R\$ 1.218.569,13 | R\$ 420.888,03     | R\$ 499.626,76      |
| Royal Amazon Com.    | R\$ 2.580.262,45 | R\$ 46.548,72      | R\$ 1.517.847,13    |
| Sócios               | R\$ 52.597,15    | R\$ 192.490,58     | R\$ 66.524,80       |
| Total                | R\$ 3.851.428,73 | R\$ 687.357,83     | R\$ 2.147.472,05    |

(\*) Dados extraídos dos Balancetes disponibilizados.

- Em fevereiro de 2026 houve o reconhecimento do valor de R\$ 728 mil (setecentos e vinte e oito mil reais) a receber da Royal Amazon, sendo este o principal responsável pelo crescimento da rubrica nesse período, sendo zerado em março de 2026. Em completo a Recuperanda informa que a empresa Royal Amazon foi contratada para exercer a função de gestora centralizada de caixa do grupo empresarial, restando em março de 2026, obrigações de R\$ 2.580.262,45 (dois milhões, quinhentos e oitenta mil, duzentos e sessenta e dois reais e quarenta e cinco centavos).
- No mês de março de 2026 houve movimentação crescente relativo a antecipações de sócios, passando a demonstrar obrigações de R\$ 52.597,15 (cinquenta e dois mil, quinhentos e noventa e sete reais e quinze centavos), indicando a necessidade de recursos dessa natureza para a manutenção da atividade.
- Nota-se, por meio do Balancete de Verificação das empresas que estão no Polo Recuperacional, que os saldos escriturados em março de 2026, não estão conciliados entre si. Ademais, observa-se que, o saldo de R\$ 1.218.569,13 (um milhão, duzentos e dezoito mil, quinhentos e sessenta e nove reais e treze centavos), alocado no Passivo Não Circulante, encontra-se classificado em conta vinculada à própria Barros & Marta, indicando a necessidade de verificação por parte da Contabilidade da empresa.

Compostos por mercadorias para revenda, os **Estoques** registraram expressiva redução em janeiro de 2026, passando a deter R\$ 352.050,15 (trezentos e cinquenta e dois mil, cinquenta reais e quinze centavos), onde por meio do Livro Razão Contábil verifica-se lançamento de apuração do custo de mercadorias vendidas, cuja contrapartida ocorreu em custos (resultado), sendo o principal responsável pela alta movimentação nessas contas. Em complemento a Recuperanda informa que a redução decorre da sazonalidade característica da região de Belém/PA, pois o período entre dezembro de 2025 e março 2026 marca a pausa na safra de pescado, resultando em uma redução natural no abastecimento dos barcos, tendo durante este intervalo a utilização do estoque remanescente para manter suas atividades sem a devida recomposição imediata. Nos meses de fevereiro e março de 2026, os **Estoques** apresentaram propensão crescente, encerrando esse período com saldo de R\$ 891.695,92 (oitocentos e noventa e um mil, seiscentos e noventa e cinco reais e noventa e dois centavos).





Após o reconhecimento das depreciações no mês de março de 2026, o **Imobilizado** totalizou o montante líquido de R\$ 852.453,10 (oitocentos e cinquenta e dois mil, quatrocentos e cinquenta e três reais e dez centavos), assim composto:

| Imobilizado               | 10/2025 V2            | 11/2025               | 12/2025               | 01/2026               | 02/2026               | 03/2026               |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| MOVEIS E UTENSÍLIOS       | R\$ 25.324,00         | R\$ 25.324,00         | R\$ 25.324,00         | R\$ 25.324,00         | R\$ 25.324,00         | R\$ 25.324,00         |
| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS   | R\$ 24.144,54         | R\$ 24.144,54         | R\$ 24.144,54         | R\$ 24.144,54         | R\$ 24.144,54         | R\$ 24.144,54         |
| VEÍCULOS                  | R\$ 1.047.237,07      | R\$ 1.047.237,07      | R\$ 1.047.237,07      | R\$ 1.047.237,07      | R\$ 1.047.237,07      | R\$ 1.047.237,07      |
| EQUIP. DE INFORMÁTICA     | R\$ 2.299,00          | R\$ 2.299,00          | R\$ 2.299,00          | R\$ 2.299,00          | R\$ 2.299,00          | R\$ 2.299,00          |
| (-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | -R\$ 168.083,21       | -R\$ 183.776,87       | -R\$ 199.470,53       | -R\$ 199.470,53       | -R\$ 230.857,85       | -R\$ 246.551,51       |
| <b>Total</b>              | <b>R\$ 930.921,40</b> | <b>R\$ 915.227,74</b> | <b>R\$ 899.534,08</b> | <b>R\$ 899.534,08</b> | <b>R\$ 868.146,76</b> | <b>R\$ 852.453,10</b> |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 e 03/2026.

- O **Imobilizado** representa 14% do **Ativo total** de março de 2026. Ademais, observa-se ausência do reconhecimento das depreciações em janeiro de 2026, indicando ter sido regularizado em fevereiro de 2026, após o lançamento do montante próximo a R\$ 31 mil (trinta e um mil reais). Ainda, conforme os demonstrativos contábeis disponibilizados, não foram registradas baixas de bens patrimoniais durante o primeiro trimestre de 2026.

A conta de **Adiantamentos** apresentou em janeiro de 2026, considerável crescimento na ordem de R\$ 840 mil (oitocentos e quarenta mil reais), passando a totalizar, R\$ 874.623,35 (oitocentos e setenta e quatro mil, seiscentos e vinte e três reais e trinta e cinco centavos), permanecendo sem alteração de saldo até março de 2026. A rubrica comporta antecipações financeiras a empregados (R\$ 5.969,69) e a fornecedores (R\$ 868.653,66), sendo este o responsável pelo aumento da rubrica em janeiro de 2026.

A rubrica de **Parcelamento a Compensar** passou a totalizar R\$ 71.443,69 (setenta e um mil, quatrocentos e quarenta e três reais e sessenta e nove centavos).

As disponibilidades, alocadas na rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentavam desde novembro de 2025, saldos contrários à natureza contábil, sendo regularizado em março de 2026, quando passou a totalizar a importância de R\$ 58.634,35 (cinquenta e oito mil, seiscentos e trinta e quatro reais e trinta e cinco centavos), distribuídos da seguinte maneira:

| Caixa e Equivalentes de Caixa | 10/2025 V2           | 11/2025               | 12/2025               | 01/2026               | 02/2026                | 03/2026              |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|
| Caixa Geral                   | R\$ 3.943,22         | R\$ 3.943,22          | R\$ 3.943,22          | R\$ 3.943,22          | R\$ 3.943,22           | R\$ 3.943,22         |
| Banco do Brasil               | R\$ -                | -R\$ 73.647,40        | -R\$ 87.715,95        | -R\$ 99.819,41        | -R\$ 117.285,50        | R\$ -                |
| Caixa Econômica Federal       | R\$ 2.057,16         | R\$ 2.057,16          | R\$ 2.057,16          | R\$ 2.057,16          | R\$ 2.057,16           | R\$ 2.057,16         |
| Banco SiccoB                  | R\$ 20.242,36        | R\$ 7.336,57          | R\$ -                 | R\$ 6.550,29          | R\$ 590,01             | R\$ 49.585,13        |
| Banco da Amazonia             | R\$ 3.048,84         | R\$ 3.048,84          | R\$ 3.048,84          | R\$ 3.048,84          | R\$ 3.048,84           | R\$ 3.048,84         |
| Banco Banpara                 | R\$ 71,13            | R\$ -                 | R\$ -                 | R\$ -                 | R\$ -                  | R\$ -                |
| <b>Total</b>                  | <b>R\$ 29.362,71</b> | <b>-R\$ 57.261,61</b> | <b>-R\$ 78.666,73</b> | <b>-R\$ 84.219,90</b> | <b>-R\$ 107.646,27</b> | <b>R\$ 58.634,35</b> |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026.

- As contas Caixa Geral, Caixa Econômica Federal e Banco Amazônia, não apresentaram movimentações durante o semestre analisado, bem como não foram disponibilizados documentos que suportem os saldos contábeis.

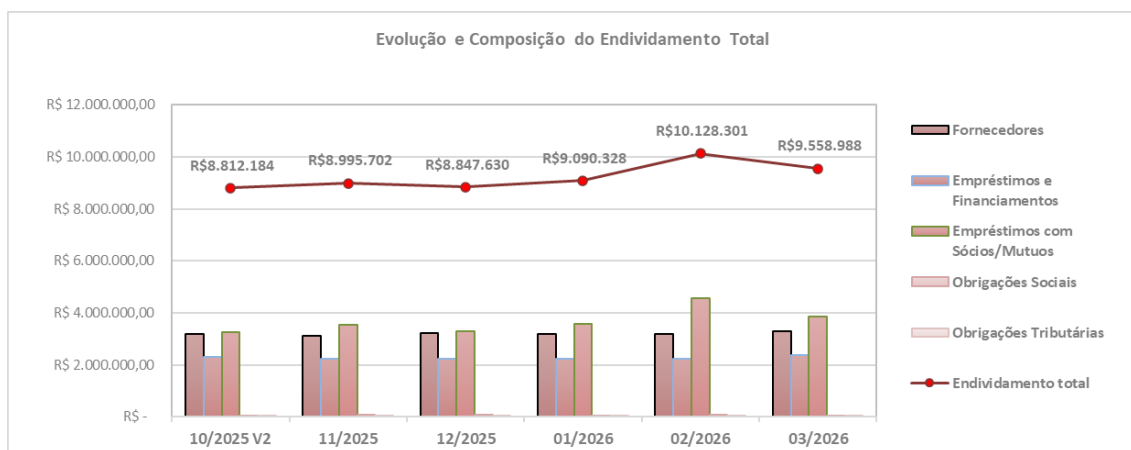




- Responsável pelo saldo negativo da rubrica entre novembro de 2025 e fevereiro de 2026, a conta relativa ao Banco do Brasil, foi regularizada em março de 2026, no entanto não foram disponibilizados documentos que suportem os saldos contábeis.
- Ainda, não foram apresentados extratos bancários relativos as contas mantidas junto ao Banco Siccob e Banco Banpara.

| Balanco Patrimonial             | 10/2025 V2               | 11/2025                  | 12/2025                  | 01/2026                  | 02/2026                  | 03/2026                  |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Passivo</b>                  | <b>R\$ 5.426.591,71</b>  | <b>R\$ 5.602.098,82</b>  | <b>R\$ 5.456.728,12</b>  | <b>R\$ 5.702.626,84</b>  | <b>R\$ 6.800.796,61</b>  | <b>R\$ 6.260.161,77</b>  |
| <b>Circulante</b>               | <b>R\$ 3.331.064,17</b>  | <b>R\$ 3.225.581,76</b>  | <b>R\$ 3.312.508,28</b>  | <b>R\$ 3.266.758,17</b>  | <b>R\$ 3.306.313,26</b>  | <b>R\$ 3.323.406,29</b>  |
| Fornecedores                    | R\$ 3.204.131,21         | R\$ 3.133.478,10         | R\$ 3.206.662,23         | R\$ 3.190.272,18         | R\$ 3.196.176,37         | R\$ 3.301.439,04         |
| Empréstimos e Financiamentos    | R\$ 65.896,69            | R\$ 2.732,85             | R\$ 3.211,39             | R\$ 2.803,98             | R\$ 2.732,85             | R\$ 2.732,85             |
| Obrigações Sociais              | R\$ 54.895,07            | R\$ 65.444,12            | R\$ 70.436,26            | R\$ 38.265,04            | R\$ 75.641,67            | R\$ 11.453,31            |
| Obrigações Tributárias          | R\$ 6.141,20             | R\$ 23.926,69            | R\$ 32.198,40            | R\$ 35.416,97            | R\$ 31.762,37            | R\$ 7.781,09             |
| <b>Não Circulante</b>           | <b>R\$ 5.481.120,27</b>  | <b>R\$ 5.770.120,27</b>  | <b>R\$ 5.535.121,27</b>  | <b>R\$ 5.823.569,55</b>  | <b>R\$ 6.821.987,93</b>  | <b>R\$ 6.235.581,68</b>  |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos   | R\$ 3.250.556,48         | R\$ 3.539.556,48         | R\$ 3.304.557,48         | R\$ 3.586.400,59         | R\$ 4.574.550,72         | R\$ 3.851.428,73         |
| Empréstimos e Financiamentos    | R\$ 2.230.563,79         | R\$ 2.230.563,79         | R\$ 2.230.563,79         | R\$ 2.230.563,79         | R\$ 2.230.563,79         | R\$ 2.367.279,53         |
| Obrigações Tributárias          | R\$ -                    | R\$ -                    | R\$ -                    | R\$ 6.605,17             | R\$ 16.873,42            | R\$ 16.873,42            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>       | <b>-R\$ 3.385.592,73</b> | <b>-R\$ 3.393.603,21</b> | <b>-R\$ 3.390.901,43</b> | <b>-R\$ 3.387.700,88</b> | <b>-R\$ 3.327.504,58</b> | <b>-R\$ 3.298.826,20</b> |
| Capital Social                  | R\$ 200.000,00           | R\$ 200.000,00           | R\$ 200.000,00           | R\$ 200.000,00           | R\$ 200.000,00           | R\$ 200.000,00           |
| Ajuste de Exercícios Anteriores | R\$ 9.595,33             | R\$ 9.595,33             | R\$ 9.595,33             | R\$ 9.595,33             | -R\$ 23.032,73           | R\$ 18.105,69            |
| Lucros/Prejuízos Acumulados     | -R\$ 3.595.188,06        | -R\$ 3.603.198,54        | -R\$ 3.600.496,76        | -R\$ 3.597.296,21        | -R\$ 3.504.471,85        | -R\$ 3.516.931,89        |
| <b>Check</b>                    | <b>R\$ -</b>             | <b>R\$ -</b>             | <b>R\$ -</b>             | <b>R\$ -</b>             | <b>R\$ -</b>             | <b>R\$ 12.091,05</b>     |

O **Endividamento total** deteve no mês de março de 2026 a importância de R\$ 9.558.987,97 (nove milhões, quinhentos e cinquenta e oito mil, novecentos e oitenta e sete reais e noventa e sete centavos), com redução de 6% em relação ao saldo registrado em fevereiro de 2026, decorrente, principalmente, da movimentação na rubrica **Empréstimos com Sócios/Mútuos**. Abaixo, a evolução e composição do **Endividamento total**.



As contas de maior representatividade no **Endividamento total**, no mês março de 2026, referem-se às rubricas **Empréstimos com Sócios/Mútuos** (40%), **Fornecedores** (35%) e **Empréstimos e Financiamentos** (25%).





As obrigações com os **Fornecedores** somam R\$ 3.301.439,04 (três milhões, trezentos e um mil, quatrocentos e trinta e nove reais e quatro centavos) em março de 2026, 3% superior ao escriturado em fevereiro de 2026, indicando maior volume de compras a prazo em relação ao fluxo de pagamentos, composto por:

| Fornecedores                                | 10/2025 V2       | 11/2025          | 12/2025          | 01/2026          | 02/2026          | 03/2026          |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| RUBENS                                      | R\$ 800.000,00   | R\$ 800.000,00   | R\$ 800.000,00   | R\$ 800.000,00   | R\$ 800.000,00   | R\$ 800.000,00   |
| FELIPE MATEUS                               | R\$ 638.700,00   | R\$ 638.700,00   | R\$ 638.700,00   | R\$ 638.700,00   | R\$ 638.700,00   | R\$ 638.700,00   |
| REGIVALDO CAMARA                            | R\$ 567.300,00   | R\$ 567.300,00   | R\$ 567.300,00   | R\$ 567.300,00   | R\$ 567.300,00   | R\$ 567.300,00   |
| TOTAL DERIVADOS DO PETROLEO LTDA            | R\$ 451.128,00   | R\$ 451.128,00   | R\$ 451.128,00   | R\$ 451.128,00   | R\$ 451.128,00   | R\$ 451.128,00   |
| RAIZEN                                      | R\$ 260.000,00   | R\$ 260.000,00   | R\$ 260.000,00   | R\$ 260.000,00   | R\$ 260.000,00   | R\$ 260.000,00   |
| VIBRA                                       | R\$ 192.088,00   | R\$ 192.088,00   | R\$ 192.088,00   | R\$ 192.088,00   | R\$ 192.088,00   | R\$ 192.088,00   |
| IPIRANGA PRODUTOS DE PETROLEO SA            | R\$ 160.997,40   | R\$ 160.997,40   | R\$ 160.997,40   | R\$ 160.997,40   | R\$ 160.997,40   | R\$ 192.031,40   |
| PETROLEO SABBA S.A.                         | R\$ 59.450,38    | R\$ 59.450,38    | R\$ 59.450,38    | R\$ 59.450,38    | R\$ 59.450,38    | R\$ 59.450,38    |
| VIBRA ENERGIA S.A.                          | R\$ -            | -R\$ 71.065,50   | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 43.199,10    |
| FRIGELAR                                    | R\$ 37.329,75    | R\$ 37.329,75    | R\$ 37.329,75    | R\$ 37.329,75    | R\$ 37.329,75    | R\$ 37.329,75    |
| POTIGUAR & LOBATO ADVOCACIA                 | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 15.363,56    |
| NORTE LUB COMERCIO DE LUBRIFICANTES         | R\$ 4.890,00     | R\$ 4.890,00     | R\$ 4.890,00     | R\$ 4.890,00     | R\$ 4.890,00     | R\$ 4.890,00     |
| PARA PESCA                                  | R\$ 4.690,00     | R\$ 4.690,00     | R\$ 4.690,00     | R\$ 4.690,00     | R\$ 4.690,00     | R\$ 4.690,00     |
| ADAPTIVE TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA      | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 1.188,91     | R\$ 3.837,03     |
| AGUILERA AUTOPEÇAS NORTE LTDA               | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 3.611,00     |
| CEARENSE COMERCIO DE PEÇAS LTDA             | R\$ 2.590,00     | R\$ 2.590,00     | R\$ 2.590,00     | R\$ 2.590,00     | R\$ 2.590,00     | R\$ 3.515,00     |
| EQUATORIAL PARA DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S. | R\$ 14.303,16    | R\$ 15.845,55    | R\$ 17.230,98    | R\$ 1.469,93     | R\$ 2.870,86     | R\$ 2.870,86     |
| PARAMINAS METALURGICA LTDA                  | R\$ -            | -R\$ 1.130,00    | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 2.550,00     |
| EXELBR                                      | R\$ 2.509,56     | R\$ 2.509,56     | R\$ 2.509,56     | R\$ 2.509,56     | R\$ 2.509,56     | R\$ 2.509,56     |
| SOUSA COMERCIO DE BATERIAS EIRELI           | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 2.300,00     | R\$ 2.300,00     |
| TRUCKS CONTROL                              | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 718,61       | R\$ 2.155,83     |
| RR TRUCK CENTER COM DE PNEUS E SERV         | R\$ 2.330,00     | R\$ 2.330,00     | R\$ 1.875,00     | R\$ 1.875,00     | R\$ 1.875,00     | R\$ 1.875,00     |
| CONFIRBRAS INDUSTRIA E COMERCIO LTDA        | R\$ 1.312,08     | R\$ 1.312,08     | R\$ 1.813,04     | R\$ 1.813,04     | R\$ 1.813,04     | R\$ 1.813,04     |
| NOVA AUTOPEÇAS LTDA                         | R\$ 510,75       | R\$ 510,75       | R\$ 510,75       | R\$ 510,75       | R\$ 510,75       | R\$ 1.702,50     |
| J MACHADO                                   | R\$ 1.605,00     | R\$ 1.605,00     | R\$ 1.605,00     | R\$ 1.605,00     | R\$ 1.605,00     | R\$ 1.605,00     |
| ROYAL AMAZON COMERCIO E TRANSPORTE LTDA     | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 500,00       | R\$ 500,00       | R\$ 1.500,00     |
| JJ AMBIENTAL LTDA                           | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 1.144,00     |
| J C V A LEAL INFORMATICA LTDA               | R\$ 776,50       | R\$ 776,50       | R\$ 776,50       | R\$ 776,50       | R\$ 776,50       | R\$ 776,50       |
| SOLIDES TECNOLOGIA S/A                      | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 234,00       | R\$ 709,60       |
| COMERCIAL DO FERRO LTDA                     | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 412,42       |
| SERASA                                      | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 139,90       |
| HIVELOG SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DA INFORM    | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 131,00       |
| TRUCKS COMERCIO E TECNOLOGIA DE RASTREADO   | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 61,75        | R\$ 61,75        |
| SOARES COM DE PEÇAS E ACESSÓRIOS P VEICULOS | R\$ 491,62       | R\$ 491,62       | R\$ 48,86        | R\$ 48,86        | R\$ 48,86        | R\$ 48,86        |
| J C DE SOUSA EIRELI                         | R\$ 1.129,00     | R\$ 1.129,00     | R\$ 1.129,00     | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            |
| TRACBEL VEICULOS E EQUIPAMENTOS LTDA        | R\$ 0,01         | R\$ 0,01         | R\$ 0,01         | R\$ 0,01         | R\$ -            | R\$ -            |
| Total                                       | R\$ 3.204.131,21 | R\$ 3.133.478,10 | R\$ 3.206.662,23 | R\$ 3.190.272,18 | R\$ 3.196.176,37 | R\$ 3.301.439,04 |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026

Os **Empréstimos e Financiamentos** apresentam a importância de R\$ 2.370.012,38 (dois milhões, trezentos e setenta mil, doze reais e trinta e oito centavos) em março de 2026, 6% superior ao escriturado em fevereiro de 2026, em razão da movimentação crescente junto ao Banco do Brasil, estando composto por:

| Empréstimos e Financiamentos   | 10/2025 V2       | 11/2025          | 12/2025          | 01/2026          | 02/2026          | 03/2026          |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| CAIXA ECONOMICA                | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 | R\$ 1.215.052,34 |
| BANCO DO BRASIL S.A.           | R\$ 593.905,41   | R\$ 593.905,41   | R\$ 593.905,41   | R\$ 593.905,41   | R\$ 593.905,41   | R\$ 730.621,15   |
| BANCO DO BRASIL - FINAME       | R\$ 153.631,66   | R\$ 153.631,66   | R\$ 153.631,66   | R\$ 153.631,66   | R\$ 153.631,66   | R\$ 153.631,66   |
| BANCO VOLKS                    | R\$ 98.793,26    | R\$ 98.793,26    | R\$ 98.793,26    | R\$ 98.793,26    | R\$ 98.793,26    | R\$ 98.793,26    |
| BANCO DA AMAZONIA              | R\$ 88.261,79    | R\$ 88.261,79    | R\$ 88.261,79    | R\$ 88.261,79    | R\$ 88.261,79    | R\$ 88.261,79    |
| SICOOB                         | R\$ 80.919,33    | R\$ 80.919,33    | R\$ 80.919,33    | R\$ 80.919,33    | R\$ 80.919,33    | R\$ 80.919,33    |
| EMPRESTIMO BANCO DO BRASIL S.A | R\$ 2.732,85     | R\$ 2.732,85     | R\$ 2.732,85     | R\$ 2.732,85     | R\$ 2.732,85     | R\$ 2.732,85     |
| USO DO LIMITE DA CONTA         | R\$ 63.163,84    | R\$ -            | R\$ 478,54       | R\$ 71,13        | R\$ -            | R\$ -            |
| Total                          | R\$ 2.296.460,48 | R\$ 2.233.296,64 | R\$ 2.233.775,18 | R\$ 2.233.367,77 | R\$ 2.233.296,64 | R\$ 2.370.012,38 |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026





- Não houve disponibilização de relatório financeiro/gerencial que suporte os saldos contábil apresentado, relativos as obrigações financeiras e fornecedores.

As **Obrigações Tributárias** reduziram em montante próximo a R\$ 24 mil (vinte e quatro mil reais) em razão principalmente do encontro de contas realizado nesse período, cuja contrapartida ocorreu em **Parcelamentos a Compensar**, alocado no Ativo Circulante, restando em março de 2026, o saldo de R\$ 24.654,51 (vinte e quatro mil, seiscentos e cinquenta e quatro reais e cinquenta e um centavos), relativos a Parcelamentos, para os quais verifica-se nos demonstrativos contábeis que estão sendo liquidados.

Existem outros R\$ 11.453,31 (onze mil, quatrocentos e cinquenta e três reais e trinta e um centavos) em **Obrigações Sociais**, onde a movimentação de maior relevância durante o mês de março de 2026, refere-se a baixa do saldo de R\$ 41 mil (quarenta e um mil reais) contra a conta de **Ajustes de Exercícios Anteriores**, relativo ao INSS, conforme verifica-se no Livro Razão Contábil desse período.

| Obrigações Sociais             | 10/2025 V2    | 11/2025       | 12/2025       | 01/2026       | 02/2026       | 03/2026       |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| SALÁRIOS A PAGAR               | R\$ 3.723,63  | R\$ 7.370,49  | R\$ 6.549,95  | R\$ 3.305,98  | R\$ 16.983,08 | R\$ 7.087,84  |
| PRÓ-LABORE A PAGAR             | R\$ 4.857,60  | R\$ 7.286,40  | R\$ 9.715,20  | R\$ 6.553,56  | R\$ 11.411,16 | R\$ 2.428,80  |
| FGTS A RECOLHER                | R\$ 1.293,32  | R\$ 1.964,89  | R\$ 1.874,36  | R\$ 535,55    | R\$ 1.911,00  | R\$ 1.916,34  |
| INSS A RECOLHER - EMPRESA      | R\$ 32.842,16 | R\$ 35.886,83 | R\$ 38.685,31 | R\$ 20.767,08 | R\$ 41.138,42 | R\$ 20,33     |
| FÉRIAS A PAGAR                 | R\$ 7.676,85  | R\$ 7.676,85  | R\$ 7.676,85  | R\$ 4.026,85  | R\$ 4.026,85  | R\$ -         |
| IRRF S/ FOLHA A RECOLHER       | R\$ 81,00     | R\$ 125,88    | R\$ 171,16    | R\$ 171,16    | R\$ 171,16    | R\$ -         |
| 13º A PAGAR                    | R\$ 348,47    | R\$ 348,47    | R\$ 348,47    | R\$ -         | R\$ -         | R\$ -         |
| RESCISÕES A PAGAR              | R\$ 2.510,10  | R\$ 2.510,10  | R\$ 2.510,10  | R\$ -         | R\$ -         | R\$ -         |
| INSS A RECOLHER - EMPREGADO    | R\$ 1.262,72  | R\$ 1.974,99  | R\$ 2.605,64  | R\$ 2.605,64  | R\$ -         | R\$ -         |
| PROVISÃO P/INSS S/FÉRIAS       | R\$ 133,82    | R\$ 133,82    | R\$ 133,82    | R\$ 133,82    | R\$ -         | R\$ -         |
| PROVISÃO P/INSS S/13º SALÁRIO  | R\$ 100,36    | R\$ 100,36    | R\$ 100,36    | R\$ 100,36    | R\$ -         | R\$ -         |
| PROVISÃO DE FGTS S/FÉRIAS      | R\$ 37,17     | R\$ 37,17     | R\$ 37,17     | R\$ 37,17     | R\$ -         | R\$ -         |
| PROVISÃO DE FGTS S/13º SALÁRIO | R\$ 27,87     | R\$ 27,87     | R\$ 27,87     | R\$ 27,87     | R\$ -         | R\$ -         |
| Total                          | R\$ 54.895,07 | R\$ 65.444,12 | R\$ 70.436,26 | R\$ 38.265,04 | R\$ 75.641,67 | R\$ 11.453,31 |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026

O **Patrimônio Líquido** permanece com saldo a descoberto<sup>1</sup>, em decorrência dos resultados negativos auferidos em exercícios anteriores até março de 2026, totalizando o montante de R\$ 3.298.826,20 (três milhões, duzentos e noventa e oito mil, oitocentos e vinte e seis reais e vinte centavos), assim distribuído:

- **Capital Social** de R\$ 200 mil (duzentos mil reais);
- **Ajuste de Exercícios Anteriores** reconhecidos em janeiro de 2024, na ordem de R\$ 9,6 mil (nove mil e seiscentos reais), passando a totalizar no último mês analisado, R\$ 18.105,69 (dezoito mil, cento e cinco reais e sessenta e nove centavos), e;
- **Lucros/Prejuízos Acumulados** em exercícios anteriores até dezembro de 2025, no montante de R\$ 3.600.496,21 (três milhões, seiscentos mil, quatrocentos e noventa e seis reais e vinte e um

<sup>1</sup> Passivo a Descoberto é uma situação financeira em que uma empresa possui mais dívidas do que ativos. Isso significa que os passivos (obrigações financeiras) excedem os ativos (recursos financeiros) disponíveis para cobri-los.



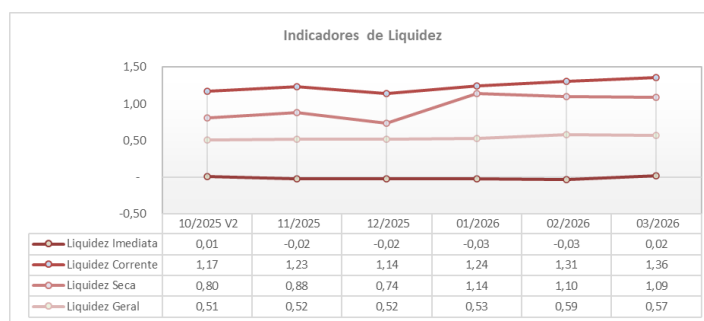
centavos) em prejuízos, que somados com o resultado apurado de forma acumulada no primeiro trimestre de 2026, no valor de R\$ 83.564,87 (oitenta e três mil, quinhentos e sessenta e quatro reais e oitenta e sete centavos) em lucros, perfaz o saldo negativo de R\$ 3.516.931,89 (três milhões, quinhentos e dezesseis mil, novecentos e trinta e um reais e oitenta e nove centavos).

- Ademais, é importante destacar que no mês de março de 2026, o **Ativo não bate** com o **Passivo**, indicando que não está equilibrado, ou seja, o total do ativo (bens e direitos) não é igual ao total do passivo (obrigações e patrimônio líquido), indicando a existência de erro ou inconsistência nos lançamentos contábeis, dos quais precisam ser corrigidos. Ainda, tal divergência pode estar relacionada a ajustes contábeis tempestivos, para os quais não foram disponibilizados a esta Administradora Judicial os novos demonstrativos contábeis.

### II.1.1.1. INDICADORES FINANCEIROS

Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores Financeiros**.

Os **Indicadores de Liquidez** medem a capacidade de quitação das obrigações constituídas, utilizando-se exclusivamente os disponíveis e recebíveis próprios, sem recorrer-se a desmobilização e tampouco ao auxílio de recursos de terceiros. **O cenário ideal é que o índice seja igual ou superior a 1 (um)**. Dessa maneira, observa-se, que a Recuperanda apresentou em **março de 2026**, **cenário ideal nos índices de liquidez corrente e seca**.



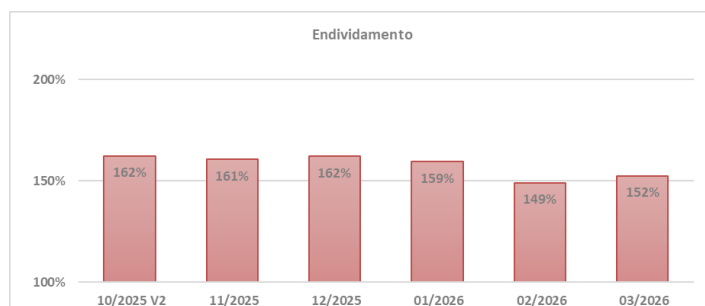
- O **índice de liquidez imediata** mede a capacidade de pagamento de dívidas no curto prazo – Passivo Circulante, sendo este indicador conservador, pois considera apenas os ativos que estão imediatamente disponíveis, como o caixa, contas bancárias e investimentos a curto prazo.
- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, registradas no Passivo Circulante, utilizando-se dos ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo - Ativo Circulante.
- O **índice de liquidez seca** é similar a liquidez corrente, no entanto não se utiliza dos saldos de Estoques para fazer frente as dívidas.





- O **índice de liquidez geral**, mede a capacidade de liquidação do total de dívidas constituídas ao utilizar-se de todos seus disponíveis e realizáveis (desconsiderando somente os bens tangíveis e intangíveis), sem levar em consideração estimativa de vencimento ou recebimento.

O **indicador de endividamento** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, cujo **cenário ideal se faz em 100% ou menos**, indicando que o total de dívidas se faz em menor ou igual montante aos ativos. A Recuperanda vem mantendo o índice de endividamento **abaixo do cenário ideal**, demonstrando em março de 2026, que suas dívidas não são suportadas pela empresa, caso necessária a quitação imediata.

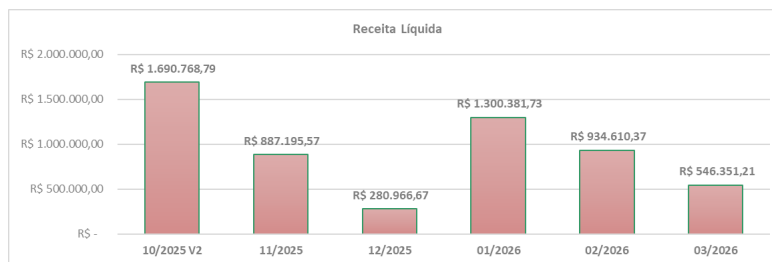


## II.1.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

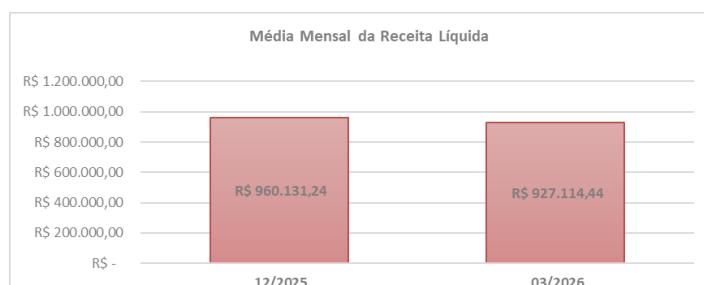
| Demonstração do Resultado do Exercício | 10/2025 V2        | 11/2025         | 12/2025         | 01/2026           | 02/2026         | 03/2026         | Acumulado 2026    |
|----------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Receita Operacional                    | R\$ 1.696.944,08  | R\$ 906.050,72  | R\$ 285.323,03  | R\$ 1.300.381,73  | R\$ 934.610,37  | R\$ 546.351,21  | R\$ 2.781.343,31  |
| Vendas                                 | R\$ 1.696.944,08  | R\$ 906.050,72  | R\$ 285.323,03  | R\$ 1.300.381,73  | R\$ 934.610,37  | R\$ 546.351,21  | R\$ 2.781.343,31  |
| Deduções                               | -R\$ 6.175,29     | -R\$ 18.855,15  | -R\$ 4.356,36   | R\$ -             | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -             |
| Receita Líquida                        | R\$ 1.690.768,79  | R\$ 887.195,57  | R\$ 280.966,67  | R\$ 1.300.381,73  | R\$ 934.610,37  | R\$ 546.351,21  | R\$ 2.781.343,31  |
| Custos                                 | -R\$ 1.640.189,52 | -R\$ 756.438,94 | -R\$ 148.593,66 | -R\$ 1.230.301,04 | -R\$ 496.664,80 | -R\$ 213.644,48 | -R\$ 1.940.610,32 |
| Lucro Bruto                            | R\$ 50.579,27     | R\$ 130.756,63  | R\$ 132.373,01  | R\$ 70.080,69     | R\$ 437.945,57  | R\$ 332.706,73  | R\$ 840.732,99    |
| Despesas Operacionais                  | -R\$ 117.960,91   | -R\$ 127.973,11 | -R\$ 111.156,56 | -R\$ 51.468,92    | -R\$ 325.779,80 | -R\$ 324.769,17 | -R\$ 702.017,89   |
| Despesas Gerais e Administrativas      | -R\$ 117.960,91   | -R\$ 127.973,11 | -R\$ 111.156,56 | -R\$ 51.468,92    | -R\$ 325.779,80 | -R\$ 324.769,17 | -R\$ 702.017,89   |
| Resultado Operacional                  | -R\$ 67.381,64    | R\$ 2.783,52    | R\$ 21.216,45   | R\$ 18.611,77     | R\$ 112.165,77  | R\$ 7.937,56    | R\$ 138.715,10    |
| Resultado Financeiro                   | -R\$ 10.312,05    | -R\$ 10.794,00  | -R\$ 14.999,68  | -R\$ 15.411,22    | -R\$ 19.341,41  | -R\$ 20.397,60  | -R\$ 55.150,23    |
| Receitas Financeiras                   | R\$ -             | -R\$ 115,50     | R\$ -           | R\$ -             | R\$ 138,52      | R\$ -           | R\$ 138,52        |
| Despesas Financeiras                   | -R\$ 10.312,05    | -R\$ 10.678,50  | -R\$ 14.999,68  | -R\$ 15.411,22    | -R\$ 19.479,93  | -R\$ 20.397,60  | -R\$ 55.288,75    |
| Resultado Antes do IRPJ e CSLL         | -R\$ 77.693,69    | -R\$ 8.010,48   | R\$ 6.216,77    | R\$ 3.200,55      | R\$ 92.824,36   | -R\$ 12.460,04  | R\$ 83.564,87     |
| IRPJ e CSLL                            | R\$ -             | R\$ -           | -R\$ 3.514,99   | R\$ -             | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -             |
| Resultado do Período                   | -R\$ 77.693,69    | -R\$ 8.010,48   | R\$ 2.701,78    | R\$ 3.200,55      | R\$ 92.824,36   | -R\$ 12.460,04  | R\$ 83.564,87     |

As **Receitas Líquidas** mensais são obtidas de forma não linear, demonstrando propensão decrescente nos últimos três meses, somando a importância de R\$ 2.781.343,31 (dois milhões, setecentos e oitenta e um mil, trezentos e quarenta e três reais e trinta e um centavos), no primeiro trimestre de 2026.



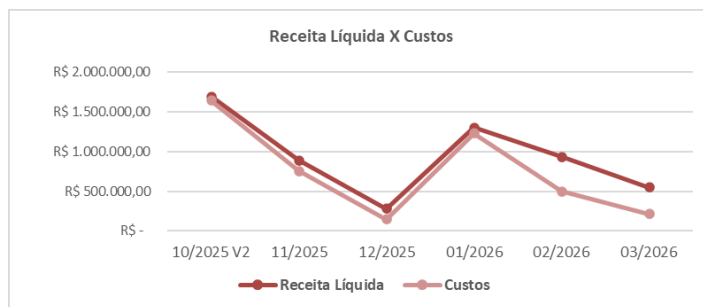


- A média mensal calculada para o exercício de 2025, até dezembro, é de R\$ 960.131,24 (novecentos e sessenta mil, cento e trinta e um reais e vinte e quatro centavos), montante 3% superior à média mensal verificada no primeiro trimestre de 2026, que foi de R\$ 927.114,44 (novecentos e vinte e sete mil, cento e quatorze reais e quarenta e quatro centavos), indicando nesse período queda nas vendas realizadas.



Os **Custos** reconhecidos no primeiro trimestre de 2026 somaram R\$ 1.940.610,32 (um milhão, novecentos e quarenta mil, seiscientos e dez reais e trinta e dois centavos), consumindo 70% do faturamento líquido escriturado no mesmo período, sendo a maior parte relativa às mercadorias vendidas. Ademais, os **Estoques** registraram expressiva redução em janeiro de 2026, onde por meio do Livro Razão Contábil verifica-se lançamento de apuração do custo de mercadorias vendidas, cuja contrapartida ocorreu em custos (resultado), sendo o principal responsável pela alta movimentação nessas contas. Em complemento a Recuperanda informa que a redução decorre da sazonalidade característica da região de Belém/PA, pois o período entre dezembro de 2025 e março 2026 marca a pausa na safra de pescado, resultando em uma redução natural no abastecimento dos barcos, tendo durante este intervalo a utilização do estoque remanescente para manter suas atividades sem a devida recomposição imediata.

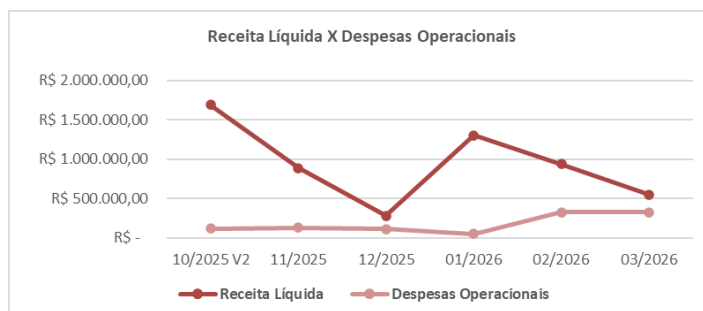




- Observa-se que os **Custos** apresentaram similaridade na tendência da **Receita Líquida** durante o semestre analisado, no entanto, não na mesma proporção, indicando que ambos estão interligados.

As **Despesas Operacionais** somaram R\$ 702.017,89 (setecentos e dois mil, dezessete reais e dezenove centavos) no primeiro trimestre de 2026, composto por:

| Despesas Operacionais           | 2026 até março         |
|---------------------------------|------------------------|
| Serviços Tomados de PJ          | -R\$ 552.990,34        |
| Impostos, Taxas e Contribuições | -R\$ 56.772,43         |
| Pessoal                         | -R\$ 40.722,93         |
| Vendas                          | -R\$ 2.902,88          |
| Gerais                          | -R\$ 48.629,31         |
| <b>Total</b>                    | <b>-R\$ 702.017,89</b> |



- Observa-se que não há similaridade na tendência da **Receita Líquida** em relação às **Despesas Operacionais** ao longo do semestre analisado, indicando ausência de relação direta entre ambas.

O **Resultado Financeiro** deficitário de R\$ 55.150,23 (cinquenta e cinco mil, cento e cinquenta reais e vinte e três centavos) no primeiro trimestre de 2026, cuja maior parcela desse montante refere-se aos juros passivos.

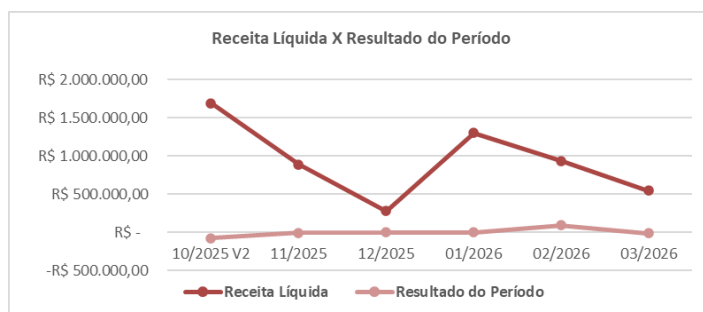
Assim, no primeiro trimestre de 2026, a Recuperanda apurou **Lucro contábil** de R\$ 83.564,87 (oitenta e três mil, quinhentos e sessenta e quatro reais e oitenta e sete centavos), sendo:

- 70% do faturamento líquido escriturado de janeiro a março de 2026, foram absorvidos pelos custos de mercadoria vendida.





- Obteve **resultado positivo** nos meses de janeiro e fevereiro de 2026.
- Obteve **resultado negativo** no mês de março de 2026, no valor de R\$ 12.460,04 (doze mil, quatrocentos e sessenta reais e quatro centavos).



- Observa-se que a tendência do **Resultado** auferido não demonstra similaridade com a **Receita Líquida** em todo período, em razão dos impactos ocasionado pelo custo, bem como pelo resultado operacional e financeiro.

#### II.1.2.1. RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)

O EBITDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) é um indicador financeiro que mede o desempenho operacional de uma empresa, isolando fatores que não estão diretamente relacionados à sua atividade principal. Ele é utilizado para avaliar a **capacidade de geração de caixa operacional, excluindo os efeitos de decisões financeiras, depreciação e amortização, proporcionando assim uma avaliação mais precisa da capacidade de geração de caixa das operações principais**. Desta forma, a Recuperanda deteve no primeiro trimestre de 2026, **Resultado Operacional superavitário** na ordem de R\$ 83,6 mil (oitenta e três mil e seiscentos reais), onde após a exclusão dos efeitos das depreciações e amortizações passa a demonstrar a importância **positiva** próxima a R\$ 185,8 mil (cento e oitenta e cinco mil e oitocentos reais), permanecendo com a indicação de que as operações centrais da empresa estão gerando receita suficiente para cobrir suas despesas, mesmo após as quedas nas vendas durante este período.

| Demonstração do Resultado do Exercício | Acumulado 2026        |
|----------------------------------------|-----------------------|
| Receita Líquida                        | R\$ 2.781.343,31      |
| Custos                                 | -R\$ 1.940.610,32     |
| Despesas Operacionais                  | -R\$ 702.017,89       |
| <b>Resultado Operacional</b>           | <b>R\$ 138.715,10</b> |
| Depreciação e Amortização              | R\$ 47.080,98         |
| <b>Resultado Operacional - EBITDA</b>  | <b>R\$ 185.796,08</b> |



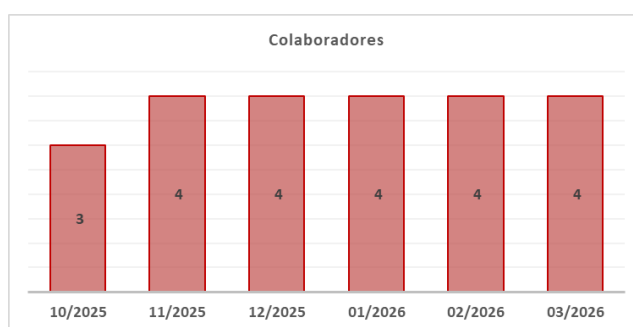


### II.1.3. FLUXO DE CAIXA

Foi disponibilizada a Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC (método indireto) de março de 2026.

### II.1.4. DOS COLABORADORES

A Recuperanda apresentou a Folha de Pagamento de março de 2026, indicando a permanência de 4 (quatro) colaboradores ativos.



Ademais, existe pagamento de pro labore a 1 (um) diretor, conforme demonstra a Folha de Pagamento desse período.



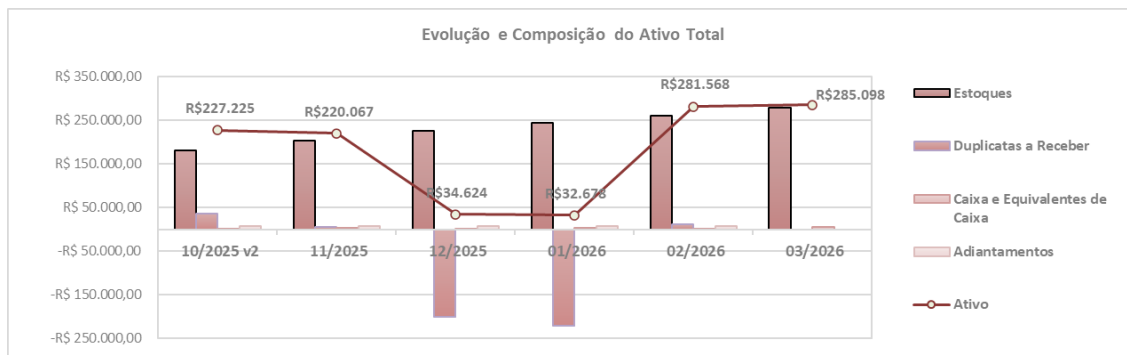


## II.2. AMAZON ROYAL FOODS LTDA

### II.2.1. BALANÇO PATRIMONIAL

| Balanço Patrimonial           | 10/2025 v2            | 11/2025               | 12/2025              | 01/2026              | 02/2026               | 03/2026               |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Ativo</b>                  | <b>R\$ 227.225,25</b> | <b>R\$ 220.066,87</b> | <b>R\$ 34.623,56</b> | <b>R\$ 32.677,97</b> | <b>R\$ 281.567,62</b> | <b>R\$ 285.097,91</b> |
| <b>Circulante</b>             | <b>R\$ 227.225,25</b> | <b>R\$ 220.066,87</b> | <b>R\$ 34.623,56</b> | <b>R\$ 32.677,97</b> | <b>R\$ 281.567,62</b> | <b>R\$ 285.097,91</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | R\$ 2.497,99          | R\$ 2.846,92          | R\$ 2.253,82         | R\$ 3.218,55         | R\$ 1.388,67          | R\$ 5.502,39          |
| Duplicatas a Receber          | R\$ 36.288,77         | R\$ 6.580,45          | -R\$ 200.702,62      | -R\$ 221.223,06      | R\$ 12.625,90         | R\$ -                 |
| Adiantamentos                 | R\$ 7.019,20          | R\$ 7.019,20          | R\$ 7.019,20         | R\$ 7.019,20         | R\$ 7.019,20          | R\$ -                 |
| Estoques                      | R\$ 181.419,29        | R\$ 203.620,30        | R\$ 226.053,16       | R\$ 243.663,28       | R\$ 260.533,85        | R\$ 279.595,52        |
| <b>Não Circulante</b>         | <b>R\$ -</b>          | <b>R\$ -</b>          | <b>R\$ -</b>         | <b>R\$ -</b>         | <b>R\$ -</b>          | <b>R\$ -</b>          |

O **Ativo total** após leve crescimento de 1,25% encerrou o mês de março de 2026 com a importância de R\$ 285.097,91 (duzentos e oitenta e cinco mil, noventa e sete reais e noventa e um centavos). Ressalta-se, que no mês de fevereiro de 2026, o aumento dos **Bens e Direitos** estava atrelado a regularização do saldo em **Duplicatas a Receber**, que nos meses de dezembro de 2025 e janeiro de 2026 estavam contrários a natureza da conta. Em complemento a Recuperanda informou que houve uma apropriação incorreta das receitas auferidas, o que gerou uma inversão técnica na conta patrimonial. Este lançamento foi devidamente estornado e ajustado em fevereiro de 2026, restabelecendo a natureza devedora da conta e refletindo a real posição dos direitos creditórios da Recuperanda.



Assim, ressalta-se que rubrica de **Duplicatas a Receber** apresentou nos meses de dezembro de 2025 e janeiro de 2026 salos contrários a natureza da conta, refletindo na considerável redução dos **Ativos** nesse período. No mês de fevereiro de 2026, passou a deter a importância de R\$ 12.625,90 (doze mil, seiscentos e vinte e cinco reais e noventa centavos), indicando a regularização das inconsistências em meses anteriores, sendo zerado em março de 2026, cuja contrapartida ocorreu em **Adiantamento de Clientes**, conforme verifica-se no Livro Razão Contábil, sendo necessário maiores esclarecimentos nesse sentido.

- Não houve disponibilização de relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.





Em trajetória de crescimento durante o semestre analisado, os **Estoques** equivalem a 98% dos **Ativos** no mês de março de 2026, correspondendo ao montante de R\$ 279.595,52 (duzentos e setenta e nove mil, quinhentos e noventa e cinco reais e cinquenta e dois centavos), composto unicamente por mercadoria para revenda.

- Não houve a disponibilização de relatório gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

As disponibilidades, alocadas na rubrica de **Caixa e Equivalentes de Caixa**, totalizaram R\$ 5.502,39 (cinco mil, quinhentos e dois reais e trinta e nove centavos) em março de 2026, distribuídos em:

| Caixa e Equivalentes de Caixa | 10/2025 v2          | 11/2025             | 12/2025             | 01/2026             | 02/2026             | 03/2026             |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Caixa Geral                   | R\$ 492,09          | R\$ 492,09          | R\$ 492,09          | R\$ 492,09          | R\$ 492,09          | R\$ 492,09          |
| Banco Stone                   | R\$ 1.954,90        | R\$ 2.183,83        | R\$ 1.590,73        | R\$ 2.726,46        | R\$ 896,58          | R\$ 5.010,30        |
| Banco Nubank                  | R\$ 51,00           | R\$ 171,00          | R\$ 171,00          | R\$ -               | R\$ -               | R\$ -               |
| <b>Total</b>                  | <b>R\$ 2.497,99</b> | <b>R\$ 2.846,92</b> | <b>R\$ 2.253,82</b> | <b>R\$ 3.218,55</b> | <b>R\$ 1.388,67</b> | <b>R\$ 5.502,39</b> |

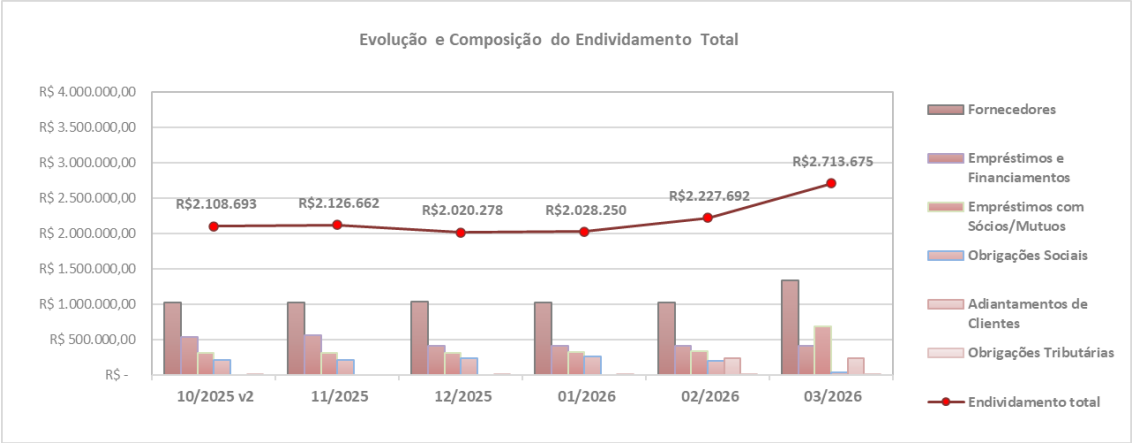
(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026.

- A conta Caixa Geral não apresentou movimentação durante o semestre analisado, bem como não foi disponibilizada a documentação que suporte o saldo contábil.
- As contas relativas aos bancos Stone e Nubank encerraram o mês de março de 2026 com saldo de R\$ 5.010,30 (cinco mil, dez reais e trinta centavos) e R\$ 0,00 (zero reais), respectivamente, para os quais não foram disponibilizados os extratos bancários.

| Balanco Patrimonial             | 10/2025 v2               | 11/2025                  | 12/2025                  | 01/2026                  | 02/2026                  | 03/2026                  |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Passivo</b>                  | <b>R\$ 227.225,25</b>    | <b>R\$ 220.066,87</b>    | <b>R\$ 34.623,56</b>     | <b>R\$ 32.677,97</b>     | <b>R\$ 281.567,62</b>    | <b>R\$ 285.097,91</b>    |
| <b>Circulante</b>               | <b>R\$ 1.788.994,36</b>  | <b>R\$ 1.806.963,36</b>  | <b>R\$ 1.700.579,65</b>  | <b>R\$ 1.703.780,40</b>  | <b>R\$ 1.880.871,01</b>  | <b>R\$ 2.022.951,37</b>  |
| Fornecedores                    | R\$ 1.029.653,77         | R\$ 1.033.577,82         | R\$ 1.041.106,56         | R\$ 1.023.665,15         | R\$ 1.264.542,25         | R\$ 1.575.571,58         |
| Empréstimos e Financiamentos    | R\$ 540.121,32           | R\$ 561.693,83           | R\$ 410.146,22           | R\$ 410.146,22           | R\$ 410.146,22           | R\$ 410.146,22           |
| Obrigações Sociais              | R\$ 216.056,65           | R\$ 210.564,54           | R\$ 246.873,09           | R\$ 267.166,04           | R\$ 205.328,29           | R\$ 36.033,66            |
| Obrigações Tributárias          | R\$ 3.162,62             | R\$ 1.127,17             | R\$ 2.453,78             | R\$ 2.802,99             | R\$ 854,25               | R\$ 1.199,91             |
| <b>Não Circulante</b>           | <b>R\$ 319.698,42</b>    | <b>R\$ 319.698,42</b>    | <b>R\$ 319.698,42</b>    | <b>R\$ 324.469,42</b>    | <b>R\$ 346.820,78</b>    | <b>R\$ 690.723,56</b>    |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos   | R\$ 321.268,12           | R\$ 321.268,12           | R\$ 321.268,12           | R\$ 326.039,12           | R\$ 343.455,05           | R\$ 687.357,83           |
| Obrigações Tributárias          | -R\$ 1.569,70            | -R\$ 1.569,70            | -R\$ 1.569,70            | -R\$ 1.569,70            | R\$ 3.365,73             | R\$ 3.365,73             |
| <b>Patrimônio Líquido</b>       | <b>-R\$ 1.881.467,53</b> | <b>-R\$ 1.906.594,91</b> | <b>-R\$ 1.985.654,51</b> | <b>-R\$ 1.995.571,85</b> | <b>-R\$ 1.946.124,17</b> | <b>-R\$ 2.428.577,02</b> |
| Capital Social                  | R\$ 20.000,00            | R\$ 20.000,00            | R\$ 20.000,00            | R\$ 20.000,00            | R\$ 20.000,00            | R\$ 20.000,00            |
| Ajuste de Exercícios Anteriores | -R\$ 32.670,36           | -R\$ 32.670,36           | -R\$ 32.670,36           | -R\$ 32.670,36           | R\$ 44.464,08            | R\$ 44.464,08            |
| Lucros/Prejuízos Acumulados     | -R\$ 1.868.797,17        | -R\$ 1.893.924,55        | -R\$ 1.972.984,15        | -R\$ 1.982.901,49        | -R\$ 2.010.588,25        | -R\$ 2.493.041,10        |

O **Endividamento** total deteve a importância de R\$ 2.713.674,93 (dois milhões, setecentos e treze mil, seiscentos e setenta e quatro reais e noventa e três centavos) em março de 2026, 22% superior ao escriturado em fevereiro de 2026, assim distribuídos:





As contas mais representativas do **Endividamento total** referem-se aos **Fornecedores** (49%) e **Empréstimos com Sócios / Mútuos** (25%), ambos responsáveis pela majoração das obrigações constituídas em março de 2026.

As obrigações com os **Fornecedores** encerraram março de 2026 com saldo de R\$ 1.338.799,10 (um milhão, trezentos e trinta e oito mil, setecentos e noventa e nove reais e dez centavos), 31% superior ao escriturado em fevereiro de 2026, indicando maior volume de compras a prazo em relação ao fluxo de pagamento durante esse período.

| Fornecedores                                    | 10/2025 v2       | 11/2025          | 12/2025          | 01/2026          | 02/2026          | 03/2026          |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| TRR FLUMINENSE                                  | R\$ 858.673,00   | R\$ 858.673,00   | R\$ 858.673,00   | R\$ 858.673,00   | R\$ 858.673,00   | R\$ 858.673,00   |
| TRANSPORTADORA AMAZONIA DIESEL LTDA             | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 160.500,00   |
| OPIRANGA PRODUTOS DE PETROLEO                   | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 142.512,20   |
| PETROLEO SABBA S.A. - BSBL                      | R\$ 111.930,76   | R\$ 111.930,76   | R\$ 111.930,76   | R\$ 111.930,76   | R\$ 111.930,76   | R\$ 111.930,76   |
| EMPRESA BRASILEIRA DE DISTRIBUICAO              | R\$ 15.283,75    | R\$ 18.625,20    | R\$ 21.437,54    | R\$ 25.307,99    | R\$ 25.307,99    | R\$ 28.121,73    |
| GORDINHO PESCADOS LTDA                          | R\$ 10.000,00    | R\$ 10.000,00    | R\$ 10.000,00    | R\$ 10.000,00    | R\$ 10.000,00    | R\$ 10.000,00    |
| SOLISA & AMARAL, COMERCIO LTDA                  | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 1.512,20     | R\$ 5.927,80     |
| DISBRAVA DISTRIBUIDORA BEBIDAS E                | R\$ 4.679,12     | R\$ 4.126,72     | R\$ 4.805,86     | R\$ 4.608,93     | R\$ 4.878,22     | R\$ 3.433,59     |
| I.C. MELO & CIA LTDA                            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 3.367,74     |
| GP7 DISTRIBUIDOR DE BEBIDAS LTDA                | R\$ 3.096,30     | R\$ 3.096,30     | R\$ 5.706,41     | R\$ 2.651,29     | R\$ 2.611,09     | R\$ 2.557,39     |
| SANTA MARTA DISTR E TRANSP DE CARGAS            | R\$ 2.606,81     | R\$ 1.699,10     | R\$ 2.536,94     | R\$ 2.547,57     | R\$ 995,86       | R\$ 2.288,20     |
| NESTLE BRASIL LTDA                              | R\$ 990,55       | R\$ 1.241,42     | R\$ 1.010,81     | R\$ 1.794,67     | R\$ 2.118,29     | R\$ 1.572,68     |
| ROYAL AMAZON COMERCIO E TRANSPORTE LTDA         | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 500,00       | R\$ 1.000,00     | R\$ 1.500,00     |
| DPS DISTRIBUIDORA DE SORVETES                   | R\$ 1.260,00     | R\$ 1.197,46     | R\$ 1.197,46     | R\$ 1.197,46     | R\$ 1.197,46     | R\$ 1.197,46     |
| DISTRIBUIDORA DE BEBIDAS E ALIMENTOS B          | R\$ 1.260,23     | R\$ 731,89       | R\$ 1.099,12     | R\$ 1.357,10     | R\$ 1.080,53     | R\$ 1.080,53     |
| LEANDRO GUEDES DE OLIVEIRA                      | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 895,02       | R\$ 895,02       |
| AGUA DE COCO NATURAL EIRELI - EPP               | R\$ 600,00       | R\$ 600,00       | R\$ 847,50       | R\$ 1.012,50     | R\$ 847,50       | R\$ 847,50       |
| BM FORTH DISTRIBUIDORA LTDA                     | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 631,21       |
| OLIST TINY TECNOLOGIA LTDA                      | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 715,00       | R\$ 639,14       | R\$ 564,26       |
| BTM DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA             | R\$ 562,08       | R\$ 562,08       | R\$ 767,27       | R\$ 1.149,88     | R\$ 827,41       | R\$ 498,83       |
| SOLIDES TECNOLOGIA S/A                          | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 159,00       | R\$ 318,00       | R\$ 492,20       |
| DNATLE DA AMAZONIA LTDA                         | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 147,00       |
| INDUSTRIA GELOMAR LTDA                          | R\$ 60,00        | R\$ 60,00        | R\$ 60,00        | R\$ 60,00        | R\$ 60,00        | R\$ 60,00        |
| FN COMERCIO DE FERRAGENS E FERRAMENTAS LTDA F31 | R\$ -            | R\$ 2.137,92     | R\$ 2.137,92     | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            |
| FRIBEL COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA               | R\$ 1.406,37     | R\$ 1.406,37     | R\$ 1.406,37     | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            |
| ANTONIA BENEDITA INDUSTRIA DE PANIFIC           | R\$ 244,80       | R\$ 489,60       | R\$ 489,60       | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            |
| ICONIC LUBRICANTES S.A                          | R\$ 17.000,00    | R\$ 17.000,00    | R\$ 17.000,00    | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            |
| Total                                           | R\$ 1.029.653,77 | R\$ 1.033.577,82 | R\$ 1.041.106,56 | R\$ 1.023.665,15 | R\$ 1.024.892,47 | R\$ 1.338.799,10 |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026.





A rubrica de **Empréstimos com Sócios/Mútuos**, alocada no Passivo Não Circulante, soma em março de 2026 obrigações no montante de R\$ 687.357,83 (seiscentos e oitenta e sete mil, trezentos e cinquenta e sete reais e oitenta e três centavos), 100% superior ao escriturado no mês de fevereiro de 2026, estando abaixo sua composição:

mar/26

|                      |                  |                    |                     |
|----------------------|------------------|--------------------|---------------------|
| Alocados no Ativo:   | Barros & Marta   | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
| Amazon Royal Foods   | R\$ 832.175,28   | R\$ -              | R\$ -               |
| Auto Posto Marujada  | R\$ 80.147,02    | R\$ -              | R\$ 32.739,50       |
| Barros & Marta       | R\$ -            | R\$ -              | R\$ 184.000,00      |
| Royal Amazon Com.    | R\$ -            | R\$ -              | R\$ 296.700,00      |
| Sócios               | R\$ -            | R\$ -              | R\$ 2.414,52        |
| Total                | R\$ 912.322,30   | R\$ -              | R\$ 515.854,02      |
| Alocados no Passivo: | Barros & Marta   | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
| Auto Posto Marujada  | R\$ -            | R\$ 27.430,50      | R\$ 63.473,36       |
| Barros & Marta       | R\$ 1.218.569,13 | R\$ 420.888,03     | R\$ 499.626,76      |
| Royal Amazon Com.    | R\$ 2.580.262,45 | R\$ 46.548,72      | R\$ 1.517.847,13    |
| Sócios               | R\$ 52.597,15    | R\$ 192.490,58     | R\$ 66.524,80       |
| Total                | R\$ 3.851.428,73 | R\$ 687.357,83     | R\$ 2.147.472,05    |

(\*) Dados extraídos dos Balancetes disponibilizados.

- A Recuperanda não apresenta registros dessa natureza em seu **Ativo**.
- No mês de março de 2026 houve o reconhecimento de antecipações de sócios, passando a demonstrar obrigações de R\$ 192.490,58 (cento e noventa e dois mil, quatrocentos e noventa reais e cinquenta e oito centavos), indicando a necessidade de recursos dessa natureza para a manutenção da atividade.
- Nota-se, por meio do Balancete de Verificação das empresas que estão no Polo Recuperacional, que os saldos escriturados em março de 2026, não estão conciliados entre si.

O grupo de **Empréstimos e Financiamentos** no mês de dezembro de 2025 retraiu 27% em comparação ao escriturado em novembro de 2025, totalizando R\$ 410.146,22 (quatrocentos e dez mil, cento e quarenta e seis reais e vinte e dois centavos), em razão do zeramento da alínea uso de limite da conta, permanecendo sem alteração até março de 2026.

|                              |                |                |                |                |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Empréstimos e Financiamentos | 10/2025 v2     | 11/2025        | 12/2025        | 01/2026        | 02/2026        | 03/2026        |
| BANCO DO BRASIL S.A          | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 | R\$ 228.189,22 |
| BANCO BRADESCO S.A           | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 | R\$ 141.957,00 |
| USO DE LIMITE DE CONTA       | R\$ 129.975,10 | R\$ 151.547,61 | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          |
| BANCO INTER                  | R\$ 40.000,00  | R\$ 40.000,00  | R\$ 40.000,00  | R\$ 40.000,00  | R\$ 40.000,00  | R\$ 40.000,00  |
| Total                        | R\$ 540.121,32 | R\$ 561.693,83 | R\$ 410.146,22 | R\$ 410.146,22 | R\$ 410.146,22 | R\$ 410.146,22 |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026.

- Não foi disponibilizado o relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

Existem R\$ 236.772,48 (duzentos e trinta e seis mil, setecentos e setenta e dois reais e quarenta e oito centavos) em **Adiantamentos de Clientes** no mês de março de 2026, correspondendo a 9% do **Passivo total** desse período.





As **Obrigações Sociais** apresentaram considerável redução de 82% em razão da liquidação de salários, pró-labore, férias e rescisões, conforme verifica-se no Livro Razão Contábil, cuja contrapartida ocorreu na conta de Adiantamento de Sócios, indicando a necessidade de recursos de terceiros para a manutenção da atividade, totalizando em março de 2026, R\$ 36.033,66 (trinta e seis mil, trinta e três reais e sessenta e seis centavos), composto por:

| Obrigações Sociais          | 10/2025 v2     | 11/2025        | 12/2025        | 01/2026        | 02/2026        | 03/2026       |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| SALÁRIOS A PAGAR            | R\$ 137.695,11 | R\$ 116.818,16 | R\$ 131.148,64 | R\$ 146.096,92 | R\$ 163.588,05 | R\$ 20.315,26 |
| PRÓ LABORE A PAGAR          | R\$ 4.857,60   | R\$ 7.286,40   | R\$ 9.715,20   | R\$ 12.144,00  | R\$ 14.572,80  | R\$ 2.428,80  |
| FÉRIAS A PAGAR              | R\$ 1.247,54   | R\$ 1.247,54   | R\$ 1.247,54   | R\$ 1.247,54   | R\$ 1.247,54   | R\$ -         |
| RESCISÕES A PAGAR           | R\$ -          | R\$ -          | R\$ 13.082,19  | R\$ 13.082,19  | R\$ 13.082,19  | R\$ -         |
| INSS A RECOLHER - EMPREGADO | R\$ 12.947,85  | R\$ 14.483,99  | R\$ 16.118,29  | R\$ 17.328,71  | R\$ 1.791,17   | R\$ 2.000,40  |
| INSS A RECOLHER - EMPRESA   | R\$ 24.976,85  | R\$ 45.484,44  | R\$ 50.050,06  | R\$ 51.488,35  | R\$ -          | R\$ -         |
| FGTS A RECOLHER             | R\$ 34.331,70  | R\$ 25.244,01  | R\$ 25.511,17  | R\$ 25.778,33  | R\$ 11.046,54  | R\$ 11.289,20 |
| Total                       | R\$ 216.056,65 | R\$ 210.564,54 | R\$ 246.873,09 | R\$ 267.166,04 | R\$ 205.328,29 | R\$ 36.033,66 |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026.

As **Obrigações Tributárias**, reconhecidas no Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, somaram no mês de março de 2026, o montante de R\$ 4.565,64 (quatro mil, quinhentos e sessenta e cinco reais e sessenta e quatro centavos), sendo R\$ 3.365,73 (três mil, trezentos e sessenta e cinco reais e setenta e três centavos) alocados como Parcelamento Simplificado e o restante em Simples Nacional a Recolher.

O **Patrimônio Líquido** permanece com saldo a descoberto, em decorrência do resultado negativo auferido nos últimos anos, até março de 2026, totalizando R\$ 2.428.577,02 (dois milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, quinhentos e setenta e sete reais e dois centavos), distribuídos em:

- **Capital Social** de R\$ 20 mil (vinte mil reais);
- **Ajustes de Exercícios Anteriores** reconhecidos durante o exercício de 2024, passou a totalizar no último mês analisado R\$ 44,5 mil (quarenta e quatro mil e quinhentos reais), e;
- **Lucros/Prejuízos Acumulados** na de R\$ 2.493.041,10 (dois milhões, quatrocentos e noventa e três mil, quarenta e um reais e dez centavos).

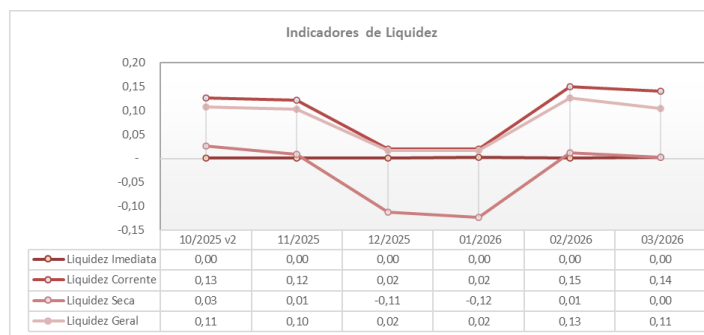
#### II.2.1.1. INDICADORES FINANCEIROS

Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores Financeiros**.

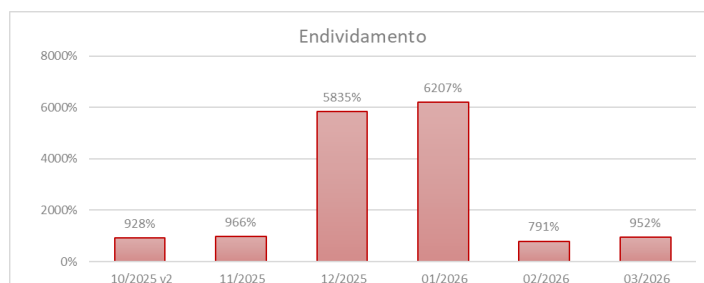
Os **Indicadores de Liquidez** medem a capacidade de quitação das obrigações constituídas, utilizando-se exclusivamente os disponíveis e recebíveis próprios, sem recorrer-se a desmobilização e tampouco ao auxílio de recursos de terceiros. O **cenário ideal é que o índice seja igual**



ou superior a 1 (um). Dessa maneira, observa-se, que a Recuperanda apresentou durante o semestre analisado **cenário abaixo do ideal**.



- O **índice de liquidez imediata** mede a capacidade de pagamento de dívidas no curto prazo – Passivo Circulante, sendo este indicador conservador, pois considera apenas os ativos que estão imediatamente disponíveis, como o caixa, contas bancárias e investimentos a curto prazo.
- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, registradas no Passivo Circulante, utilizando-se dos ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo - Ativo Circulante.
- O **índice de liquidez seca** é similar a liquidez corrente, no entanto não se utiliza dos saldos de Estoques para fazer frente as dívidas.
- O **índice de liquidez geral**, mede a capacidade de liquidação do total de dívidas constituídas ao utilizar-se de todos seus disponíveis e realizáveis (desconsiderando somente os bens tangíveis e intangíveis), sem levar em consideração estimativa de vencimento ou recebimento.



- O **indicador de endividamento** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, cujo **cenário ideal se faz em 100% ou menos**, indicando que o total de dívidas se faz em menor ou igual montante aos ativos. A Recuperanda vem mantendo desde 2023, o índice de endividamento **abaixo do cenário ideal**, demonstrando em dezembro de 2025 e janeiro de 2026, considerável aumento em razão da rubrica de Duplicadas a Receber estar com saldo negativo próximo a R\$ 201 mil (duzentos e um mil reais) e R\$ 221 mil (duzentos e vinte e um mil reais), respectivamente. No mês de fevereiro de 2026, após a regularização da rubrica de Duplicatas a Receber o endividamento demonstra expressiva redução, no entanto, permanece indicando que



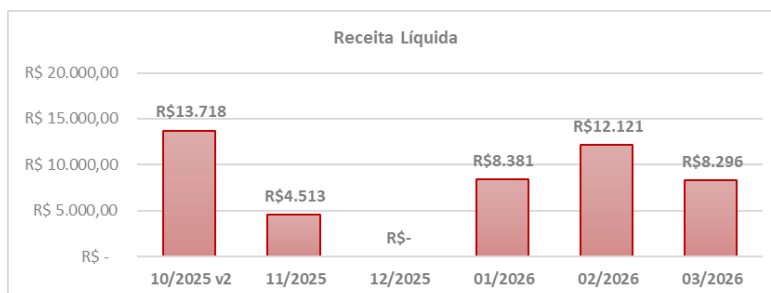


suas dívidas não são suportadas pela empresa, caso necessária a quitação imediata, permanecendo neste cenário até março de 2026.

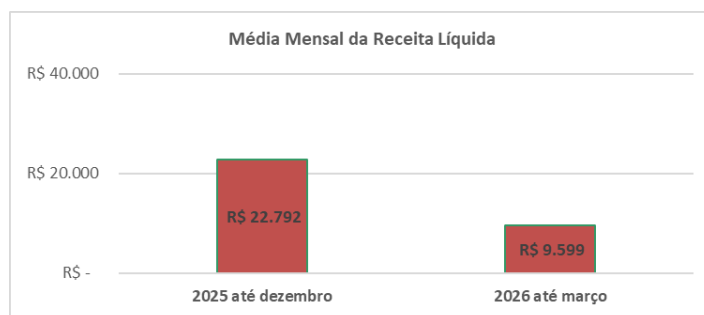
## II.2.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

| Demonstração do Resultado do Exercício | 10/2025 v2     | 11/2025        | 12/2025        | 01/2026        | 02/2026        | 03/2026         | Acumulado 2026  |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Receita Operacional                    | R\$ 14.289,10  | R\$ 4.701,10   | R\$ -          | R\$ 8.730,00   | R\$ 12.625,90  | R\$ 8.641,40    | R\$ 29.997,30   |
| Vendas                                 | R\$ 14.289,10  | R\$ 4.701,10   | R\$ -          | R\$ 8.730,00   | R\$ 12.625,90  | R\$ 8.641,40    | R\$ 29.997,30   |
| Deduções                               | -R\$ 571,57    | -R\$ 188,04    | R\$ -          | -R\$ 349,21    | -R\$ 505,03    | -R\$ 345,66     | -R\$ 1.199,90   |
| Receita Líquida                        | R\$ 13.717,53  | R\$ 4.513,06   | R\$ -          | R\$ 8.380,79   | R\$ 12.120,87  | R\$ 8.295,74    | R\$ 28.797,40   |
| Custos                                 | -R\$ 2.766,33  | -R\$ 7.564,02  | -R\$ 2.419,50  | -R\$ 5.966,33  | R\$ -          | R\$ -           | -R\$ 5.966,33   |
| Lucro Bruto                            | R\$ 10.951,20  | -R\$ 3.050,96  | -R\$ 2.419,50  | R\$ 2.414,46   | R\$ 12.120,87  | R\$ 8.295,74    | R\$ 22.831,07   |
| Despesas Operacionais                  | -R\$ 29.534,03 | R\$ 1.010,84   | -R\$ 46.042,37 | -R\$ 12.264,79 | -R\$ 48.994,03 | -R\$ 490.495,85 | -R\$ 551.754,67 |
| Despesas Gerais e Administrativas      | -R\$ 29.534,03 | R\$ 1.010,84   | -R\$ 46.042,37 | -R\$ 12.264,79 | -R\$ 48.994,03 | -R\$ 490.495,85 | -R\$ 551.754,67 |
| Outras Receitas                        | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -           | R\$ -           |
| Resultado Operacional                  | -R\$ 18.582,83 | -R\$ 2.040,12  | -R\$ 48.461,87 | -R\$ 9.850,33  | -R\$ 36.873,16 | -R\$ 482.200,11 | -R\$ 528.923,60 |
| Resultado Financeiro                   | -R\$ 20.461,69 | -R\$ 23.087,26 | -R\$ 30.597,73 | R\$ 19.767,67  | -R\$ 491,25    | -R\$ 252,74     | R\$ 19.023,68   |
| Despesas Financeiras                   | -R\$ 20.461,69 | -R\$ 23.087,26 | -R\$ 30.597,73 | R\$ 19.767,67  | -R\$ 491,25    | -R\$ 252,74     | R\$ 19.023,68   |
| Resultado do Período                   | -R\$ 39.044,52 | -R\$ 25.127,38 | -R\$ 79.059,60 | R\$ 9.917,34   | -R\$ 37.364,41 | -R\$ 482.452,85 | -R\$ 509.899,92 |

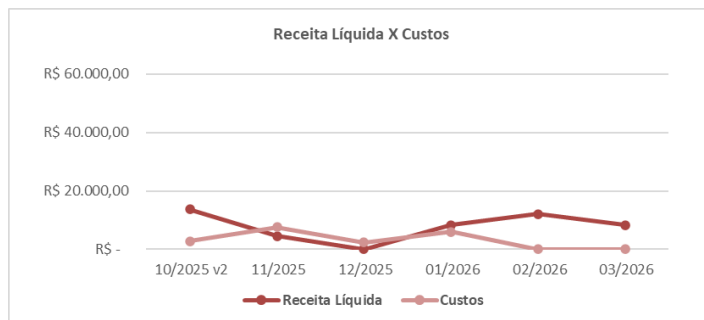
A Recuperanda, apresentou **Receita Líquida** na importância de R\$ 28.797,40 (vinte e oito mil, setecentos e noventa e sete reais e quarenta centavos) no primeiro trimestre de 2026, sendo registrado de forma não linear ao longo do período analisado.



- A média mensal calculada para o exercício de 2025 é de R\$ 22.782 (vinte e dois mil, setecentos e oitenta e dois reais), montante 58% superior à média mensal verificada no primeiro trimestre de 2026, que foi de R\$ 9.599 (nove mil, quinhentos e noventa e nove reais).

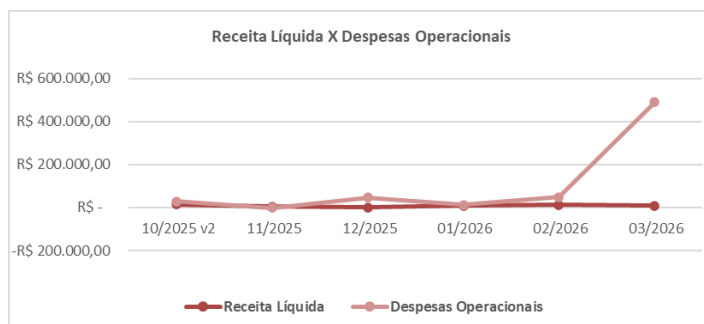


Os **Custos** reconhecidos apenas no mês de janeiro de 2026, relativos a custos diretos de produção (alimentação), somam R\$ 5.966,33 (cinco mil, novecentos e sessenta e seis reais e trinta e três centavos), consumindo 29% do faturamento líquido escriturado no mesmo período.



- Observa-se que os **Custos**, de maneira geral, apresentaram comportamento semelhante ao da **Receita Líquida**, todavia não na mesma proporção durante o período analisado. Ademais, observa-se que no mês de dezembro de 2025, não houve faturamento e ocorreram a realização dos custos, enquanto nos meses de fevereiro e março de 2026, houve faturamento e não houve o registro de custos, indicando que nem sempre ambos estão interligados.

As **Despesas Operacionais** somaram R\$ 551.754,67 (quinhentos e cinquenta e um mil, setecentos e cinquenta e quatro reais e sessenta e sete centavos) no primeiro trimestre de 2026, dos quais 81% foram reconhecidos durante o mês de março, sendo relativos a gastos com combustíveis e lubrificantes, conforme verifica-se nos demonstrativos contábeis, superando o lucro bruto operacional obtido, refletido no resultado negativo auferido nesse período.



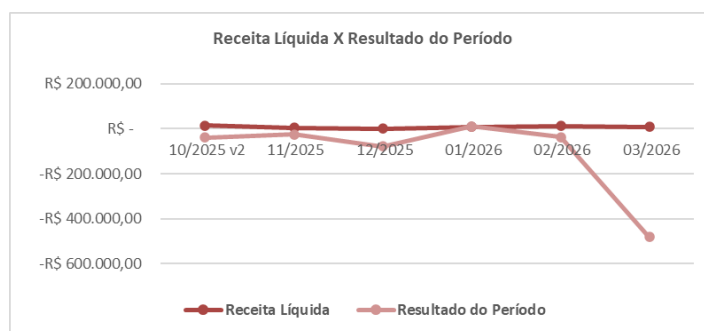
- Nota-se que não há similaridade na tendência da **Receita Líquida** em relação às **Despesas Operacionais**, as quais permanecem superiores ao faturamento escriturado no período analisado, com exceção dos meses de setembro e novembro de 2025.





O **Resultado Financeiro** é superavitário em R\$ 19.023,68 (dezenove mil, vinte e três reais e sessenta e oito centavos) no primeiro trimestre de 2026, em razão dos valores escriturado a crédito na conta de juros sobre empréstimos bancários, onde verifica-se no Livro Razão Contábil que a contrapartida ocorreu em serviços prestados por terceiros (resultado), podendo estar relacionado a algum desconto financeiro firmado entre as partes. Ademais, observa-se que o Resultado Financeiro escriturado, contribui para a redução do prejuízo apurado no encerramento do primeiro trimestre de 2026, bem como no lucro apurado isoladamente no mês de janeiro.

Assim, a Recuperanda, auferiu **Prejuízo** contábil de R\$ 509.899,92 (quinhentos e nove mil, oitocentos e noventa e nove reais e noventa e dois centavos) no primeiro trimestre de 2026, atrelado ao elevado montante em gastos operacionais reconhecidos nesse período, onde o faturamento não foi suficiente para cobrir.



- Observa-se que a tendência do **Resultado** não demonstra similaridade com a **Receita Líquida**, em razão dos impactos ocasionados pelos gastos operacionais e financeiros incorridos no mesmo período.

#### II.2.2.1. RESULTADO OPERACIONAL (*EBITDA*)

O EBITDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) é um indicador financeiro que mede o desempenho operacional de uma empresa, isolando fatores que não estão diretamente relacionados à sua atividade principal. Ele é utilizado para avaliar a **capacidade de geração de caixa operacional, excluindo os efeitos de decisões financeiras, depreciação e amortização, proporcionando assim uma avaliação mais precisa da capacidade de geração de caixa das operações principais**. Desta forma, a Recuperanda deteve no primeiro trimestre de 2026, **Resultado Operacional deficitário** na ordem de R\$ 528,9 mil (quinhentos e vinte e oito mil e novecentos reais), não havendo a exclusão dos efeitos das depreciações e amortizações, uma vez da ausência de bens tangíveis e intangíveis. Dessa forma, a Recuperanda demonstra que as operações centrais da empresa não estão gerando receita suficiente para cobrir suas despesas.





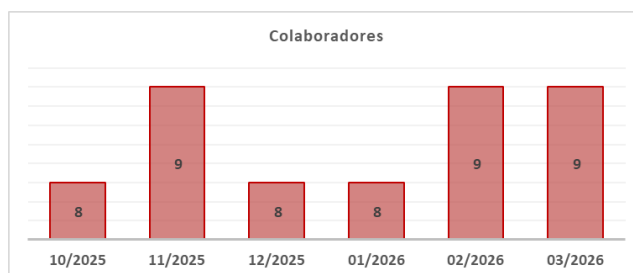
| Demonstração do Resultado do Exercício | Acumulado 2026         |
|----------------------------------------|------------------------|
| Receita Líquida                        | R\$ 28.797,40          |
| Custos                                 | -R\$ 5.966,33          |
| Despesas Operacionais                  | -R\$ 551.754,67        |
| <b>Resultado Operacional</b>           | <b>-R\$ 528.923,60</b> |

### II.2.3. FLUXO DE CAIXA

Foi disponibilizada a Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC (método indireto) de março de 2026.

### II.2.4. DOS COLABORADORES

A Recuperanda apresentou a Folha de Pagamento de março de 2026, indicando a permanência de 9 (nove) colaboradores.



Ademais, existe pagamento de pro labore a 1 (um) diretor, conforme demonstra a Folha de Pagamento desse período.



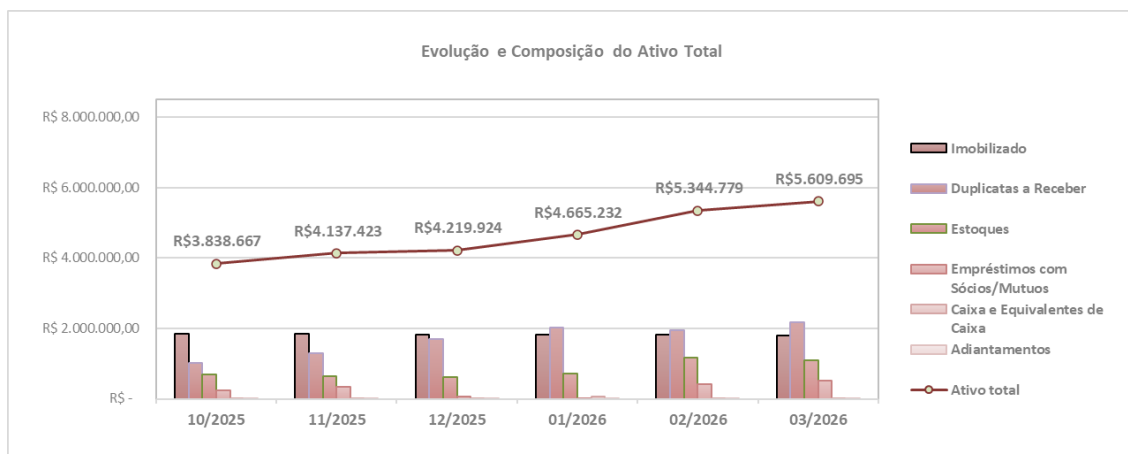


## II.3. AUTO POSTO MARUJADA LTDA

### II.3.1. BALANÇO PATRIMONIAL

| Balanço Patrimonial           | 10/2025                 | 11/2025                 | 12/2025                 | 01/2026                 | 02/2026                 | 03/2026                 |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Ativo</b>                  | <b>R\$ 3.838.667,40</b> | <b>R\$ 4.137.423,48</b> | <b>R\$ 4.219.923,59</b> | <b>R\$ 4.665.232,03</b> | <b>R\$ 5.344.778,72</b> | <b>R\$ 5.609.695,49</b> |
| <b>Circulante</b>             | <b>R\$ 1.993.212,51</b> | <b>R\$ 2.298.621,85</b> | <b>R\$ 2.388.135,22</b> | <b>R\$ 2.833.443,66</b> | <b>R\$ 3.527.016,87</b> | <b>R\$ 3.798.946,90</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | R\$ 16.625,87           | R\$ 9.221,59            | R\$ 6.109,06            | R\$ 64.000,52           | R\$ 6.484,14            | R\$ 10.071,10           |
| Duplicatas a Receber          | R\$ 1.021.556,18        | R\$ 1.304.781,76        | R\$ 1.691.219,36        | R\$ 2.036.646,70        | R\$ 1.954.283,66        | R\$ 2.177.456,94        |
| Empréstimos com Sócios/Mutuos | R\$ 251.730,50          | R\$ 350.730,50          | R\$ 74.828,56           | R\$ 16.369,75           | R\$ 408.439,50          | R\$ 513.439,50          |
| Estoques                      | R\$ 703.299,96          | R\$ 633.888,00          | R\$ 615.978,24          | R\$ 716.426,69          | R\$ 1.157.809,57        | R\$ 1.097.979,36        |
| <b>Não Circulante</b>         | <b>R\$ 1.845.454,89</b> | <b>R\$ 1.838.801,63</b> | <b>R\$ 1.831.788,37</b> | <b>R\$ 1.831.788,37</b> | <b>R\$ 1.817.761,85</b> | <b>R\$ 1.810.748,59</b> |
| Adiantamentos                 | R\$ 2.414,52            | R\$ 2.414,52            | R\$ 2.414,52            | R\$ 2.414,52            | R\$ 2.414,52            | R\$ 2.414,52            |
| Imobilizado                   | R\$ 1.843.040,37        | R\$ 1.836.387,11        | R\$ 1.829.373,85        | R\$ 1.829.373,85        | R\$ 1.815.347,33        | R\$ 1.808.334,07        |

O **Ativo total** apresentou tendência de crescimento no transcorrer do semestre analisado, totalizando R\$ 5.609.695,49 (cinco milhões, seiscentos e nove mil, seiscentos e noventa e cinco reais e quarenta e nove centavos) em março de 2026, 5% superior ao escriturado em fevereiro de 2026, em razão, principalmente do aumento das **Duplicatas a Receber**.



As **Duplicatas a Receber** de clientes somaram no mês de março de 2026, montante R\$ 2.177.456,94 (dois milhões, cento e setenta e sete mil, quatrocentos e cinquenta e seis reais e noventa e quatro centavos), correspondendo a 39% do **Ativo Total** e apresentando aumento de 11% em comparação ao registrado em fevereiro de 2026, indo de acordo com o crescimento do faturamento nesse período, e indicando maior volume de vendas a prazo quando comparado com o fluxo de recebimento.

- Não houve disponibilização de relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.





Após o reconhecimento das depreciações no mês de março de 2026, o **Imobilizado** totalizou o montante líquido de R\$ 1.808.334,07 (um milhão, oitocentos e oito mil, trezentos e trinta e quatro reais e sete centavos), assim composto:

| Imobilizado                 | 10/2025                 | 11/2025                 | 12/2025                 | 01/2026                 | 02/2026                 | 03/2026                 |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| TERRENOS                    | R\$ 923.931,62          | R\$ 923.931,62          | R\$ 923.931,62          | R\$ 923.931,62          | R\$ 923.931,62          | R\$ 923.931,62          |
| EDIFICAÇÕES                 | R\$ 506.190,00          | R\$ 506.190,00          | R\$ 506.190,00          | R\$ 506.190,00          | R\$ 506.190,00          | R\$ 506.190,00          |
| MAQUINAS E EQUIPAMENTOS     | R\$ 302.712,70          | R\$ 302.712,70          | R\$ 302.712,70          | R\$ 302.712,70          | R\$ 302.712,70          | R\$ 302.712,70          |
| EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA | R\$ 95.235,65           | R\$ 95.235,65           | R\$ 95.235,65           | R\$ 95.235,65           | R\$ 95.235,65           | R\$ 95.235,65           |
| MOVEIS E UTENSILIOS         | R\$ 85.325,64           | R\$ 85.325,64           | R\$ 85.325,64           | R\$ 85.325,64           | R\$ 85.325,64           | R\$ 85.325,64           |
| VITRINE                     | R\$ 12.505,00           | R\$ 12.505,00           | R\$ 12.505,00           | R\$ 12.505,00           | R\$ 12.505,00           | R\$ 12.505,00           |
| BOMBA ELETRICA 220V - ETP80 | R\$ 4.900,00            | R\$ 4.900,00            | R\$ 4.900,00            | R\$ 4.900,00            | R\$ 4.900,00            | R\$ 4.900,00            |
| (-) DEPR ACUMULADA          | -R\$ 87.760,24          | -R\$ 94.413,50          | -R\$ 101.426,76         | -R\$ 101.426,76         | -R\$ 115.453,28         | -R\$ 122.466,54         |
| <b>Total</b>                | <b>R\$ 1.843.040,37</b> | <b>R\$ 1.836.387,11</b> | <b>R\$ 1.829.373,85</b> | <b>R\$ 1.829.373,85</b> | <b>R\$ 1.815.347,33</b> | <b>R\$ 1.808.334,07</b> |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026.

- O **Imobilizado** representa 32% do **Ativo total** de março de 2026. Ademais, observa-se ausência do reconhecimento das depreciações em janeiro de 2026, indicando ter sido regularizado em fevereiro de 2026, após o lançamento do montante próximo a R\$ 14 mil (quatorze mil reais). Ainda, conforme os demonstrativos contábeis disponibilizados, não foram registradas baixas de bens patrimoniais durante o primeiro trimestre de 2026.

Composto unicamente por mercadoria para revenda, conforme indica o Balancete de Verificação, os **Estoques** reduziram em 5% em março de 2026, passando a totalizar R\$ 1.097.979,36 (um milhão, noventa e sete mil, novecentos e setenta e nove reais e trinta e seis centavos), correspondendo 20% do **Ativo Total**.

- Não houve disponibilização de relatório gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

A rubrica de **Empréstimos com Sócios/Mútuos** no mês de março de 2026 registra em seu **Ativo** valores a receber da importância de R\$ 513.439,50 (quinhentos e treze mil, quatrocentos e trinta e nove reais e cinquenta centavos), correspondendo a outros 9% dos Bens e Direitos, e estando 26% superior ao escriturado em fevereiro de 2026. Ademais, no Ativo Não Circulante existe o montante de R\$ 2.414,52 (dois mil, quatrocentos e quatorze reais e cinquenta e dois centavos) relativos a **Adiantamentos** a sócios sem movimentação desde abril de 2025. Por outro lado, no Passivo Não Circulante, constam obrigações no montante de R\$ 2.147.470,05 (dois milhões, cento e quarenta e sete mil, quatrocentos e setenta reais e cinco centavos). Dessa forma, ao confrontarmos os valores registrados no **Ativo** e no **Passivo**, por meio de encontro de contas, observa-se que a Recuperanda apresenta posição devedora líquida de R\$ 1.634.030,55 (um milhão, seiscentos e trinta e quatro mil, trinta reais e cinquenta e cinco centavos). Abaixo segue quadro com a composição dos saldos em março de 2026:





mar/26

| Alocados no Ativo:   | Barros & Marta   | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
|----------------------|------------------|--------------------|---------------------|
| Amazon Royal Foods   | R\$ 832.175,28   | R\$ -              | R\$ -               |
| Auto Posto Marujada  | R\$ 80.147,02    | R\$ -              | R\$ 32.739,50       |
| Barros & Marta       | R\$ -            | R\$ -              | R\$ 184.000,00      |
| Royal Amazon Com.    | R\$ -            | R\$ -              | R\$ 296.700,00      |
| Sócios               | R\$ -            | R\$ -              | R\$ 2.414,52        |
| Total                | R\$ 912.322,30   | R\$ -              | R\$ 515.854,02      |
| Alocados no Passivo: | Barros & Marta   | Amazon Royal Foods | Auto Posto Marujada |
| Auto Posto Marujada  | R\$ -            | R\$ 27.430,50      | R\$ 63.473,36       |
| Barros & Marta       | R\$ 1.218.569,13 | R\$ 420.888,03     | R\$ 499.626,76      |
| Royal Amazon Com.    | R\$ 2.580.262,45 | R\$ 46.548,72      | R\$ 1.517.847,13    |
| Sócios               | R\$ 52.597,15    | R\$ 192.490,58     | R\$ 66.524,80       |
| Total                | R\$ 3.851.428,73 | R\$ 687.357,83     | R\$ 2.147.472,05    |

(\*) Dados extraídos dos Balancetes disponibilizados.

- No mês de março de 2026 houve movimentação crescente relativo a antecipações de sócios, passando a demonstrar obrigações de R\$ 66.524,80 (sessenta e seis mil, quinhentos e vinte e quatro reais e oitenta centavos), indicando a necessidade de recursos dessa natureza para a manutenção da atividade.
- Nota-se, por meio do Balancete de Verificação das empresas que estão no Polo Recuperacional, que os saldos escriturados em março de 2026, não estão conciliados entre si. Ademais, observa-se que o saldo de R\$ 63.473,36 (sessenta e três mil, quatrocentos e setenta e três reais e trinta e seis centavos), alocado no Passivo Não Circulante, encontra-se classificado em conta vinculado ao próprio Auto Posto Marujada, indicando a necessidade de verificação por parte da Contabilidade da empresa.

As disponibilidades, alocadas na rubrica de **Caixa e Equivalentes de Caixa**, totalizaram R\$ 10.071,10 (dez mil, setenta e um reais e dez centavos), em março de 2026, assim distribuídos:

| Caixa e Equivalentes de Caixa | 10/2025       | 11/2025      | 12/2025      | 01/2026       | 02/2026      | 03/2026       |
|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Caixa Geral                   | R\$ 1.112,21  | R\$ 1.112,21 | R\$ 1.112,21 | R\$ 1.112,21  | R\$ 1.112,21 | R\$ 1.112,21  |
| Banco Itau                    | R\$ -         | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -         | R\$ -        | R\$ 1.574,89  |
| Caixa Econômica Federal       | R\$ 2.968,69  | R\$ 2.968,69 | R\$ 2.968,69 | R\$ 2.968,69  | R\$ 2.968,69 | R\$ 2.968,69  |
| Banco Bradesco                | R\$ 10.983,40 | R\$ 3.579,12 | R\$ 466,59   | R\$ 58.358,05 | R\$ 841,67   | R\$ 969,35    |
| Banco da Amazonia             | R\$ 1.561,57  | R\$ 1.561,57 | R\$ 1.561,57 | R\$ 1.561,57  | R\$ 1.561,57 | R\$ 1.561,57  |
| Banco Cora                    | R\$ -         | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -         | R\$ -        | R\$ 1.884,39  |
| Total                         | R\$ 16.625,87 | R\$ 9.221,59 | R\$ 6.109,06 | R\$ 64.000,52 | R\$ 6.484,14 | R\$ 10.071,10 |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 a 03/2026.

- As contas Caixa Geral, Caixa Econômica Federal e Banco Amazônia, não apresentaram movimentações no período analisado, bem como não foram disponibilizadas documentação que suportem os saldos contábeis.
- A conta bancária relativa ao Banco Bradesco encerrou o mês de fevereiro, com saldo de R\$ 969,35 (novecentos e sessenta e nove reais e trinta e cinco centavos), para o qual não foi disponibilizado os extratos bancários do primeiro trimestre de 2026.
- Durante o mês de fevereiro de 2026, foram reconhecidos os saldos de R\$ 1.574,89 (um mil, quinhentos e setenta e quatro reais e oitenta e nove centavos) e de R\$ 1.884,39 (um mil, oitocentos

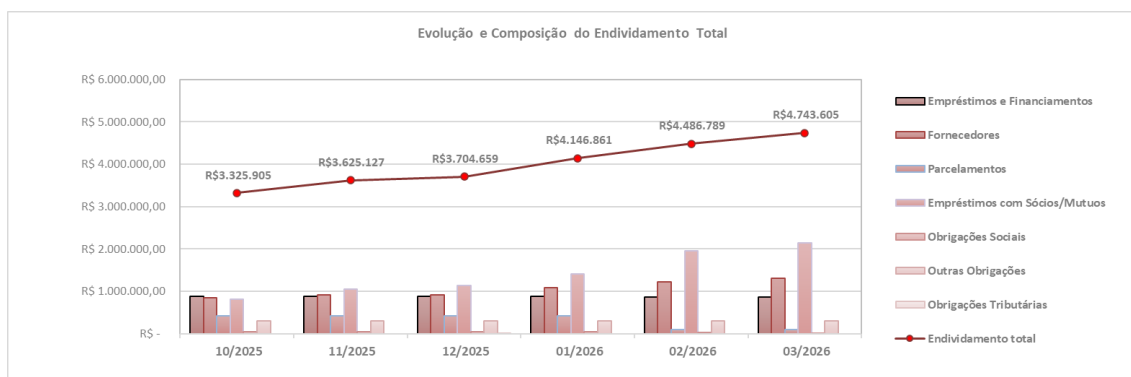




e oitenta e quatro reais e trinta e nove centavos), relativos a contas correntes mantidas no Banco Itaú e Banco Cora, respectivamente, para as quais não foram disponibilizados os extratos bancários.

| Balanco Patrimonial             | 09/2025                 | 10/2025                 | 11/2025                 | 12/2025                 | 01/2026                 | 02/2026                 |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Passivo</b>                  | <b>R\$ 3.770.897,60</b> | <b>R\$ 3.838.667,40</b> | <b>R\$ 4.137.423,48</b> | <b>R\$ 4.219.923,59</b> | <b>R\$ 4.665.232,03</b> | <b>R\$ 5.344.778,72</b> |
| <b>Circulante</b>               | <b>R\$ 2.077.756,16</b> | <b>R\$ 2.084.548,72</b> | <b>R\$ 2.148.071,25</b> | <b>R\$ 2.152.488,35</b> | <b>R\$ 2.310.621,49</b> | <b>R\$ 2.444.132,32</b> |
| Fornecedores                    | R\$ 844.295,07          | R\$ 848.120,36          | R\$ 924.383,07          | R\$ 924.820,48          | R\$ 1.084.531,37        | R\$ 1.223.662,71        |
| Empréstimos e Financiamentos    | R\$ 887.149,62          | R\$ 884.380,18          | R\$ 881.610,74          | R\$ 878.841,30          | R\$ 876.071,86          | R\$ 873.302,42          |
| Obrigações Sociais              | R\$ 46.311,47           | R\$ 52.048,18           | R\$ 42.077,44           | R\$ 46.222,06           | R\$ 50.018,26           | R\$ 28.441,27           |
| Obrigações Tributárias          | R\$ -                   | R\$ -                   | R\$ -                   | R\$ 2.604,51            | R\$ -                   | R\$ -                   |
| Parcelamentos                   | R\$ -                   | R\$ -                   | R\$ -                   | R\$ -                   | R\$ -                   | R\$ 18.725,92           |
| Outras Obrigações               | R\$ 300.000,00          | R\$ 300.000,00          | R\$ 300.000,00          | R\$ 300.000,00          | R\$ 300.000,00          | R\$ 300.000,00          |
| <b>Não Circulante</b>           | <b>R\$ 1.188.728,64</b> | <b>R\$ 1.241.355,88</b> | <b>R\$ 1.477.055,32</b> | <b>R\$ 1.552.170,33</b> | <b>R\$ 1.836.239,83</b> | <b>R\$ 2.042.656,67</b> |
| Parcelamentos                   | R\$ 419.055,95          | R\$ 419.055,95          | R\$ 419.055,95          | R\$ 416.483,00          | R\$ 416.483,00          | R\$ 82.411,42           |
| Empréstimos com Sócios/Mútuos   | R\$ 769.672,69          | R\$ 822.299,93          | R\$ 1.057.999,37        | R\$ 1.135.687,33        | R\$ 1.419.756,83        | R\$ 1.960.245,25        |
| <b>Patrimônio Líquido</b>       | <b>R\$ 504.412,80</b>   | <b>R\$ 512.762,80</b>   | <b>R\$ 512.296,91</b>   | <b>R\$ 515.264,91</b>   | <b>R\$ 518.370,71</b>   | <b>R\$ 857.989,73</b>   |
| Capital Social                  | R\$ 250.000,00          | R\$ 250.000,00          | R\$ 250.000,00          | R\$ 250.000,00          | R\$ 250.000,00          | R\$ 250.000,00          |
| Reserva Avaliação Patrimonial   | R\$ 1.470.500,37        | R\$ 1.470.500,37        | R\$ 1.470.500,37        | R\$ 1.470.500,37        | R\$ 1.470.500,37        | R\$ 1.470.500,37        |
| Ajuste de Exercícios Anteriores | R\$ 40.435,29           | R\$ 710,26              | R\$ 710,26              | R\$ 710,26              | R\$ 710,26              | R\$ 338.785,30          |
| Lucros/Prejuízos Acumulados     | -R\$ 1.256.522,86       | -R\$ 1.208.447,83       | -R\$ 1.208.913,72       | -R\$ 1.205.945,72       | -R\$ 1.202.839,92       | -R\$ 1.201.295,94       |

O **Endividamento total** manteve-se em trajetória de crescimento no semestre analisado, detendo em março de 2026 a importância de R\$ 4.761.148,38 (quatro milhões, setecentos e sessenta e um mil, cento e quarenta e oito reais e trinta e oito centavos), distribuídos em:



- As principais dívidas da Recuperanda referem-se às rubricas **Empréstimos com Sócios/Mútuos** (45%), responsáveis pelo aumento do **Endividamento total**, bem como aos **Fornecedores** (28%) e aos **Empréstimos e Financiamentos** (18%).

As obrigações com os **Fornecedores** cresceram em 7%, entre fevereiro e março de 2026, totalizando o montante de R\$ 1.311.062,46 (um milhão, trezentos e onze mil, sessenta e dois reais e quarenta e seis centavos), indicando maior volume de compras a prazo em relação ao fluxo de pagamentos efetuados nesse período, distribuídos em:



| Fornecedores                             | 10/2025        | 11/2025        | 12/2025        | 01/2026          | 02/2026          | 03/2026          |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| DISTRIBUIDORA EQUADOR DE PRODUTOS DE PE  | R\$ 375.815,00 | R\$ 453.195,00 | R\$ 453.195,00 | R\$ 610.285,00   | R\$ 750.925,00   | R\$ 869.445,00   |
| O M DO ROSARIO                           | R\$ 422.000,00 | R\$ 422.000,00 | R\$ 422.000,00 | R\$ 422.000,00   | R\$ 422.000,00   | R\$ 422.000,00   |
| FEDERAL ENERGIA                          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 80.130,00    |
| SODEXO - VALE ALIMENTAÇÃO                | R\$ 19.714,90  | R\$ 19.714,90  | R\$ 19.714,90  | R\$ 19.714,90    | R\$ 19.714,90    | R\$ 19.714,90    |
| ALESAT                                   | R\$ 13.913,78  | R\$ 13.913,78  | R\$ 13.913,78  | R\$ 13.913,78    | R\$ 13.913,78    | R\$ 13.913,78    |
| VIBRA ENERGIA S.A                        | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -            | R\$ 396,00       | R\$ 5.449,20     |
| EQUATORIAL PARA DISTRIBUIDORA DE ENERGIA | R\$ 1.117,29   | R\$ -          | R\$ 1.187,41   | R\$ 2.461,90     | R\$ 3.888,87     | R\$ 3.888,87     |
| EXTECH TECNOLOGIA E AUTOMAÇÃO LTDA       | R\$ 4.435,31   | R\$ 4.435,31   | R\$ 4.435,31   | R\$ 2.890,21     | R\$ 2.890,21     | R\$ 2.890,21     |
| ADAPTIVE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO LTDA   | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ 1.084,29     | R\$ 23,14        | R\$ 2.124,03     |
| F R DE O SANTOS                          | R\$ 1.500,00   | R\$ 1.500,00   | R\$ 1.500,00   | R\$ 1.500,00     | R\$ 1.500,00     | R\$ 1.500,00     |
| ROYAL AMAZON COMERCIO E TRANSPORTE LTD   | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ 500,00       | R\$ 500,00       | R\$ 1.500,00     |
| CIBUS TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO LTDA      | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ 479,64       | R\$ 479,64       | R\$ 1.438,92     |
| ADBLUE 32 COMERCIO E SERVIÇOS            | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 1.400,00     |
| ADBLUE32 INDUSTRIA E COMERCIO LTDA       | R\$ 750,00     | R\$ 750,00     | R\$ 750,00     | R\$ 750,00       | R\$ 750,00       | R\$ 750,00       |
| MATEUS SUPERMERCADOS S.A                 | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ 673,23       | R\$ 673,23       | R\$ 673,23       |
| PETRONORTE DISTRIBUIDOR LTDA             | R\$ 1.958,00   | R\$ 1.958,00   | R\$ 1.958,00   | R\$ 578,28       | R\$ 578,28       | R\$ 578,28       |
| SOLIDES TECNOLOGIA                       | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 457,00       |
| J C V A LEAL INFORMÁTICA LTDA            | R\$ 1.853,00   | R\$ 1.853,00   | R\$ 1.853,00   | R\$ 280,00       | R\$ 280,00       | R\$ 280,00       |
| SCHMITZ CONTABILIDADE LTDA               | R\$ 213,08     | R\$ 213,08     | R\$ 213,08     | R\$ 213,08       | R\$ 213,08       | R\$ 213,08       |
| MAXIFROTA SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DE FRO  | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -            | R\$ 110,80       | R\$ 110,80       |
| CONECTEC SISTEMAS LTDA                   | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 99,00        |
| IPIRANGA PRODUTOS DE PETROLEO SA         | R\$ 4.100,00   | R\$ 4.100,00   | R\$ 4.100,00   | R\$ 4.100,00     | R\$ 4.100,00     | R\$ -            |
| J J COMERCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA       | R\$ 750,00     | R\$ 750,00     | R\$ -          | R\$ 2.335,00     | R\$ -            | R\$ -            |
| TICKET SOLUÇÕES HDFTG S.A                | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          | R\$ 772,06       | R\$ 772,06       | R\$ 117.493,84   |
| Total                                    | R\$ 848.120,36 | R\$ 924.383,07 | R\$ 924.820,48 | R\$ 1.084.531,37 | R\$ 1.223.662,71 | R\$ 1.311.062,46 |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 e 03/2026.

- Verifica-se o valor de R\$ 117 mil (dezessete mil reais), contrário a natureza da conta, indicando a necessidade de regularização por parte da contabilidade da Recuperanda.

Os **Empréstimos e Financiamentos** apresentaram pequena redução em março de 2026, totalizando R\$ 870.532,98 (oitocentos e setenta mil, quinhentos e trinta e dois reais e noventa e oito centavos).

| Empréstimos e Financiamentos | 10/2025        | 11/2025        | 12/2025        | 01/2026        | 02/2026        | 03/2026        |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| BANCO DO BRASIL S.A          | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 | R\$ 457.629,25 |
| BANCO CAIXA ECONOMICA        | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 | R\$ 211.250,00 |
| BANCO SANTANDER              | R\$ 82.660,10  | R\$ 82.660,10  | R\$ 82.660,10  | R\$ 82.660,10  | R\$ 82.660,10  | R\$ 82.660,10  |
| BANCO BRADESCO S.A           | R\$ 74.718,84  | R\$ 71.949,40  | R\$ 69.179,96  | R\$ 66.410,52  | R\$ 63.641,08  | R\$ 60.871,64  |
| BANCO DA AMAZONIA            | R\$ 58.121,99  | R\$ 58.121,99  | R\$ 58.121,99  | R\$ 58.121,99  | R\$ 58.121,99  | R\$ 58.121,99  |
| Total                        | R\$ 884.380,18 | R\$ 881.610,74 | R\$ 878.841,30 | R\$ 876.071,86 | R\$ 873.302,42 | R\$ 870.532,98 |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 e 03/2026.

- Não houve disponibilização de relatório financeiro/gerencial que suporte o saldo contábil apresentado.

Reconhecidas em maio de 2025, no valor de R\$ 300 mil (trezentos mil reais), as **Otras Obrigações** permaneceram sem alteração de saldo até março de 2026, relacionadas a serviços prestados por terceiros, sem detalhamento adicional.

Após redução de 76% em fevereiro de 2026, rubrica **Parcelamentos** passou a totalizar R\$ 101.137,34 (cento e um mil, cento e trinta e sete reais e trinta e quatro centavos), tendo como contrapartida a conta de **Ajuste de Exercícios Anteriores**, sem detalhamento, alocada no **Patrimônio Líquido**. No mês de março de 2026, registrou redução de 2%, indicando a ocorrência de pagamentos





durante esse período, restando o saldo de R\$ 99.955,29 (noventa e nove mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e vinte e nove centavos).

As **Obrigações Sociais** apresentaram redução de 48% em razão da liquidação de salários e pró-labore, conforme verifica-se no Livro Razão Contábil, cuja contrapartida ocorreu na conta de Adiantamento de Sócios, indicando a necessidade de recursos de terceiros para a manutenção da atividade, totalizando em março de 2026, R\$ 14.583,73 (quatorze mil, quinhentos e oitenta e três reais e setenta e três centavos), composto por:

| Obrigações Sociais          | 10/2025              | 11/2025              | 12/2025              | 01/2026              | 02/2026              | 03/2026              |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| SALÁRIOS A PAGAR            | R\$ 17.050,56        | R\$ 1.874,01         | R\$ 1.874,21         | R\$ 3.875,18         | R\$ 5.876,15         | R\$ 2.000,97         |
| PRO LABORE A PAGAR          | R\$ 4.857,60         | R\$ 7.286,40         | R\$ 9.715,20         | R\$ 9.982,36         | R\$ 12.411,16        | R\$ 2.428,80         |
| INSS A RECOLHER - EMPREGADO | R\$ 937,55           | R\$ 1.204,71         | R\$ 1.471,87         | R\$ 1.739,03         | R\$ 1.517,06         | R\$ 1.517,06         |
| INSS A RECOLHER - EMPRESA   | R\$ 22.132,02        | R\$ 23.333,42        | R\$ 24.534,89        | R\$ 25.784,79        | R\$ -                | R\$ -                |
| FGTS A RECOLHER             | R\$ 7.070,45         | R\$ 8.378,90         | R\$ 8.625,89         | R\$ 8.636,90         | R\$ 8.636,90         | R\$ 8.636,90         |
| <b>Total</b>                | <b>R\$ 52.048,18</b> | <b>R\$ 42.077,44</b> | <b>R\$ 46.222,06</b> | <b>R\$ 50.018,26</b> | <b>R\$ 28.441,27</b> | <b>R\$ 14.583,73</b> |

(\*) Dados extraídos do Balancete de Verificação de 10/2025 e 03/2026.

O **Patrimônio Líquido** finalizou o mês de março de 2026, com saldo R\$ 866.090,98 (oitocentos e sessenta e seis mil, noventa reais e noventa e oito centavos), distribuídos em:

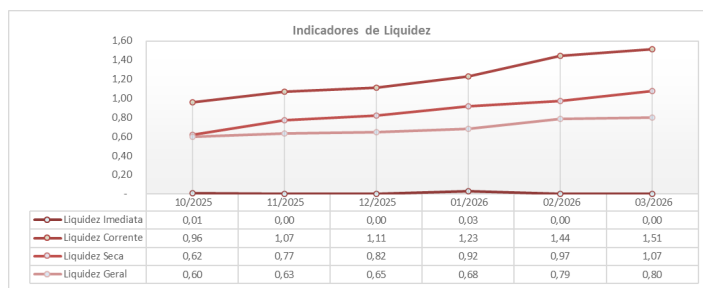
- **Capital Social** de R\$ 250 mil (duzentos e cinquenta mil reais);
- **Reserva de Avaliação Patrimonial** de R\$ 1.470.500,37 (um milhão, quatrocentos e setenta mil, quinhentos reais e trinta e sete centavos) reconhecidos em maio de 2025;
- **Ajustes de Exercícios Anteriores** reconhecidos a partir de janeiro de 2025, passou a totalizar R\$ 338,8 mil (trezentos e trinta e oito mil e oitocentos reais), e;
- **Lucros/Prejuízos Acumulados** no valor de R\$ 1.193.194,69 (um milhão, cento e noventa e três mil, cento e noventa e quatro reais e sessenta e nove centavos).

### II.3.1.1. INDICADORES FINANCEIROS

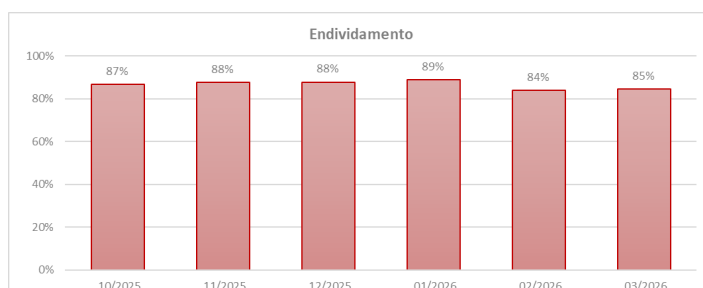
Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores Financeiros**.

Os **Indicadores de Liquidez** medem a capacidade de quitação das obrigações constituídas, utilizando-se exclusivamente os disponíveis e recebíveis próprios, sem recorrer-se a desmobilização e tampouco ao auxílio de recursos de terceiros. O **cenário ideal é que o índice seja igual ou superior a 1 (um)**. Dessa maneira, observa-se, que a Recuperanda apresentou **cenário abaixo do ideal** durante o semestre analisado, exceto a Liquidez Corrente a partir do mês de novembro 2025 e Liquidez Seca a partir de março de 2026.





- O **índice de liquidez imediata** mede a capacidade de pagamento de dívidas no curto prazo – Passivo Circulante, sendo este indicador conservador, pois considera apenas os ativos que estão imediatamente disponíveis, como o caixa, contas bancárias e investimentos a curto prazo.
- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, registradas no Passivo Circulante, utilizando-se dos ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo - Ativo Circulante.
- O **índice de liquidez seca** é similar a liquidez corrente, no entanto não se utiliza dos saldos de Estoques para fazer frente as dívidas.
- O **índice de liquidez geral**, mede a capacidade de liquidação do total de dívidas constituídas ao utilizar-se de todos seus disponíveis e realizáveis (desconsiderando somente os bens tangíveis e intangíveis), sem levar em consideração estimativa de vencimento ou recebimento.



O **indicador de endividamento** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo considerado ideal quando se mantém em 100% ou menos, indicando que o total de dívidas se faz em menor ou igual montante aos ativos. A Recuperanda desde 2023, demonstrou índice de endividamento **abaixo do cenário ideal**. Contudo, após o aumento do **Imobilizado** em maio de 2025 (reportado em Relatório anterior), **passou a apresentar cenário satisfatório**, indicando que suas dívidas são suportadas pela empresa, caso necessária a quitação imediata.

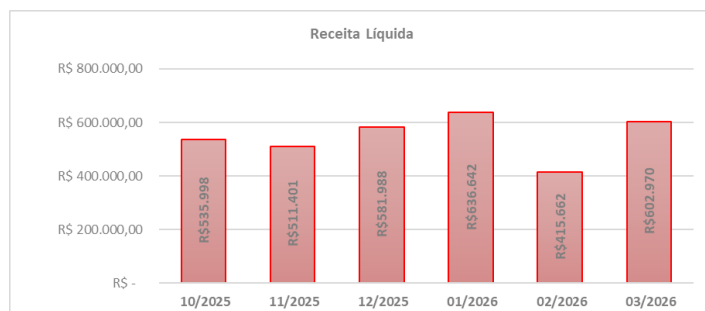




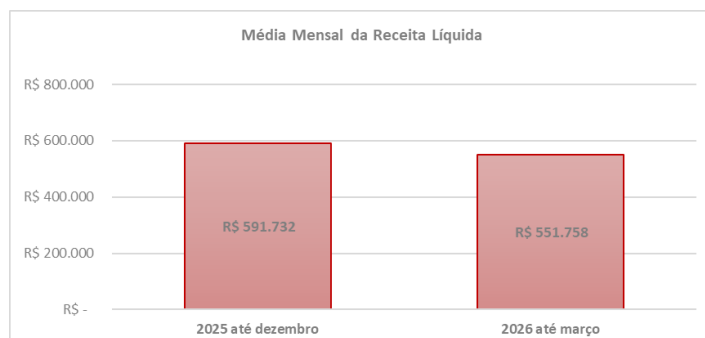
## II.3.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

| Demonstração do Resultado do Exercício | 10/2025         | 11/2025         | 12/2025         | 01/2026         | 02/2026         | 03/2026         | Acumulado 2026    |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Receita Operacional                    | R\$ 535.997,70  | R\$ 511.400,63  | R\$ 581.988,22  | R\$ 636.641,88  | R\$ 415.661,98  | R\$ 602.969,93  | R\$ 1.655.273,79  |
| Vendas                                 | R\$ 535.997,70  | R\$ 511.400,63  | R\$ 581.988,22  | R\$ 636.641,88  | R\$ 415.661,98  | R\$ 602.969,93  | R\$ 1.655.273,79  |
| Deduções                               | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -             |
| Receita Líquida                        | R\$ 535.997,70  | R\$ 511.400,63  | R\$ 581.988,22  | R\$ 636.641,88  | R\$ 415.661,98  | R\$ 602.969,93  | R\$ 1.655.273,79  |
| Custos                                 | -R\$ 508.516,60 | -R\$ 436.621,72 | -R\$ 564.469,92 | -R\$ 453.421,85 | -R\$ 264.824,84 | -R\$ 488.108,27 | -R\$ 1.206.354,96 |
| Lucro Bruto                            | R\$ 27.481,10   | R\$ 74.778,91   | R\$ 17.518,30   | R\$ 183.220,03  | R\$ 150.837,14  | R\$ 114.861,66  | R\$ 448.918,83    |
| Despesas Operacionais                  | -R\$ 18.711,65  | -R\$ 75.000,77  | -R\$ 11.575,69  | -R\$ 179.402,17 | -R\$ 145.108,61 | -R\$ 104.596,76 | -R\$ 429.107,54   |
| Despesas Gerais e Administrativas      | -R\$ 18.711,65  | -R\$ 75.000,77  | -R\$ 11.575,69  | -R\$ 179.402,17 | -R\$ 145.108,61 | -R\$ 104.596,76 | -R\$ 429.107,54   |
| Resultado Operacional                  | R\$ 8.769,45    | -R\$ 221,86     | R\$ 5.942,61    | R\$ 3.817,86    | R\$ 5.728,53    | R\$ 10.264,90   | R\$ 19.811,29     |
| Resultado Financeiro                   | -R\$ 419,45     | -R\$ 244,03     | -R\$ 370,10     | -R\$ 712,06     | -R\$ 4.184,55   | -R\$ 2.163,65   | -R\$ 7.060,26     |
| Receitas Financeiras                   | R\$ 0,56        | R\$ 0,90        | R\$ 0,90        | R\$ 0,26        | R\$ 1,57        | R\$ 1,18        | R\$ 3,01          |
| Despesas Financeiras                   | -R\$ 420,01     | -R\$ 244,93     | -R\$ 371,00     | -R\$ 712,32     | -R\$ 4.186,12   | -R\$ 2.164,83   | -R\$ 7.063,27     |
| Resultado Antes do IRPJ e CSLL         | R\$ 8.350,00    | -R\$ 465,89     | R\$ 5.572,51    | R\$ 3.105,80    | R\$ 1.543,98    | R\$ 8.101,25    | R\$ 12.751,03     |
| IRPJ e CSLL                            | R\$ -           | R\$ -           | -R\$ 2.604,51   | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -             |
| Resultado do Período                   | R\$ 8.350,00    | -R\$ 465,89     | R\$ 2.968,00    | R\$ 3.105,80    | R\$ 1.543,98    | R\$ 8.101,25    | R\$ 12.751,03     |

As **Receitas Líquidas** obtidas de forma não linear durante o período analisado, somaram no primeiro trimestre de 2026, a importância de R\$ 1.655.273,79 (um milhão, seiscentos e cinquenta e cinco mil, duzentos e setenta e três reais e setenta e nove centavos).

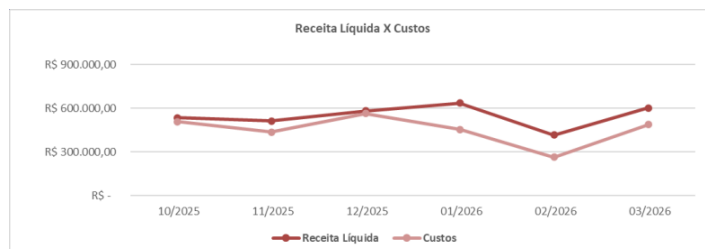


- A média mensal calculada para o exercício de 2025 é de R\$ 591.732 (quinhentos e noventa e um mil, setecentos e trinta e dois reais), montante 7% superior à média mensal verificada no primeiro trimestre de 2026, que foi de R\$ 551.758 (quinhentos e cinquenta e um mil, setecentos e cinquenta e oito reais).



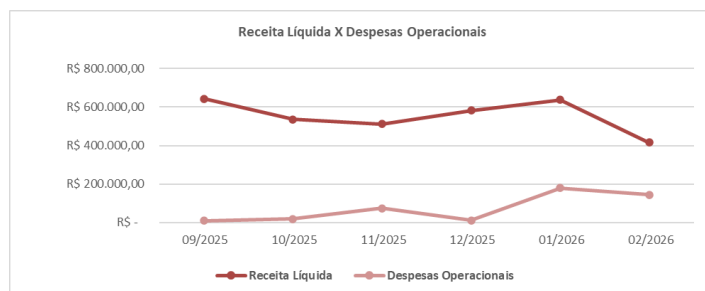


Os **Custos** no primeiro trimestre de 2026, totalizaram R\$ 1.206.354,96 (um milhão, duzentos e seis mil, trezentos e cinquenta e quatro reais e noventa e seis centavos), consumindo 73% do faturamento líquido escriturado no mesmo período, sendo a maior parte relativos às mercadorias vendidas.



- Observa-se que os **Custos** apresentaram similaridade na tendência da **Receita Líquida**, no entanto nem sempre na mesma proporção, durante o semestre analisado, indicando que ambos estão interligados.

As **Despesas Operacionais** totalizaram no primeiro trimestre de 2026, R\$ 429.107,54 (quatrocentos e vinte e nove mil, cento e sete reais e cinquenta e quatro centavos), sendo a maior parte relativos a gastos com contratação de serviços de terceiros.



- Nota-se que a flutuação das **Despesas Operacionais** nem sempre acompanha a mesma tendência da **Receita Líquida**, indicando que ambas não estão interligadas.

O **Resultado Financeiro** demonstra déficit de 7.060,26 (sete mil, sessenta reais e vinte e seis centavos) no primeiro trimestre de 2026, em razão de multas passivas.

Assim, a Recuperanda apurou **Lucro** contábil de 12.751,03 (doze mil, setecentos e cinquenta e um reais e três centavos) de forma acumulada durante o primeiro trimestre de 2026, sendo:

- 73% do faturamento líquido escriturado no primeiro bimestre de 2026 foram absorvidos pelos custos.





- Observa-se que a tendência do **Resultado** auferido não demonstra similaridade com a **Receita Líquida** em todo período analisado, em razão dos impactos ocasionado pelo custo, além do resultado operacional e financeiro.

### II.1.3.1. RESULTADO OPERACIONAL (*EBITDA*)

O EBITDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) é um indicador financeiro que mede o desempenho operacional de uma empresa, isolando fatores que não estão diretamente relacionados à sua atividade principal. Ele é utilizado para avaliar a **capacidade de geração de caixa operacional, excluindo os efeitos de decisões financeiras, depreciação e amortização, proporcionando assim uma avaliação mais precisa da capacidade de geração de caixa das operações principais**. Desta forma, a Recuperanda deteve no primeiro trimestre de 2026, **Resultado Operacional superavitário** na ordem de R\$ 19,8 mil (dezenove mil e oitocentos reais), onde após a exclusão dos efeitos das depreciações e amortizações passa a demonstrar a importância **positiva** próxima a R\$ 40,8 mil (quarenta mil e oitocentos reais), permanecendo com a indicação de que as operações centrais da empresa estão gerando receita suficiente para cobrir suas despesas, mesmo após as quedas nas vendas durante este período.

| Demonstração do Resultado do Exercício | Acumulado 2026       |
|----------------------------------------|----------------------|
| Receita Líquida                        | R\$ 1.655.273,79     |
| Custos                                 | -R\$ 1.206.354,96    |
| Despesas Operacionais                  | -R\$ 429.107,54      |
| <b>Resultado Operacional</b>           | <b>R\$ 19.811,29</b> |
| Depreciação e Amortização              | R\$ 21.039,78        |
| <b>Resultado Operacional - EBITDA</b>  | <b>R\$ 40.851,07</b> |

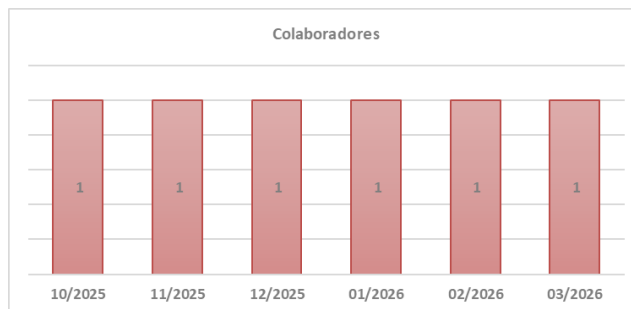
### II.3.3. FLUXO DE CAIXA

Foi disponibilizada a Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC (método indireto) de março de 2026.



#### II.3.4. DOS COLABORADORES

A Recuperanda apresentou a Folha de Pagamento dos meses de janeiro e fevereiro de 2026, mantendo o total de 1 (um) colaborador nesse período.



Ademais, existe pagamento de pro labore a 1 (um) diretor, conforme demonstra a Folha de Pagamento desse período.





---

### III. ANÁLISE DA DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS OU DIVIDENDOS

Em atenção ao disposto ao artigo 6º-A da Lei nº 11.101/2025 e com base estritamente nas documentações apresentadas administrativamente, analisou-se os saldos das contas patrimoniais evidenciadas nos demonstrativos contábeis disponibilizados, e não identificou lançamentos que evidenciem a distribuição de lucros ou dividendos aos sócios e/ou empresários.





#### IV. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A “*Relação dos Credores*” disponibilizada junto a Petição Inicial soma dívidas na importância de R\$ 7.714.926,77 (sete milhões, setecentos e quatorze mil, novecentos e vinte e seis reais e setenta e sete centavos), cujos créditos foram segregados da seguinte forma:

| CLASSE              | VALOR                   | QUANTIDADE |
|---------------------|-------------------------|------------|
| I- Trabalhista      | R\$ 19.714,90           | 9          |
| II- Garantia Real   | R\$ -                   | 0          |
| III- Quirografários | R\$ 7.682.106,87        | 19         |
| IV- ME & EPP        | R\$ 13.105,00           | 3          |
| <b>TOTAIS:</b>      | <b>R\$ 7.714.926,77</b> | <b>31</b>  |

- **BARROS & MARTHA** com a importância de R\$ 4.824.036,80 (quatro milhões, oitocentos e vinte e quatro mil, trinta e seis reais e oitenta centavos);
- **AMAZON ROYAL FOODS** com a importância de R\$ 1.496.726,52 (um milhão, quatrocentos e noventa e seis mil, setecentos e vinte e seis reais e cinquenta e dois centavos); e,
- **AUTO POSTO MARUJADA** com a importância de R\$ 1.394.163,45 (um milhão, trezentos e noventa e quatro mil, cento e sessenta e seis reais e quarenta e cinco centavos).



## V. CRONOGRAMA PROCESSUAL

| Cronograma processual Grupo Marujada |                                                                                                               |                                          |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Data                                 | Evento                                                                                                        | Lei 11.101/2005                          |
| 26/09/2024                           | Ajuizamento do pedido de recuperação judicial                                                                 | art. 51                                  |
| 10/1/2025                            | Publicação da decisão de deferimento do processamento da recuperação judicial                                 | art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º |
| 30/12/2014                           | Termo de compromisso do Administrador Judicial                                                                | art. 33                                  |
| 06/06/2025                           | Publicação do 1º Edital de Credores                                                                           | art. 52, § 1º                            |
| 24/11/2025 até 08/12/2025            | Prazo para apresentar habilitações e divergências                                                             | art. 7º, § 1º                            |
| 24/03/2025                           | Apresentação do plano de recuperação judicial                                                                 | art. 53                                  |
| 06/04/2026                           | Publicação do 2º Edital de Credores                                                                           | art. 7º, § 2º                            |
| 16/04/2026                           | Prazo para apresentar impugnações de crédito                                                                  | art. 8º                                  |
| 06/04/2026                           | Edital de aviso de recebimento do PRJ                                                                         | art. 53, § único                         |
| 05/05/2026                           | Prazo para apresentar objeções ao PRJ                                                                         | Art. 53, § único e art. 55, § único      |
| Sem data prevista                    | Edital de convocação para realização de audiência de conciliação e mediação                                   |                                          |
| Sem data prevista                    | Edital de convocação para a Assembleia Geral de Credores                                                      | art. 36                                  |
| Sem data prevista                    | 1ª Convocação da assembleia geral de credores                                                                 | art. 36, I                               |
| Sem data prevista                    | Prazo limite para a votação do PRJ em Assembleia                                                              | art. 56, § 1º                            |
| 10/01/2025 até 11/07/2025            | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor ( <i>stay period</i> ) | art. 6º, § 4º                            |
| Sem data prevista                    | Homologação do PRJ                                                                                            | art. 58                                  |
| Sem data prevista                    | Fim do prazo de recuperação judicial                                                                          | art. 61                                  |





## VI. TERMO DE DILIGÊNCIA

Para o acompanhamento das informações econômicas-financeiras, das quais serão objeto de análise e reporte no Relatório Mensal de Atividades, foram solicitadas as documentações, das empresas que compõem o **GRUPO MARUJADA**, a saber:

| Item | Documento                                                                                                                | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25 | jan/26 | fev/26 | mar/26 | Obs.                                              |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------------------------------------|
| a    | Balancete Mensal (com abertura de todos os níveis de contas contábeis)                                                   | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      |                                                   |
| b    | Balanco e DRE Assinados                                                                                                  | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      |                                                   |
| c    | Livro Razão Geral                                                                                                        | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      |                                                   |
| d    | Fluxo de Caixa                                                                                                           | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      |                                                   |
| e    | Extratos Bancários (conta corrente, poupança e aplicações financeiras)                                                   | P      | P      | ✗      | ✗      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | P      | P      | ✗      | ✗      | ✗      |                                                   |
| f    | Composição de Clientes                                                                                                   | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      |                                                   |
| g    | Composição de Estoques (inventários)                                                                                     | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| h    | Composição dos Investimentos (quando houver alteração de saldos)                                                         | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    |                                                   |
| i    | Mapa do Imobilizado                                                                                                      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| j    | Relatório de aquisições e baixas no Imobilizado                                                                          | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| k    | Controle de Empréstimos Bancários e com Terceiros                                                                        | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| l    | Composição de Fornecedores e Outras Obrigações                                                                           | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| m    | Composição das transações com Partes Relacionadas (que suportem os saldos das contas de ativo e passivo, quando cabível) | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | P      | Abertura verificada pelo Balancete de Verificação |
| n    | SEFIP                                                                                                                    | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      |                                                   |
| o    | Folha de Pagamento (funcionários, pró-labore e autônomos)                                                                | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      |                                                   |
| p    | Provisão de Férias e 13º Salário                                                                                         | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      |                                                   |
| q    | Composição do Endividamento Tributário                                                                                   | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | Relatório da situação fiscal                      |
| r    | Comprovante de pagamento de Tributos (inclusive parcelamentos)                                                           | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | P      | P      | P      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      |                                                   |
| s    | Relatório de Faturamento (Receita Bruta)                                                                                 | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      |                                                   |
| t    | Declaração de principais atos mensais (se houver)                                                                        | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      |                                                   |
| u    | Indicação de fatos relevantes (se houver)                                                                                | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      |                                                   |
| v    | Segregação do Passivo Total em obrigações Concursais e Extraconcursais                                                   | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      | ✗      |                                                   |

### Legenda:

✓ Apresentado

✗ Não Apresentado

P Parcial

N/A Não Aplicável

- Com relação a documentação do mês de março de 2026, no dia 28 de abril de 2026 a Recuperanda enviou email com a documentação, constando alguns arquivos corrompidos, sendo retransmitido em 07 de maio de 2026.





Ademais, para o período que compreende o Relatório anterior (janeiro e fevereiro de 2026) foi solicitado maiores esclarecimentos sobre os pontos abaixo relacionados, tendo as Recuperandas apresentado de forma administrativa, no dia 12 de maio de 2026, as seguintes devolutivas:

- Sobre as movimentações que transitaram na conta de Ajustes de Exercícios Anteriores, das empresas que compõem o **GRUPO** empresarial.

**1. Ajustes de Exercícios Anteriores**

As movimentações registradas nesta conta referem-se a retificações de erros ou mudanças de critérios contábeis que não podem ser atribuídos ao resultado do exercício corrente. No contexto do Grupo, tais ajustes foram necessários para alinhar os saldos patrimoniais à realidade operacional após a identificação de inconsistências em períodos findos, assegurando a fidedignidade do Balanço Patrimonial inicial de 2026.

Conforme a NBC TG 01 (Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro), os ajustes de exercícios anteriores devem ser reconhecidos quando há erros ou omissões em períodos anteriores que afetam a comparabilidade das demonstrações contábeis. O CPC 23 (Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro) estabelece que correções de erros de períodos anteriores devem ser tratadas retrospectivamente, afetando o resultado acumulado ou outras contas patrimoniais conforme apropriado.

- Expressiva redução em janeiro de 2026 nos Estoques, relativo a lançamento de apuração do custo de mercadorias vendidas, cuja contrapartida ocorreu em custos (resultado), sendo o principal responsável pela alta movimentação nessas contas, na Recuperanda BARROS E BARROS.

**2. Redução de Estoques e Apuração do CMV (Barros e Barros)**

A redução nos estoques da recuperanda Barros e Barros em janeiro de 2026 decorre da sazonalidade característica da região de Belém/PA. O período entre dezembro e março marca a pausa na safra de pescado, resultando em uma redução natural no abastecimento dos barcos.

Dinâmica Operacional: Durante este intervalo, a empresa utiliza o estoque remanescente para manter suas atividades sem a devida recomposição imediata.

Fundamentação Técnica: A baixa efetuada contra a conta de Custos das Mercadorias Vendidas (CMV) observa o Princípio da Competência e a NBC TG 16 (R2) – Estoques. De acordo com a norma, o valor de custo dos estoques deve ser reconhecido como despesa (custo) no período em que a respectiva receita é reconhecida, garantindo a correlação direta entre o consumo do ativo e a geração de resultado.

- O que ocasionou saldo negativo na rubrica de Duplicatas a Receber nos meses de dezembro de 2025 e janeiro de 2026 na Recuperanda AMAZON ROYAL.

**3. Saldo Negativo em Duplicatas a Receber (Amazon Royal)**

Identificou-se que o saldo credor (negativo) na rubrica de Duplicatas a Receber nos meses de dezembro de 2025 e janeiro de 2026 foi proveniente de uma inconsistência na classificação contábil.

Houve uma apropriação incorreta das receitas auferidas, o que gerou uma inversão técnica na conta patrimonial. Este lançamento foi devidamente estornado e ajustado em fevereiro de 2026, restabelecendo a natureza devedora da conta e refletindo a real posição dos direitos creditórios da recuperanda.

- Comentar sobre os mútuos entre as Recuperandas e a empresa ROYAL AMAZON.

**4. Mútuos**

As movimentações financeiras entre as empresas do Grupo fundamentam-se na estratégia de preservação da atividade empresarial: Consolidação de atividades: A demonstração de consolidação substancial das atividades no processo de recuperação judicial evidencia que as entidades funcionam como um grupo integrado, com fluxos operacionais interdependentes; A utilização de mútuos permite a otimização do capital de giro disponível no grupo, direcionando recursos para as áreas de maior necessidade.





##### 5. Operações com a Royal Amazon

A empresa ROYAL AMAZON foi contratada para exercer a função de gestora centralizada de caixa do grupo empresarial. Esta função é estratégica. As responsabilidades da ROYAL AMAZON como gestora de caixa incluem:

- Manutenção dos recebíveis: Administração centralizada das contas a receber do grupo, incluindo cobrança e gestão de crédito;
- Pagamento de despesas: Centralização do pagamento de despesas operacionais e financeiras das empresas do grupo;
- Gestão de fluxo de caixa: Otimização da utilização de recursos disponíveis entre as entidades;
- Proteção contra bloqueios: Implementação de estratégias para redução de dano relacionado a possíveis bloqueios de contas das Recuperandas.

Finalidade: Essa estrutura visa a redução de danos operacionais e a blindagem do fluxo de caixa contra eventuais bloqueios judiciais nas contas das recuperandas, garantindo que os pagamentos essenciais (folha, fornecedores críticos e tributos) não sejam interrompidos.

